

SPOR YÖNETİCİLERİN LİDERLİK STİLLERİ

EDİTÖR
Eyüp NACAR

YAZAR
İsa ÇİFTÇİ

© Copyright 2020

Bu kitabın, basım, yayın ve satış hakları Akademisyen Kitabevi A.Ş.'ne aittir. Anılan kuruluşun izni alınmadan kitabın tümü ya da bölümleri mekanik, elektronik, fotokopi, manyetik kâğıt ve/veya başka yöntemlerle çoğaltılamaz, basılamaz, dağıtılamaz. Tablo, şekil ve grafikler izin alınmadan, ticari amaçlı kullanılamaz. Bu kitap T.C. Kültür Bakanlığı bandrolü ile satılmaktadır.

*Bu Çalışma danışmanlığını Doç. Dr. Eyyup NACAR'ın yaptığı YÖK Tez Merkezinde 437464 kayıtlı olan İsa ÇİFTÇİ'ye ait Yüksek Lisans Tezinden üretilmiştir.

ISBN

978-625-7275-83-5

Kitap Adı

Spor Yöneticilerin Liderlik Stilleri

Editör

Eyüp NACAR

Yazar

İsa ÇİFTÇİ

Yayın Koordinatörü

Yasin Dilmen

Sayfa ve Kapak Tasarımı

Akademisyen Dizgi Ünitesi

Yayıncı Sertifika No

47518

Baskı ve Cilt

Vadi Matbaacılık

Bisac Code

SPO000000

GENEL DAĞITIM

Akademisyen Kitabevi A.Ş.

Halk Sokak 5 / A

Yenişehir / Ankara

Tel: 0312 431 16 33

siparis@akademisyen.com

www.akademisyen.com

İÇİNDEKİLER

1. GİRİŞ	1
1.1. Yöneticilik Kavramı ve Tanımı	2
1.1.1. Yöneticiliğin Özellikleri	2
1.1.1.1. Yöneticinin Entelektüel Özellikleri	2
1.1.1.2. Yöneticinin Karakterine İlişkin Özellikleri	3
1.1.1.3 Yöneticinin Sosyal Özellikleri.....	3
1.2. Spor Yönetimi ve Yöneticiliği Kavramı.....	4
1.2.1. Spor Yöneticiliğinde Kademeler	5
1.2.1.1. Birinci Kademe Yöneticiler	5
1.2.1.2. Orta Kademe Yöneticiler	6
1.2.1.3. Üst Kademe Yöneticiler	6
1.2.2. Spor Yöneticilerinde Aranan Özellikler.....	6
1.2.3. Spor Yöneticisinin Görevleri	7
1.3. Lider ve Liderlik	8
1.3.1. Liderlik Özellikleri:.....	10
1.3.2. Liderlik Fonksiyonları	13
1.3.3. Liderlik Davranış Tipleri.....	15
1.3.3.1. Demokratik Liderlik	15
1.3.3.2. Otokratik Liderlik	16
1.3.3.3. Liberal Liderlik	17
1.3.3.4. Vizyoner Liderlik.....	17
1.3.3.5. Karizmatik Liderlik.....	18
1.3.4. Liderlik Yaklaşımları	19
1.3.4.1. Özellikler Yaklaşımı	19
1.3.4.2. Davranışsal Yaklaşım	20
1.3.4.3. Durumsal Yaklaşım.....	21
1.3.5. Çok Faktörlü Liderlik Kuramı.....	22
1.3.5.1. Dönüşümcü Liderlik ve Alt Boyutları	22
1.3.5.1.1. Karizmatik/İlham Verici Liderlik	23

1.3.5.1.2. Entellektüel Uyarım.....	23
1.3.5.1.3. Bireysel İlgi / Destek	24
1.3.5.2. Sürdürümcü (Transaksiyonel, Yönetmel) Liderlik	24
1.3.5.2.1. Ödüle baęlı	25
1.3.5.2.2. İstisnalarla Yönetim(Aktif).....	26
1.3.5.2.3. İstisnalarla Yönetim (Pasif)	27
1.3.5.3. Serbestlik Tanıyan Liderlik	27
1.4. Yönetici ve Liderlik Arasındaki Farklar	28
2. MATERYAL VE METOT	31
2.1.Araştırmanın Yöntemi	31
2.2. Evren ve Örneklem.....	31
2.3. Veri Toplama Aracı	31
2.4. Verilerin Toplanması.....	32
2.5. Verilerin Analizi	33
3. BULGULAR.....	35
4. TARTIŞMA VE SONUÇ.....	61
5. KAYNAKLAR.....	83

