

Yeniden İnşa Edilen Türk Spor Sisteminde İşleyiş, Yapısal Analiz ve Çözüm Önerileri

Dr. Ümran BAŞAR

© Copyright 2020

Bu kitabın, basım, yayın ve satış hakları Akademisyen Kitabevi A.Ş.'ne aittir. Anılan kuruluşun izni alınmadan kitabın tümü ya da bölümleri mekanik, elektronik, fotokopi, manyetik kağıt ve/veya başka yöntemlerle çoğaltılamaz, basılamaz, dağıtılamaz. Tablo, şekil ve grafikler izin alınmadan, ticari amaçlı kullanılamaz. Bu kitap T.C. Kültür Bakanlığı bandrolü ile satılmaktadır.

Bu kitap Eleştirel Bir Yaklaşım ile Yeniden İnşa Edilen Türk Spor Sisteminin İşleyişi, Yapısal Analizi ve Çözüm Önerileri doktora tez çalışmasından üretilmiştir.

ISBN

978-625-7275-54-5

Kitap Adı

Yeniden İnşa Edilen Türk Spor Sisteminde İşleyiş, Yapısal Analiz ve Çözüm Önerileri

Yazar

Dr. Ümran BAŞAR

Yayın Koordinatörü

Yasin Dilmen

Sayfa ve Kapak Tasarımı

Akademisyen Dizgi Ünitesi

Yayıncı Sertifika No

47518

Baskı ve Cilt

Vadi Matbaacılık

Bisac Code

SPO000000

DOI

10.37609/akya.760

GENEL DAĞITIM

Akademisyen Kitabevi A.Ş.

Halk Sokak 5 / A

Yenişehir / Ankara

Tel: 0312 431 16 33

siparis@akademisyen.com

www.akademisyen.com

TEŞEKKÜR

Çalışmamın tüm aşamalarında yardımlarını hiç bir zaman esirgemyen, bana her daim örnek olan değerli hocam ve kıymetli danışmanım Dr. Öğr. Üyesi İbrahim Fatih YENELe, doktora öğrenciliğim boyunca farklı bir bakış açısı kazanmamı sağlayan Prof. Dr. A. Azmi YETİM'e, yardımlarını hiçbir zaman esirgemeyen kıymetli hocam Prof. Dr. Baki YILMAZ'a ve tüm diğer hocalarıma teşekkür ederek saygılarımı sunuyorum.

Çalışmamda yer alan analizler konusunda yardımları ve kıymetli katkıları için Eskişehir Teknik Üniversitesi Spor Bilimleri Fakültesi Spor Yöneticiliği Bölümünde görevli olan değerli arkadaşım Araş. Gör. Dr. Arif YÜCE'ye gönülden müteşekkirim.

Çalışmam için kıymetli bilgi birikimlerinden istifade ettiğim ve kapılarını bana her daim sonuna kadar açan Gençlik ve Spor Bakanlığı'nın kıymetli yöneticilerine, federasyon başkanlarına, akademi ve spor camiasının kıymetli üyelerine, basın mensuplarına değerli katkıları için minnettarım.

Akademik yaşantım ve çalışmam süresince destekleri ile beni yalnız bırakmayan eşim Evren BAŞAR'a, bu sürecin her anında benimle birlikte olan biricik oğlum Kerem Alp BAŞAR'a, dualarıyla her daim yanı başımda hissettiğim annem Hatice YAHŞİ'ye, hayatımın her anında beni destekleyen babam Ünal YAHŞİ'ye, hayatım boyunca duygu ve düşüncelerime önem veren, hayatımın her aşamasında örnek aldığım kıymetli ablam İrem KAZANCI'ya, beni destekleriyle yalnız bırakmayan kardeşlerim Merve YAHŞİ ve Şevval YAHŞİ'ye ve hayata dair paylaşımlarıyla tecrübelerini aktaran eniştem Muhammet Kutluhan KAZANCI'ya ve sevgili ailemin bütün üyelerine sonsuz teşekkür ederim.

