

# BÖLÜM 5

## AVUKATLIK HİZMET ALANI PERSONEL YÖNETİM SİSTEMİ

Ender Ethem ATAY<sup>1</sup>  
Çolpan MÜCAHİT KÜÇÜK<sup>2</sup>

### GİRİŞ

Memurlar görev yaptıkları kurum veya pozisyonlara göre alanlara ayrılır. Bu alanların temelinde personelin çalıştığı kurum ve o kurumdaki pozisyonu öne çıkar. Aynı kurumun içinde zaman içinde uzmanlaşma sıfatı kazanılır ve bu şekilde de personelin sınıfları belli olabilir. 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'nun kabul edildiği dönemde yazılan bir makalede aşağıdaki değerlendirmelerle makaleye başlamıştır. Bu açıklamaların günümüzde de değerini koruduğundan bahisle aynen alınmıştır (İlal, 1967: 750):

*“İyi işleyen bir idarenin gelişmesi için teşkilât, mali imkânlar, idare ahlâkı gibi unsurların bir araya gelmesi gereklidir. Ancak bütün bu unsurların insanlar tarafından gerçekleştirilmesi gereği personel unsurunu idarenin temeli yapmaktadır. İdareyi amacına ulaştıracak personelin bulunması, verimli bir biçimde çalıştırmak için gerekli koşulların yaratılması günümüzde Personel İdaresinin ve İdare Hukukunun en önemli sorunu olarak göze çarpmaktadır. Günümüzün personel idaresinde, hizmetin koşulları, memurun hizmete girişten emekliliğe kadar olan sürede görev- yetki, hak ve sorumluluk bakımından bağlı olacağı düzen bütünüyle iki temel ilkeye dayanmaktadır. Bunlar, memurun hizmete uygunluğunun araştırılması «liyakat sistemi-merit system» ve sınıflandırma «classification» ilkeleridir. İdareyi amacına ulaştıracak, uygunluğa dayanan bir kariyer sisteminin gelişebilmesi için sınıflandırma bir ön şart olarak gözükmektedir. Ancak, çeşitli ülkelerin değişik toplum yapılarına uygun olarak gelişen’ personel rejimleri içinde sınıflandırmaya verilen önem ve anlamın değiştiği görülmek-*

<sup>1</sup> Prof. Dr., Özyeğin Üni.Hukuk Fakültesi, İdare Hukuku AD, atayenderethem@gmail.com

<sup>2</sup> Dr. Öğr. Üyesi, Çankırı Karatekin Üniversitesi Hukuk Fakültesi, İdare Hukuku AD, colpanmucahit@gmail.com