7. KAYNAKLAR

1. Akyüz MY. Çağdaş Okulda Etkili Liderlik. Ege Eğitim Dergisi, İzmir, 2002: 109-119.
2. Eskicioğlu Y, Mirzeoğlu N, Çelebi M. Gençlik ve Spor İl Müdürlerinin Verimliliklerini Etkileyen Faktörlerin Analizi. 10.Uluslararası Spor Bilimleri Kongresi Özet Kitabı, Antalya, 2004; 96.
3. Genç N. (Ed.). Yönetim ve Organizasyon. Seçkin Yayıncılık, İstanbul, 2004.
4. Yetim A, Şenel Ö. Türkiye’de Spor Yöneticisi Yetiştirme Faaliyetlerinin Görünümü. Milli Eğitim Dergisi, Ankara, 2001; 150.
5. Eren E. (Ed.). Örgütsel Davranış ve Yönetim. Beta Basım Yayım Dağıtım, İstanbul, 2004.
6. Demirci N. Sporda Yönetim-Teşkilatlanma ve Organizasyonlar. Milli Eğitim Basımevi, Ankara, 1986.
7. Terekli S. (Ed.). 1.Profesyonel Futbol Liginde Yer Alan Kulüplerin Yönetim Politikalarının Sporcu Güdülenmesi Üzerine Etkisi. Anadolu Üniversitesi Yayınları, Eskişehir, 1999: 39-46.
8. Mirzeoğlu N. (Ed.).. Spor Bilimlerine Giriş. Bağırçan Yayımevi, Ankara, 2003: 200-208.
9. İkizler C. (Ed.). Sporda Sosyal Bilimler I. 1. Baskı, Alfa Basım Yayım Dağıtım, İstanbul, 2000: 153-168
10. Cankalp M. (Ed.). Sporda Yönetim ve Organizasyon. Nobel Yayın Dağıtım, Ankara, 2002: 127-129.
11. Aykanat Z. Karizmatik Liderlik ve Örgüt Kültürü İlişkisi Üzerine Bir Uygulama. Yüksek Lisans Tezi, Karaman: Karamanoğlu Mehmetbey Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü, 2010; 3.
12. Garip Ü. Yönetim ilkeleri. Hayat Yayınevi, İstanbul, 2000.
13. Yılmaz K. Okul yöneticilerinin destekleyici liderlik davranışları ile okullardaki güven arasındaki ilişki konusunda ilköğretim okulu öğretmenlerinin görüşleri. İnönü Üniversitesi Eğitim Fakültesi Dergisi, 2004; 550.
14. Baltaş A. Türk kültüründe yönetmek: Yerel değerlerle küresel başarılar kazanmak. Remzi, İstanbul, 2012; 75.
15. http://www.tdk.gov.tr/index.php?option=com_gts&arama=gts&guid=TDK.GTS.574e8bd02d42d4.20591838.01.04.2016.
16. Athoğlu Y, Şahin A. Liderlik anlayışımız. Milli Eğitim Dergisi, 2012; 155: 16-22.
17. Lieberman DJ. Herkese Her İstedığınızı Yaptırın. Duygun M (Çeviren), İstanbul: Butik Yayınlar Yayıncılık, 2008; 120.