İÇİNDEKİLER

1. GİRİŞ	1
2. YÖNETİM	7
2.1. Spor Yönetimi.....	8
2.1.1. Türk Spor Yönetimi	9
2.2. Türkiye'nin Spor Politikaları	18
2.2.1. Anayasada Spor Politikaları	18
2.2.2. Kalkınma Planlarında Spor	19
2.2.3. Hükümet Programlarında Spor	30
3. YÖNTEM.....	43
3.1. Araştırma Modeli	43
3.2. Evren ve Örneklem.....	44
3.3. Veri Toplama Tekniği ve Aracı.....	44
3.4. Veri Analizi.....	45
4. BULGULAR.....	47
5. TARTIŞMA	105
6. SONUÇ VE ÖNERİLER	133
KAYNAKLAR	137

Kısaltmalar

BTGM:	Beden Terbiyesi Genel Müdürlüğü
DPT:	Devlet Planlama Teşkilatı
GSB:	Gençlik ve Spor Bakanlığı
GSGM:	Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü
KHK:	Kanun Hükmünde Kararname
SGM:	Spor Genel Müdürlüğü
TBMM:	Türkiye Büyük Millet Meclisi
TİCİ:	Türkiye İdman Cemiyetleri İttifakı
TOHM:	Türkiye Olimpiyat Hazırlık Merkezleri
TSK:	Türk Spor Kurumu

KAYNAKLAR

1. Acar, M. (1993). *Sporda hedefler ve politikalar (1923-1993)*. Ankara: DPT Sosyal Planlama Daire Başkanlığı, 3, 4, 24-32.
2. Akın, Y. (2004). *Gülbüz ve yavuz evlatlar: Erken Cumhuriyet'te beden eğitimi ve spor*. İstanbul: İletişim Yayınları, 49-171.
3. Akoğlu, H. E. Özbey, Ö. ve Polat, E. (2019). Olimpiyatlara aday olan şehirlerin adaylık süreçlerinin farklı değişkenler açısından incelenmesi (2020 olimpiyatları örneği). *The Online Positioning User Service Uluslararası Toplum Araştırmaları Dergisi*, 14(20), 1-1.
4. Alesina, A. and Perotti, R. (1995). Income distribution, political stability and investment. *European Economic Review*, 40, 1203-1220.
5. Algün-Doğu G. (2013). Yakın dönem gençlik ve spor politikalarının değerlendirilmesi. Doktora Tezi, Gazi Üniversitesi, Sağlık Bilimleri Enstitüsü, Beden Eğitimi ve Spor Anabilimdalı, Ankara: 1-88.
6. Arslan, S. (2018). Yönetim sürecinde otorite kullanımı ve ortaya çıkan sorunların değerlendirilmesi: eleştirel bir yaklaşım. *Optimum Ekonomi ve Yönetim Bilimleri Dergisi*, 5(1), 1-18.
7. Arslan, Ü. (2011). Siyasi istikrarsızlık ve ekonomik performans: Türkiye örneği. *Ege Akademik Bakış*, 11(1), 1361.