**KAYNAKLAR**

- ADANA Barosu (2014). Kamu Avukatlarının Sorunları ve Çözüm Yolları Çalıştayı, Adana.
- AKBAŞ, K. (2018). Yıldızlı Yakalılar: Avukat Emeğinin Niteliğine İlişkin Bir Giriş Önerisi, Ankara Barosu Dergisi, 2018 (4), 555-575.
- ASLAN, A. Ç. (2014). Avukatlık Tekeline Genel Bir Bakış, Dokuz Eylül Üniversitesi Hukuk Fakültesi Dergisi, 16 (Özel Sayı), 1669-1711.
- ATAY, E. E. (2021). İdare Hukuku, Seçkin Yayıncılık, Ankara.
- BAGATUR, M. Ç. (2000). Avukatlık Mesleğine Kabul Bildirisi, Hukuk Kurultayı 2000, Ankara Barosu Yayınları, Ankara.
- BARODA Birlik Grubu (2004). Kamu Avukatlarının Sorunları ve Çözüm Projemiz, Baroda Birlik Grubu Ar-Ge Komisyonu Yayın No:3, Semih Ofset Matbaacılık, Ankara.
- BAYAR, M. (2019). İnsan Kaynakları Yönetiminde Personelin Hizmetiçi Eğitimi ve Motivasyonunun Performans Üzerindeki Etkisinin İncelenmesi: Ankara İlindeki Özel Sağlık Kurumlarında Bir Uygulama, Yayınlanmamış Doktora Tezi İstanbul Gelişim Üni., İstanbul.
- BAYER, Y. (2021). Avukat, Halkın ve Hakkın Dilidir, <https://www.hurriyet.com.tr/yazarlar/yalcin-bayer/avukat-halkin-ve-hakkin-dilidir-41780824>, Erişim: 18/11/2021.
- BERBEROĞLU YENİPİNAR, F. (2016). Avukatlık Hukuku, Seçkin Yayıncılık, Ankara.
- BİLGİN, K. U. (2020). Kamusal Bir Sorumluluk Olarak Kamu Personeli Performans Yönetimi, Kamuda Performans Yönetimi, Ed: V. Eren ve H. T. Eroğlu, Nobel Yayıncılık, Ankara, 195-236.
- BOZKURT, H. A. (2018). Avukatlık Mesleğinin Tarihçesine Bir Bakış, Ankara Barosu Dergisi, 2018 (4), 211-223.
- BOZKURT, H. A. (2006). Hukukun Öyküsü, Seçkin Yayınları, Ankara.
- BUCAKTEPE, A. (2014). Devlet Memurluğu ve Memurların Değerlendirilmesi Üzerine Düşünceler, Gazi Üniversitesi Hukuk Fakültesi Dergisi, XVIII, 3-4.
- CAN, H. vd. (1998). Kamu ve Özel Kesimde Personel Yönetimi, Siyasal Kitabevi, Ankara.
- COŞAR, V. A. (2018). Avukatlık Mesleğinin ve Baroların Tarihsel Gelişimi, Ankara Barosu Dergisi, 2018 (4), 225-242.
- ÇAYCI, C. (2018). Devlet Avukatları, Namıdiğer Kamu Avukatları, Ankara Barosu Dergisi, 2018 (4), 483-496.
- DALKILIÇ, E. E. (2016). Kamu Avukatlarının Türk İdare Hukuku Açısından Dikkate Alınması Gereken Sorunları, TBB Dergisi, 2016 (124), 305-322.
- GÖZLER, K. - KAPLAN, G. (2020). İdare Hukuku Dersleri, Ekin Yayınları, Bursa.
- GÖZÜBÜYÜK, A. Ş. - TAN, T. (2019). İdare Hukuku Cilt I Genel Esaslar, Turhan Kitabevi, Ankara.
- GÜN, M. (2014). Bozkır'dan Dünyaya...Avukat Olmak, Gün Yayınları, İstanbul.
- GÜNDAY, M. (2004). Avukatlık Hizmetinin Kamu Hizmeti Niteliği, Hukuk Kurultayı 2004, Ankara Barosu Yayınları, Ankara.
- GÜNER, S. (2015). Avukatlık Hukuku, Yetkin Yayınları, Ankara.
- HABERTÜRK (2020). Ankara Barosu avukatlarının yargıda bekledikleri reformları, sorunlar ve çözüm önerileriyle ilgili olarak yaptığı yazılı açıklaması, <https://www.haberturk.com/ankara-barosu-avukatlarin-reform-beklentilerine-yonelik-aciklama-geldi-2896722> Erişim: 08/12/2020.
- İLAL, E. (1967). Sınıflandırma ve Devlet Memurları Kanunu, İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi Mecmuası, 32 (2-4), 749-781.
- İNANICI, H. (2008). 21. Yüzyılda Avukatlık ve Baro Eleştirel Bir Değerlendirme, Legal Yayınevi, İstanbul.

- KANADOĞLU, O. K. (2020). Barolar Ve Avukatların Meslek Özgürlükleri, Türkiye Barolar Birliği Dergisi, 2020 (146), 77-122.
- KARAARSLAN, M. (2016). İdare'nin Yargısal Mercilerde Temsili ve Temsilcilerin Sorumluluğu, Ankara Barosu Dergisi, 3, 419-465.
- KORKUSUZ, M. R. (2008). Avukatlık Hukukuna Giriş, Karahan Kitabevi, Adana.
- MISIR, M. H. (2016). Avukatlık Disiplin Hukuku, Türkiye Barolar Birliği Yayınları, Ankara.
- NOHUTÇU, A. (2021). İdare Hukuku, Savaş Yayınevi, İstanbul.
- SEZER, Y. (2015). Türk Kamu Yönetiminde İstisnai Memurluk, *Terazi Hukuk Dergisi*, 10 (102), 68-73.
- SUNGURTEKİN, M. (2005). Avukatın Bağımsızlığı, Özgür ve Bağımsız Savunma (127. Kuruluş Yıldönümü Etkinlikleri) –Sunumlar-Bildiriler-Tartışmalar, İstanbul Barosu Yayınları, İstanbul.
- TÜRKMEN, C. (2009). Kamu Avukatları, TODAİE Adalet Yönetimi Tezsiz Yüksek Lisans Programı Dönem Projesi, Ankara.
- ÜMİT, C. vd. (2008). Avrupa Birliği'ne Üye Ülkelerde Avukatlık Mesleği ile İlgili Düzenlemeler, Adalet Bakanlığı Avrupa Birliği Genel Müdürlüğü Bilgi Notu, Ankara.
- YILMAZ, E. (2008). Kamuda Çalışan Avukatlar, Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi Dergisi, 57 (3), 733-751. \*\*\*