18. Özkalp E, Kirel Ç. Örgütsel Davranış. 4. Baskı, Bursa: Ekin Basım Yayın Dağıtım, 2010; 307.
19. Gündüz HB, Beşoluk Ş, Önder İ. Karmaşık Sistemlerde Liderlik Bakışıyla: DNA Liderlik. Uluslararası İnsan Bilimleri Dergisi, 2011; 8(1): 520-544.
20. Demir C, Yılmaz MK, Çevirgen A. Liderlik Yaklaşımları ve Liderlik Taz- larına İlişkin Bir Araştırma. Akdeniz Üniversitesi Alanya İşletme Fakül- tesi 113 Dergisi, 2010;2(1): 129-152.
21. Akbaba A, Erenler E. Otel İşletmelerinde Yöneticilerin Liderlik Yönelim- leri ve İşletme Performansı İlişkisi. Anatolia: Turizm Araştırmaları Der- gisi, 2008; 19 (1): 21-36.
22. Çelik M. Öğretmen algılarına göre ilköğretim yöneticilerinin dönüşümcü liderlik ve girişimcilik becerileri arasındaki ilişki (Bağcılar ve Bakırköy ilçeleri örneği). Yüksek Lisans Tezi, Sakarya: Sakarya Üniversitesi Eğitim Bilimleri Enstitüsü, 2013.
23. Erdoğan İ. Eğitimde değişim yönetimi. 3. Baskı, Pegem Akedemi, İstan- bul, 2012; 43.
24. Bursalıoğlu Z. Okul yönetiminde yeni yapı ve davranış. 16.baskı, Pegem Yayınları, Ankara, 2011.
25. Tahaoğlu F, Gedikoğlu T. İlköğretim okul müdürlerinin liderlik rolleri. Kuram ve Uygulamada Eğitim Yönetimi, 2009; 15(58): 274-298.
26. İnce M, Bedük A, Aydoğan E. Örgütlerde takım çalışmasına yönelik etkin liderlik nitelikleri. Selçuk Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Dergisi, 2004; 11: 423-446.
27. Eren E, Yönetim ve organizasyon. 5. Baskı, Beta Basım Yayım, İstanbul, 2001: 475, 478, 481.
28. Bridge B. Eğitimde vizyoner liderlik ve etkin yöneticilik. Beyaz Yayınları, İstanbul, 2003.
29. Sertoğlu R. Stratejik liderlik. Etap Yayınevi, İstanbul, 2010; 57.
30. Yıldız M. "Liderlik Yaklaşımları ve Türk Kamu Yönetiminde Liderlik Araştırmaları" Türk İdare Dergisi, Ankara, 2002; 11(435): 34.
31. Ertürk C. Yöneticilerin liderlik davranışlarının organizasyonel başarı üze- rindeki etkisi. Yüksek Lisans Tezi, Çanakkale: Çanakkale On sekiz Mart Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü, 2008.
32. Alkın C, Ünser S. Liderlik özellikleri ve davranışlarının belirlenmesi üze- rine bir araştırma. Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dergisi, Ankara, 2007; 9 (3): 75-94.
33. Erkal EM. "Sosyolojik Açından Spor". Filiz Kitapevleri, İstanbul, 1981; 119.
34. Türkmen Ş, Çiftçi M, Çalışkan Ö, ve Türkmen Ö. Eğitim kurumları yö- neticileri müdürlük müdür yardımcılığı sınavlarına hazırlık. 2.baskı, Asil Yayın Dağıtım, Ankara, 2013.
35. Paksoy M. Liderlik ve Motivasyon. (Ed: C. Serinkan), Nobel Yayın Dağı- tım, Ankara, 2012; 25.