8. Atabeyoğlu, C. (1985). *Tanzimat'tan Cumhuriyet'e Türkiye ansiklopedisi* (6. Cilt). Tanzimat'tan Cumhuriyet'e Spor, İletişim Yayınları, 141-174.
9. Aydın, A. D. Demir, H. ve Yetim, A. A. (2007). Türk spor politikalarında öngörülen hedeflerin gerçekleşme düzeylerinin belirlenmesi üzerine bir araştırma (G.S.G.M. Örneği). *Niğde Üniversitesi Beden Eğitimi ve Spor Bilimleri Dergisi*, 1(2), 87-96.
10. Aykın, G. A., Bilir, F. P., (2013). Hükümet programları ve spor politikaları. *Çukurova Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Dergisi*, 22(2), 239-254.
11. Aytürk, G. (2005). *Foucauldian panopticon in the public discourse on youth in Turkey*. Master Tesis, School of Economics and Political Science University, London, 11-67.
12. Babbie, E. R. (2013). *The practice of social research*. Wadsworth Publishing Company, 109-126.
13. Balcı, A. ve Aydın, İ. (2003). *Anadolu öğretmen liseleri için eğitim yönetimi*. Ankara: Milli Eğitim Bakanlığı Yayınları, 28-76.
14. Balcı, V., Gök, Y. ve Akoğlu, H. E. (2018). Türkiye'nin ulusal gençlik ve spor politikalarının, sürdürülebilirliğin sosyal boyutuyla incelenmesi. *Spor Bilimleri Araştırmaları Dergisi*, 3(1), 9-22.
15. Barca, M. (2005). Stratejik yönetim düşüncesinin evrimi: Bilimsel bir disiplinin oluşum hikâyesi. *Yönetim Araştırmaları Dergisi*, 5(1), 7-38.
16. Basım, N. H., Argan M. (2009). *Spor yönetimi*. 1. Baskı, Detay Yayıncılık, Ankara, 3-26.
17. Başar, Ü. (2019). *Osmanlı Olimpiyat Komitesinin Kuruluşu Hakkında Doğru Bilinen Yanlışlar*. *Türki İdare Dergisi*. 488. 99-122.
18. Batuhan, T. (2019). 2024 Avrupa futbol şampiyonası ev sahipliği adaylıklarının değerlendirilmesi: Almanya ve Türkiye karşılaştırması. *Süleyman Demirel Üniversitesi Vizyoner Dergisi*, 10(25), 555-569.
19. Bilgiç, A. (2013). Stratejik yönetim düşüncesinin evrimi. *Denetim*, 11, 69-75.
20. Colebatch, H.K. (2002) *Concepts in social sciences: Policy* (2nd Edition). Philadelphia: Open University Press, 19-147.
21. Çakır, V. O. (2017). *Beylikdüzü'ndeki sivil toplum kuruluşları ve spor kulüpleri*. İstanbul: Beylik Düzü Kent Belleği, 1-27.