36. Acuner T, İlhan T. “Türk Toplumuna ve Liderlik Davranışlarına İlişkin Kültürel Bir Çözümleme” II. Ulusal Yönetim ve Organizasyon Kongresi Bildirileri Kitabı, Afyon, 2003: 19-22.
37. Paksoy M. “Önderlikte Özellikler Kavramı ve Ahmet Vefik Paşanın M’le-ri” Deniz Harp Okulu Yayınları, İstanbul, 2001; 414.
38. Tekin Y, Ehtiyar R. Başarının temel aktörleri: Vizyoner liderler. Journal of Yasar University, 2011; 24 (6): 4007-4023.
39. Can N. Kuram ve uygulamada eğitim yönetimi. PegemA, Ankara, 2013; 195.
40. Karadağ M. “Stratejik Liderlik Yaklaşımı “. TODAİE Yayınları, Ankara, 2001; 23.
41. Marturano, A. & Arsenault, P. Charisma. Antonio Marturano & Jonathan Gosling (Ed.), Leadership-The key concepts içinde, London-New York: Routledge, 2008:18-22.
42. Aydar N. “Karizmatik Liderlik”. Sakarya Üniversitesi Yayınları, Sakarya, 2000; 29.
43. Çelik V. Eğitimsel liderlik. 6. Baskı, Pegem Yayıncılık, Ankara, 2012: 8-9.
44. Yörük D, Dündar S, Topçu B. Türkiye’deki Belediye Başkanlarındaki Liderlik Tarzları ve Liderlik Tarzını Etkileyen Faktörler. Ege Akademik Bakış, 2011; 11(1): 103-109.
45. Öztop İ. Liderlik tarzları ve örgüt tipleri arasındaki ilişki ve bu ilişkinin nitel performans üzerine etkileri. Yüksek Lisans Tezi, Kocaeli: Gebze Yüksek Teknoloji Enstitüsü, Sosyal Bilimler Enstitüsü, 2008.
46. Hoy W, Miskel C. Eğitim yönetimi teori, araştırma ve uygulama. Turan S (Çeviren). Nobel Yayın Dağıtım, Ankara, 2010.
47. Şimşek MŞ, Akgemci T, Çelik A. Davranış Bilimlerine Giriş ve Örgütlerde Davranış. Gazi Kitabevi, Ankara, 2011.
48. Şişman M. Öğretim Liderliği. Pegem Yayınevi, Ankara, 2012.
49. Avcı U, Topaloğlu C. Hiyerarşik Kademelere Göre Liderlik Davranışlarını Algılama Farklılıkları: Otel Çalışanları Üzerinde Bir Araştırma. KMÜ İİBF Dergisi, 2009; 11(16): 1-20.
50. Torlak NG. Organizasyon Teorileri. Beta Basım Yayım Dağıtım A. Ş. İstanbul, 2008.
51. Leblebici DN. 21. yüzyılın liderlik anlayışına bakış. Cumhuriyet Üniversitesi Sosyal Bilimler Dergisi, 2008; 32(1): 61-72.
52. Yılmaz A, Ceylan ÇB. İlköğretim okul yöneticilerinin liderlik davranış düzeyleri ile öğretmenlerin iş doyumu ilişkisi. Kuram ve Uygulamada Eğitim Yönetim, 2011; 17 (2): 277-394.
53. Zel U. Kişilik ve liderlik. 2. Baskı, Nobel Yayın Dağıtım, Ankara, 2006.
54. Bakan İ, Büyükbeşe T. Liderlik “türleri” ve “güç kaynaklarına ilişkin mevcut gelecek durum karşılaştırması: eğitim kurumu yöneticilerinin algılarına dayalı bir alan araştırması. KMÜ Sosyal ve Ekonomik Araştırmalar Dergisi, 2010; 12 (19): 73-84.

55. Edwards C.B. An investigation of the relationship between transformational leadership and organizational health: A Dissertation Presented in Partial Fulfillment of The Requirements for The Degree Doctor of Philosophy. Capella University, 2008.
56. Sarpkaya R, Erdem AR, Demirtaş H, Arslan H, Akçadağ T, Kayıkçı K. ve ark. Türk eğitim sistemi ve okul yönetimi (Geliştirilmiş 3. baskı). Anı Yayıncılık, Ankara, 2013.
57. Koçel T. İşletme yöneticiliği. 13.Baskı, Beta Basım A.Ş. İstanbul, 2011.
58. Bass B.M. Leadership and Performance Beyond Expectations. NY: Free. 1985.
59. Eraslan L. Liderlik olgusunun tarihsel evrimi, temel kavramlar ve yeni liderlik paradigmasının analizi. Milli Eğitim Dergisi, 2004; 5(162).
60. Morales V, Barrionuevo M.&Gutierrez L. Transformational leadership influence on organizational performance through organizational learning and innovation. Journal of Business Research, 2012; 65: 1040-1050.
61. Eren E. Örgütsel Davranış ve Yönetim Psikolojisi. 12. Baskı, Beta Yayınları, 2010; 465.
62. Uysal ŞA, Keklik B, Erdem R, ve Çelik R. Hastane yöneticilerinin liderlik özellikleri ile çalışanların iş üretkenlik düzeyleri arasındaki ilişkilerin incelenmesi. Hacettepe Sağlık İdaresi Dergisi, 2012; 15,(1): 9.
63. Güney S. Örgütsel davranış. Nobel Yayınları, Ankara, 2011; 397.
64. Buluç B. Sınıf öğretmenlerinin algılarına göre okul müdürlerinin liderlik stilleri ile örgütsel bağlılık arasındaki ilişki. Kuram ve Uygulamada Eğitim Yönetimi, 2009; 15 (57). 5- 34.
65. Sökmen A. Yönetim ve organizasyon. Detay yayıncılık, Ankara, 2010.
66. Akçakaya M. 21. yüzyılda yeni liderlik anlayışı. Adalet Yay, Ankara, 2010: 160.
67. Aydoğmuş C. Kişilik Özellikleri İle İş Tatmini İlişkisi Üzerinde Psikolojik Güçlendirme Ve Dönüşümcü Liderlik Algısının Etkileri. Doktora Tezi Ankara: Hacettepe Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü, 2011:129.
68. Kurt T. Okul müdürlerinin dönüşümcü ve işlemci liderlik stilleri ile öğretmenlerin kolektif yeterliği ve öz yeterliği arasındaki ilişkilerin incelenmesi. Doktora Tezi, Ankara: Gazi Üniversitesi Eğitim Bilimleri Enstitüsü, 2009: 67.
69. Tengilimoğlu D. Kamu ve özel sektör örgütlerinde liderlik davranışlarının belirlenmesine yönelik bir alan çalışması, Elektronik Sosyal Bilimler Dergisi, 2005; 4: 1-16.
70. Yavuz E. Dönüşümcü ve Etkileşimci Liderlik Davranışının Örgütsel Bağlılığa Etkisi. Doktora Tezi, Ankara: Gazi Üniversitesi Eğitim Bilimleri Enstitüsü, 2008: 64.
71. Hamstra MRW, Yperen NWV, Wisse B, & Sassenberg K. Transformational- transactional leadership styles and followers' regulatory focus. Journal of Personnel Psychology, 2011; 10(4): 182-186.

72. Okçu V. Okul yöneticilerinin liderlik stilleri ile öğretmenlerin örgütsel bağlılıkları ve yıldırma yaşama düzeyleri arasındaki ilişkilerin incelenmesi Doktora Tezi, Ankara: Gazi Üniversitesi, 2011.
73. Çakınberk A. ve Demirel ET. Örgütsel Bağlılığın Belirleyicisi Olarak Liderlik: Sağlık Çalışanları Örneği. Selçuk Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Dergisi, 2010; 24: 103-119.
74. Boyett JH. Transformational leadership: The highly effective leader/follower relationship. http://www.jboyett.com/files/Leadership_is_a_Relationship.pdf adresinden elde edildi. 2006.
75. Liu CH. Transactional, transformational, transcendental leadership: Motivation effectiveness and measurement of transcendental leadership. <http://www.ipa.udel.edu/3tad/papers/workshop6/Liu.pdf> adresinden elde edildi. 2007; 5.
76. Şirin EF. Beden Eğitim ve Spor Yüksekokulu Yöneticilerinin Liderlik Stilleri ve Çatışma Yönetimi Stratejilerinin İncelenmesi, Doktora Tezi, Ankara: Gazi Üniversitesi, Eğitim Bilimleri Enstitüsü, 2008: 54.
77. Celep C. Dönüşümsel liderlik. Anı Yayıncılık, Ankara, 2004; 61.
78. Bass BM, Avolio BJ, Jung DI, & Berson Y. Predicting unit performance by assessing transformational and transactional leadership. *Journal of Applied Psychology*, 2003; 88(2): 207-218.
79. Barbutto JE. Motivation and transactional, charismatic and transformational leadership: A test of antecedents. *Journal of Leadership and Organizational Studies*, 2005; 11(4): 25-40.
80. Gezici A. Yöneticilerin Liderlik Stilllerinin Çalışanların İş Tatminleri Üzerindeki Etkileri; Özel Eğitim Kurumlarında Öğretimsel Liderlik ve Bir Uygulama. Yüksek Lisans Tezi Kütahya: Dumlupınar Üniversitesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü, 2007; 19.
81. Aydın A, Sarier Y, ve Uysal Ş. Okul müdürlerinin liderlik stillerinin, öğretmenlerin örgütsel bağlılığına ve iş doyumuna etkisi. *Kuram ve Uygulamada Eğitim Bilimleri*, 2013; 13(2): 795-811.
82. Dinçer Ö, Fidan Y. "İşletme Yönetimi". Beta Yayınları, İstanbul, 1997; 349.
83. Güner Ş. Dönüşümsel Liderliğin Güç Kaynakları ve Silahlı Kuvvetler Organizasyonunun Dönüşümsel Liderliğe Uygunluk Açısından Değerlendirilmesi, Yüksek Lisans Tezi, Isparta: Süleyman Demirel Üniversitesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü, 2002;9.
84. Ünal M. 21.YY'da değişim, yönetim ve liderlik. 1. Baskı, Beta Basım A.Ş. İstanbul, 2012.
85. Ilgar L. Eğitim yönetimi, okul yönetimi, sınıf yönetimi. 3. Baskı, Beta Basım Yayın Dağıtım, İstanbul, 2005.
86. Akar, www.kho.edu.tr, (Erişim Tarihi: 21.06.2014).
87. Tracey WR. *Leadership Skills*, American Management Association, New York, 1990: 367.
88. Buhler P. "Leaders vs Managers", *Supervision*, Vol. 1995; 56(5): 24-26.