22. Çevik, H. H. (2004). Türkiye de kamu yönetimi başarısızlığına teorik bir yaklaşım. *Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Dergisi*, 59(03), 43-78.
23. Çolakoğlu, T. ve Erturan, E. E. (2009). Spor federasyonlarının özerkleşmeleri ve hukuksal boyutunda spor hukuku gereksinimleri. *Elektronik Sosyal Bilimler Dergisi*, 8(27), 323-335.
24. Çolakoğlu, T. ve Solmaz, S. (2017). Spor federasyonlarında uygulanan bağımsızlık paradoksu. *Beden Eğitimi ve Spor Bilimleri Dergisi*, 19(3), 24-35.
25. de Nooij, M. ve van den Berg, M. (2018). The bidding Paradox: Why politicians favor hosting mega sports events despite the bleak economic prospects. *Journal of Sport and Social Issues*, 42(1), 68-92.
26. Devecioğlu, S. Çoban, B. ve Karakaya, Y. E. (2011). Türkiye’de spor eğitimi sektörünün görünümü. *Türk Eğitim Bilimleri Dergisi*, 9(3), 627-654.
27. Devecioğlu, S. ve Çoban, B. (2005). Spor kulüplerinin sivil toplum örgütü olarak toplumsal işlevi. *Siyaset ve Toplum Dergisi*, 3, 181-191.
28. Devlet Planlama Teşkilatı. (1963). *Birinci Beş Yıllık Kalkınma Planı 1963-1967*. Ankara: DPT, 3.
29. Devlet Planlama Teşkilatı. (1968). *İkinci Beş Yıllık Kalkınma Planı 1968-1972*. Ankara: DPT, 1-665.
30. Devlet Planlama Teşkilatı. (1973). *Üçüncü Beş Yıllık Kalkınma Planı 1973-1977*. Ankara: DPT, 793.
31. Devlet Planlama Teşkilatı. (1979). *Dördüncü Beş Yıllık Kalkınma Planı 1979-1983*. Ankara: DPT, 155.
32. Devlet Planlama Teşkilatı. (1985). *Beşinci Beş Yıllık Kalkınma Planı 1985-1989*. Ankara: DPT, 150.
33. Devlet Planlama Teşkilatı. (1990). *Altıncı Beş Yıllık Kalkınma Planı 1990-1994*. Ankara: DPT, 296.
34. Devlet Planlama Teşkilatı. (1995). *Yedinci Beş Yıllık Kalkınma Planı 1996-2000*. Ankara: DPT, 26- 289.
35. Devlet Planlama Teşkilatı. (2000). *Sekizinci Beş Yıllık Kalkınma Planı 2001-2005*. Ankara: DPT, 80-224.
36. Devlet Planlama Teşkilatı. (2006). *Dokuzuncu Kalkınma Planı 2007-2013*. Ankara: DPT, 1-100.
37. Devlet Planlama Teşkilatı. (2013). *Onuncu Kalkınma Planı 2014-2018*. Ankara: DPT, 38-49.
38. Donuk, B. (2016). *Spor yönetim sanatı*. İstanbul: T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı, 16267, 151-181.
39. Erkal, M. E., Güven, Ö. ve Ayan, D. (1998). *Sosyolojik açıdan spor*. İstanbul: Der Yayınları, 209-247.
40. Erturan-Öğüt, E. E. (2010). *Almanya ve türkiyede spor klüplerinin karşılaştırılmalı analizi, türkiyede spor kulüplerinin yapı ve işleyişine yeni bir yaklaşım*. Doktora Tezi, Gazi Üniversitesi Sağlık Bilimleri Enstitüsü, Beden Eğitimi ve Spor Anabilim Dalı Ankara, 47.
41. Eşki, H. (2009). Kamu yönetiminde değişim ve yeni yönetim modelleri. *Sosyal Ekonomik Araştırmalar Dergisi*, 9(17), 491-500.
42. Fişek, K. (1983). *Spor yönetimi*. Ankara: Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Yayınları, 84-308.
43. Güçlü, N. (2003). Stratejik yönetim. *Gazi Üniversitesi Gazi Eğitim Fakültesi Dergisi*, 23(2), 61-85.