89. Çelik V. Eğitim ve Okul Yöneticiliği El Kitabı. Pegem A Yayıncılık, Ankara, 2004: 188.
90. Dogan S. Vizyona Dayalı Liderlik. 2. Baskı, Kare Yayınları, İstanbul, 2007: 42-43.
91. Akdoğan E. Öğretim Elemanlarının Algıladıkları Liderlik Stilleri ve İş Doyum Düzeyleri Arasındaki İlişki. Yüksek Lisans Tezi, İstanbul: Marmara Üniversitesi, Eğitim Bilimleri Enstitüsü, 2002.
92. Yiğitel S. Öğretmen Ve Akademisyenlerin Algıladıkları Liderlik Tarzları İle Örgütsel Bağlılıkları Arasındaki İlişki. Yüksek Lisans Tezi, İstanbul Kültür Üniversitesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü, 2014.
93. Hemedoğlu E, Ve Evliyaoğlu F. Çalışanların Dönüşümcü Liderlik Algılarının Örgütsel Bağlılıkları Üzerindeki Etkilerinin İncelenmesi. İşletme Araştırmaları Dergisi, 2012; 4(1): 58-77.
94. Aksoy E. İlköğretim Okulu Yöneticilerinin Öğretimsel Liderlik Rollerini (Aydın İli Örneği), Yüksek Lisans Tezi, Çanakkale: Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü, 2006.
95. Taş A. Okul Müdürlerinin Öğretim Liderliği Rollerini Gerçekleştirme Düzeyleri, Gazi Üniversitesi, Ankara, 2000.
96. Gavuz Ş. İlköğretim Okulları Yöneticilerinin Liderlik Tarzları İle Yetki Devretme Düzeyleri Arasındaki İlişki. Yüksek Lisans Tezi, İstanbul: Yeditepe Üniversitesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü, 2008.
97. Arkıcı M. İlköğretim Okulu Müdürlerinin Liderlik Stillерinin Öğretmenlerin İş Doyumuna Etkisi: Gölbaşı İlçesi Örneği. Yüksek Lisans Tezi, Türk Hava Kurumu Üniversitesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü, 2014.
98. Gültekin C. Okul Yöneticilerinin Liderlik Stillерinin Okul İklimi Üzerine Etkisi "İstanbul İli Anadolu Yakası Örneği". Yüksek Lisans Tezi, İstanbul: Maltepe Üniversitesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü, 2012.
99. Nebioğlu O. Seyahat Acentası Yöneticilerinin Liderlik Tarzları Ve Çatışma Yönetimi İlişkisi: Alanya Bölgesi A Grubu Seyahat Acentaları Uygulaması. Yüksek Lisans Tezi, Ankara: Gazi Üniversitesi Eğitim Bilimleri Enstitüsü, 2011.
100. Sönmez A. Ortaöğretim Okulu Müdürlerinin Öğretmenler Tarafından Algılanan Durumsal Liderlik Stilleri İle Öğretimsel Liderlik Rollerini Arasındaki İlişkinin İncelenmesi (Bahçelievler Örneği). Yüksek Lisans Tezi, İstanbul: Yeditepe Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü, 2010.
101. Cesur H. Ortaöğretim Müdürlerinin Liderlik Stilleri Ve İletişim Becerileri Arasındaki İlişkinin Öğretmen Algılarına Göre Değerlendirilmesi (Şişli İlçesi Örneği). Yüksek Lisans Tezi, İstanbul: Yeditepe Üniversitesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü, 2009.
102. Cemaloğlu N. Okul Yöneticilerinin Liderlik Stillерinin Farklı Değişkenler Açısından İncelenmesi. Türk Eğitim Bilimleri Dergisi. Kış 2007; 5(1): 73-112.