44. Güçlü, N. ve Şehitoğlu, E. T. (2006). Örgütsel değişim yönetimi. *Atatürk Üniversitesi Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi Dergisi*, (13), 240-254.
45. Gupta, R. K. and Awasthy, R. (2015). *Qualitative research in management methods and experiments*. New Delhi: Sage Publications, 18-278.
46. Gürsel, M. (2018). *Liderlik etmenin temel ilkeleri*. Konya: Eğitim Kitapevi, 28-118.
47. Howard, M. C. (1976). *Management Concepts and Situations*. USA: Science Research Associates, 21.
48. Işıkgöz, E. ve Taşkıran, Y. (2015). AB'ye Üyelik sürecinde türk spor yönetiminde de-santralizasyon. *Kastamonu Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dergisi*, 7(1), 6-23.
49. İmamoğlu, A. F. (1992). Fonksiyonel açıdan spor yönetiminin anlam ve önemi. *Gazi University Journal of Gazi Educational Faculty*, 8(1), 21-34.
50. İmamoğlu, A. F. (2002). Türkiye'de sporun yönetsel yapısı içinde spor federasyonları. *Gazi Beden Eğitimi ve Spor Bilimleri Dergisi*, 16(2), 3-10.
51. İnce, M. (2016). Spor ile siyasetin ilişkisi üzerine bir analiz; Sporu siyasete alet etmek. *Karabük Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Dergisi*, 6(2), 447-455.
52. İnternet: 57. *Hükümet Programı*, (1999). Web: <http://www.tbmm.gov.tr/hukümetler/HP57.htm>, Son Erişim Tarihi: 21.01.2018.
53. İnternet: 58. *Hükümet Acil Eylem Planı*, (2003). Web: <http://www.kalkinma.gov.tr/Lists/EylemVeDigerPlanlar/Attachments/13/58.HükümetAcilEylemPlanı.pdf>, Son Erişim Tarihi:19.01.2018.
54. İnternet: 58. *Hükümet Programı* (2002). Web: <http://www.tbmm.gov.tr/hukümetler/HP58.htm>, Son Erişim Tarihi: 21.01.2018.
55. İnternet: 59. *Hükümet Programı*, (2003). s.6,27. Web: <https://www.akparti.org.tr/upload/documents/59uncu-hukümet-programi.pdf>, Son Erişim Tarihi:19.01.2018.
56. İnternet: 60. *Hükümet Programı Eylem Planı*, (2008). Web: <http://www.kalkinma.gov.tr/Lists/EylemVeDigerPlanlar/Attachments/4/60.HükümetProgramıEylemPlanı.pdf>, Son Erişim Tarihi: 19.01.2018.
57. İnternet: 60. *Hükümet Üç Aylık Eylem Planı*, (2007). Web: <http://www.kalkinma.gov.tr/Lists/EylemVeDigerPlanlar/Attachments/5/60.Hükümet2007YılıÜçAylıkEylemPlanı.pdf>, Son Erişim Tarihi:19.01.2018.
58. İnternet: 61. *Hükümet Programı*, (2011). Web: <http://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2011/07/20110717-1.htm>, Son Erişim Tarihi: 19.01.2018.
59. İnternet: 62. *Hükümet Programı*, (2014). Web: http://www.basbakanlik.gov.tr/Forms/_Global/_Government/pg_GovernmentProgram.asp, Son Erişim Tarihi: 19.01.2018.
60. İnternet: 638 Sayılı KHK, (2011). Gençlik ve Spor Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname Web: <http://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2011/06/20110608m1-6.pdf>, Son Erişim Tarihi: 05.01.2018.
61. İnternet: 64. *Hükümet Programı* (2015). Web: https://www.aa.com.tr/uploads/TempUserFiles/64.hukümet_programi.pdf, Son Erişim Tarihi: 19.01.2018.
62. İnternet: 65. *Hükümet Programı* (2016). Web: <https://webdosya.csb.gov.tr/db/strateji/icerikler/65-hukümet-programi%20180125142728.pdf>, Son Erişim Tarihi: 19.01.2018.
63. İnternet: *Antrenör Eğitimi Yönetmeliği* (2019, 14 Aralık). Resmi Gazete (Sayı: 30978). Web: <http://www.tdsf.gov.tr/assets/files/4c8034c03aca82dc3d59d794bcf06ab4.htm>, Son Erişim Tarihi: 14.12.2019.
64. İnternet: *Büyüköztürk*, Ş (2012). Örneklem Yöntemleri. Ders Notu. Web: <http://w3.balikesir.edu.tr/~msackes/wp/wp-content/uploads/2012/03/BAY-Final-Konulari.pdf>, Son Erişim Tarihi: 15.08.2019.