103. Saylık A. Ortaöğretim Okullarında İnförmel İlişkiler İle Okul Müdürlerinin Liderlik Stilleri Arasındaki İlişkinin İncelenmesi. Yüksek Lisans Tezi Van: Yüzüncü Yıl Üniversitesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü, 2012.
104. Didin ŞN. Resmi Ve Özel Temel Eğitim Kurumlarındaki Yöneticilerin Liderlik Stilleri İle Öğretmenlerin Örgütsel Bağlılıkları Arasındaki İlişki Ve Bazı Demografik Değişkenlere Göre İncelenmesi. Yüksek Lisans Tezi, Ankara: Gazi Üniversitesi, Eğitim Bilimleri Enstitüsü, 2014.
105. Mahmutyazıcıoğlu L. Okul Öncesi Yöneticilerinin Algılanan Liderlik Stilleri İle Mesleğe Yabancılaşma Düzeyi Arasındaki İlişkinin İncelenmesi (İstanbul İli Anadolu Yakası Örneği). Yüksek Lisans Tezi, İstanbul: Yeditepe Üniversitesi, Eğitim Bilimleri Enstitüsü, 2015.
106. Cevahiroğlu E. İlköğretim Branş Öğretmenlerinin Algıladıkları Liderlik Davranışları İle Örgütsel Bağlılık Arasındaki İlişki (İstanbul İli Bayrampaşa İlçesi Örneği).Yüksek Lisans Tezi, İstanbul: Yeditepe Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü, İstanbul, 2012.
107. Çelik M. Öğretmen Algılarına Göre İlkokul Yöneticilerinin Dönüşümcü Liderlik Ve Girişimcilik Becerileri Arasındaki İlişki (Bağcılar Ve Bakırköy İlçeleri Örneği). Yüksek Lisans Tezi, Sakarya: Sakarya Üniversitesi Eğitim Bilimleri Enstitüsü, 2013.
108. Akyol Kılıç M. Okul Öncesi Öğretmenlerinin Yöneticilerinde Algıladıkları Liderlik Stilleri İle Kendi İş Doyumu Düzeyleri Arasındaki İlişkinin İncelenmesi, (İstanbul-Manila Örneği). Yüksek Lisans Tezi, İstanbul: Fatih Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü, 2014.
109. Kazancı N. İlköğretim Okullarındaki Yöneticilerin Liderlik Stilleri İle Öğretmenlerin Örgütsel Adalet Algıları Arasındaki İlişki Düzeyi. Yayınlanmış Yüksek Lisans Tezi. Sakarya: Sakarya Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü, 2010.
110. Kılınçarslan, S. Okul Yöneticilerinin Liderlik Stilleri İle Öğretmenlerin Örgütsel Bağlılık Düzeyleri Arasındaki İlişkinin İncelenmesi (İzmir İli Karabağlar İlçesi Örneği). Yüksek Lisans Tezi, İstanbul: Okan Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü, 2013.
111. Ayyıldız U. Bireycilik/Kolektivizm Boyutu Ve Liderlik İlişkisi: Gıda Sektöründe Bir Örnek Olay İncelemesi. Yüksek Lisans Tezi, Ankara: Hacettepe Üniversitesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü, 2011.
112. Cura E İlköğretim Okulu Müdürlerinin Öğretmenler Tarafından Algılanan Durumsal Liderlik Stilleri Ve Öğretmenlerin Yapılandırmacı Düşünme Stilleri Üzerine İlişkisel Bir Araştırma. Yüksek Lisans Tezi, İstanbul: Yeditepe Üniversitesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü, 2009.
113. Aykul M. İstanbul İli Ataşehir İlçesi İlk Ve Ortaokulu Müdürlerinin Öğretmenler Tarafından Algılanan Durumsal Liderlik Stilleri Ve Öğretmenlerin Yapılandırmacı Düşünme Stilleri Üzerine İlişkisel Bir Araştırma. Yüksek Lisans Tezi, İstanbul: Yeditepe Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü, 2013.

114. Karaduman P. Eğitim örgütlerinde örgüt kültürünün algılanan liderlik tarzları üzerine etkisi ve bir araştırma. Yüksek Lisans Tezi, İstanbul: Yeditepe Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü, 2014.
115. Kılıçaslan K. Dershane ve ilköğretim öğretmenlerinin algılarına göre yöneticilerinin liderlik stilleri (İstanbul ili Anadolu Yakası örneği).Yüksek Lisans Tezi, İstanbul: Yeditepe Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü, 2009.