65. İnternet: *Gençlik ve Spor Bakanlığı*. (2019). Teşkilat şeması. Web: <http://gsb.gov.tr/Sayfalar/35/10/TeskilatveGorevleri>, Son Erişim Tarihi: 10.10.2019.
66. İnternet: GSB (2018). Gençlik ve Spor Bakanlığı 2018 Faaliyet Raporu Web: <http://www.gsb.gov.tr/public/edit/files/strateji/faaliyet-raporu-2018-090819.pdf>, Son Erişim Tarihi: 10.12.2019.
67. İnternet: GSB (2019a). *Mahalle Tipi Spor Sahalarının Sayısı Hızla Artıyor*, Web: <https://www.gsb.gov.tr/haberdetaylari/1/163399/mahalle-tipi-spor-sahalarinin-sayisi-hizla-artiyor.aspx>, Son Erişim Tarihi:12.12.2019.
68. İnternet: GSB (2019b). *Bakan Kasapoğlu: “Bürokratik Karmaşaların Önüne Geçtik”* Web: <https://www.gsb.gov.tr/haberdetaylari/3/181996/bakan-kasapoglu-burokratik-karmasalarin-onune-gectik.aspx>, Son Erişim Tarihi: 25.12.2019.
69. İnternet: GSB (2019c). “*Spor Kulüpleri ve Federasyonları Çalışmayı Sona Erdi*” Web: <https://www.gsb.gov.tr/HaberDetaylari/3/181985/spor-kulupleri-ve-federasyonlari-calistayi-sona-erdi.aspx>, Son Erişim Tarihi:30.01.2020.
70. İnternet: GSB (2019d). “*Üniversiteler Toplumların Gelişimi İçin Lokomotif Görevi Görür*” Web: <https://gsb.gov.tr/HaberDetaylari/3/158802/aaaaaa>, Son Erişim Tarihi:30.12.2019
71. İnternet: GSB (2019e). *Milli Sporculara “Tam Burslu Eğitim” Müjdesi* Web: <https://www.gsb.gov.tr/HaberDetaylari/3/1/177802/milli-sporculara-tam-burslu-egitim-mujdesi.aspx>, Son Erişim Tarihi:15.01.2020.
72. İnternet: GSB (2019f). *Antrenör Eğitimi Müfredat Programı Güncelleniyor* Web: <https://www.gsb.gov.tr/HaberDetaylari/3/181594/antrenor-egitimi-mufredat-programi-guncelleniyor.aspx>, Son Erişim Tarihi:01.25.2020.
73. İnternet: GSB (2011). Web: <http://bilgiedinme.gsb.gov.tr/Dokuman/4.5.638.pdf>, Son Erişim Tarihi: 01.25.2020.
74. İnternet: Gözler, K. (2017). *Cumhurbaşkanlığı sistemi mi, başkanlık sistemi mi, yoksa neverland sistemi mi? 16 nisan’da neyi oylayacağız?* Web: <http://www.anayasa.gen.tr/neverland.pdf>, Son Erişim Tarihi: 02.24.2017.
75. İnternet: Neziroğlu, İ., Yılmaz, T., (2013). *Hükümetler, Programları ve Genel Kurul Görüşmeleri*, Cilt 10 (11 Ocak 1999) Türkiye Büyük Millet Meclisi Başkanlığı Yayınları Web: https://www.tbmm.gov.tr/yayinlar/hukumetler/hukumetler_cilt_10.pdf, Son Erişim Tarihi: 12.10.2019.
76. İnternet: SBB (2018). 2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı Web: https://www.sbb.gov.tr/wpcontent/uploads/2018/11/2019_Yili_Cumhurbaskanligi_Yillik_Programi.pdf, Son Erişim Tarihi:10.08.2019.
77. İnternet: *Sporcu Lisans, Vize ve Transfer Yönetmeliği*. (2019, 14 Aralık). Resmi Gazete (Sayı: 30978). Web: <http://www.tdsf.gov.tr/assets/files/e6dfb68fba3395ea591f09d-2daf39f1.htm>, Son Erişim Tarihi: 14.12.2019.
78. İnternet: Sunay, H. (2019a). *Spor yönetimi ders notları*, Türkiye’de spor yönetimi (2). Açık Ders Malzemeleri. Web: https://acikders.ankara.edu.tr/pluginfile.php/10775/mod_resource/content/0/%282%2920T%C3%9CRK%C4%B0YEDE%20SPOR%20Y%C3%96NET%C4%B0M%C4%B0.pdf
79. İnternet: Sunay, H. (2019b). *Spor yönetimi ders notları*, Türk Spor Sisteminin YapılandırılmasıveBazı ÜlkelerleKarşılaştırılması(3).Web:https://acikders.ankara.edu.tr/pluginfile.php/61110/mod_resource/content/0/%283%2920T%C3%9CRK%20SPOR%20S%C4%B0STEM%C4%B0N%C4%B0N%20YAPILANDIRILMASI%20VE%20BAZI%20C3%9CLKELERLE%20KAR%C5%9EILA%C5%9ETIRILMASI.pdf

80. İnternet: T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı (2019). On Birinci Kalkınma Planı 2019-2023 Web: <http://onbirinciplan.gov.tr/>, Son Erişim Tarihi: 20.10.2019.
81. İnternet: T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, 2020 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu Teklifi ve Bağlı Cetveller. Web: http://www.sbb.gov.tr/wp-content/uploads/2019/10/2020_Yili_Merkezi_Yonetim_Butce_Kanunu_Teklifi_ve_Bagli_Cetveller-1.pdf, Son Erişim Tarihi: 20.10.2019.
82. Kahraman, A. (1995). *Osmanlı devletinde spor* (Birinci Baskı). Ankara: T.C. Kültür Bakanlığı, 698-710.
83. Karaca, S. (2012). *Türkiye'deki büyük ölçekli spor organizasyonlarının kentin kültürel gelişimine etkileri: Trabzon ve Erzurum örnekleri*. TMMOB Şehir Plancıları Odası Yayını, 4, 42-47.
84. Karakaya, Y. E. ve Karataş, B. (2017). The current state and needs of postgraduate education in sport sciences. *Kastamonu Education Journal*, 25(4), 1469-1482.
85. Karataş, Ö. (2014). Türkiye'de futbol ve siyaset ilişkisi. *İnönü Üniversitesi Beden Eğitimi ve Spor Bilimleri Dergisi*, 1(2), 39-47.
86. Kocamaz, S., Çolakoğlu, T. ve Erturan-Öğüt, E. E. (2013). Türk Spor Federasyonlarının Özerklik Sonrası Değişimi. *Gazi Beden Eğitimi ve Spor Bilimleri Dergisi*, 18(1-4), 7-26.
87. Koçel, T. (2018). *İşletme yöneticiliği* (On Yedinci Basım). İstanbul: Beta Yayınları, 397-400.
88. Kwasniewska, J. and Necka, E. (2004). Perception of the climate for creativity in the workplace: The role of the level in the organization and gender. *Creativity and Innovation Management*, 13(3), 187-196.
89. Miles, M. B. and Huberman, A. M. (1994). *Qualitative data analysis: An expanded sourcebook* (2nd ed). Thousand Oaks, CA: Sage, 1-354.
90. Öğüt, E. E. (2014). Türkiye'de spor yönetiminin neoliberal dönüşümü. *Amme İdaresi Dergisi*, 47(4), 31-58.
91. Öncel, A. (2018). Uluslararası spor organizasyonlarının sosyoekonomik etkileri: 2012 Londra olimpiyatları örneği ve Türkiye için bir değerlendirme. *Gümüşhane Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Elektronik Dergisi*, 8(22), 357-375.
92. Özdemir, S., Başel, H., ve Şenocak, H. (2009). Sivil toplum kuruluşları (STK)'nın artan önemi ve üsküdar'da faaliyet gösteren bazı STK'lar üzerine bir araştırma. *Sosyal Siyaset Konferansları Dergisi*, 56, 151-234.
93. Özen, G., Koçak, F., Boran, F., Sunay, H., ve Gedikli, N., (2012). Türk spor yönetimindeki mevcut sorunlara ilişkin akademisyenlerin görüşlerinin değerlendirilmesi. *Sportmetre Beden Eğitimi ve Spor Bilimleri Dergisi*, X(4), 107-116.
94. Özer, U. ve Çolakoğlu, T. (2017). Çağdaş spor bilincinin oluşmasına ilişkin spor yöneticilerinin görüşleri. *Ulusal Spor Bilimleri Dergisi*, 1(2), 1-11.
95. Öztürk F. (1998). *Toplumsal boyutlarıyla spor*. Ankara: Bağırman Yayınevi, 62-71.
96. Palazoğlu A., (1999). Atatürk'ün eğitim ile ilgili düşünceleri, *Türkiye Cumhuriyeti'nin 75. yıl dönümüne armağan*. Ankara: T.C. Milli Eğitim Bakanlığı Eğitim Araçları ve Donatım Dairesi Başkanlığı, 306.
97. Park, S. U. Yoon, S., Chung, S., ve Park, J. H. (2019). Is hosting a sporting mega-event ever worth it to the host city? Impact of hosting sporting mega-events on residents' sense of community. *South African Journal for Research in Sport, Physical Education and Recreation*, 41(3), 63-73.
98. Parrish, R., (2003), *Sports law and policy in the european union*. Manchester: Manchester University Press, 61-227.

99. Patching, K. (1999). *Management and organisation development beyond arrows*. Basingtoke, Macmillan: Boxes and Circles, 226.
100. Poynter, G. and Viehoff, V. (2016). Introduction: Cities and sports mega-events. *Mega-event cities: Urban legacies of global sports events*. London: Routledge. 21-28.
101. Resmi Gazete, (2017). 6771 sayılı Türkiye Cumhuriyeti Anayasasında değişiklik yapılmasına dair kanun. 11 Şubat 2017, 29976.
102. Resmi Gazete, (2018a). 703 nolu Anayasada yapılan değişikliklere uyum sağlanması amacıyla bazı kanun ve kanun hükmünde kararnamelerde değişiklik yapılması hakkında kanun hükmünde kararname. 9 Temmuz 2018, 30473 (3. Mükerrer).
103. Resmi Gazete, (2018b). 1 nolu cumhurbaşkanlığı teşkilatı hakkında cumhurbaşkanlığı kararnamesi. 10 Temmuz 2018, 30474.
104. Resmi Gazete, (2018c). 4 nolu bakanlıklara bağlı, ilgili, ilişkili kurum ve kuruluşlar ile diğer kurum ve kuruluşların teşkilatı hakkında cumhurbaşkanlığı kararnamesi. 15 Temmuz 2018, 30479.
105. Resmi Gazete, (2019). 27 nolu bazı cumhurbaşkanlığı kararnamelerinde değişiklik yapılması hakkında cumhurbaşkanlığı kararnamesi. 10 Ocak 2019, 30651.
106. Saban, A. ve Ersoy, A. (2019). *Eğitimde nitel araştırma desenleri*. Ankara: Anı Yayıncılık, 3. Baskı, 327-357.
107. Sivrikaya, K. ve Demir, A. (2019). Türkiye'de 2001 yılı ve sonrasında uygulanan spor ekonomisi politikalarına yönelik bir değerlendirme. *Süleyman Demirel Üniversitesi Vizyoner Dergisi*, 10(23), 126-136.
108. Solberg, H. A. and Ulvnes, A. M. (2017). Major sports events: The reasons for hosting them. *European Journal of Sport Studies*, 4, 1-2.
109. Solmaz, S. ve Yetim, A. A. (2018). Yeni Kamu Yönetimi Anlayışı Bağlamında Türk Spor Yapılanmasındaki Değişimin Değerlendirilmesi. *Spormetre*, 16(3), 7-19.
110. Sönmez, H. G. (2014). *Özerklik sonrası 3289 sayılı kanunda yapılan değişikliklerin spor federasyonlarının yapılanmasına etkisi*. Yüksek Lisans Tezi, Aksaray Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü, Aksaray, 19-64.
111. Stewart, C. J. and Cash, W. B. (2008). *Interviewing: Principles and practices*. Boston, MA: McGraw-Hill, 47-95.
112. Sunay, H. (2002). *Türkiye'de sporun yaygınlaştırılması kapsamında çağdaş spor yöneticilerinin rolü ve önemi*. 7. Uluslararası Spor Bilimleri Kongresi, Bildiri kitapçığı, Antalya, 263-272.
113. Sunay, H. (2009). *Spor yönetimi*, Ankara: Gazi Kitabevi, 317-321.
114. Sunay, H. (2017). *Spor yönetimi* (3. Baskı). Ankara: Gazi Kitabevi, 287-290.
115. Sunay, H. (2019). *Spor yönetimi ders notları*, Açık Ders Malzemeleri.
116. Sunay, H., Boz, M. M., ve Gürbüz, P. (2002). Türkiye'de spor yöneticisi yetiştiren üniversitelerin lisans programlarının karşılaştırmalı olarak incelenmesi. *Gazi Beden Eğitimi ve Spor Bilimleri Dergisi*, 7(1), 56-66.
117. Şahin, M. Y. ve İmamoğlu, A. F. (2011). Akademisyenlerin ve milletvekillerinin spor siyaset etkileşimine yönelik görüşleri. *Gazi Beden Eğitimi ve Spor Bilimleri Dergisi*, 16(2), 25-44.
118. Tarakçıoğlu, S. ve Elmas, S. (2019). Türkiye'nin Olimpiyat Adaylıkları Üzerine Nitel Bir Araştırma. *Gaziantep Üniversitesi Spor Bilimleri Dergisi*, 4(3), 304-318.
119. Tayga, Y. (1990). *Türk spor tarihine genel bakış*. Ankara: T.C. Başbakanlık Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü, Yayın No:87, 124-128.
120. Tınaz, C., Leopkey, B., ve Salisbury, P. (2018). Kaybederken kazanabildik mi? İstanbul'un başarısızlıkla sonuçlanan olimpiyat adaylıklarının çıktılarının incelenmesi. *SPORMETRE Beden Eğitimi ve Spor Bilimleri Dergisi*, 16(4), 205-224.

121. Tosun, K. (1974). *İşletme yönetimi, genel esaslar* (Cilt 1). İstanbul: İstanbul Üniversitesi, İşletme İktisadi Enstitüsü Yayını, 5.
122. Tunçer, P. (2013). Değişim Yönetimi Sürecinde Değişime Direnme. *Ondokuz Mayıs Üniversitesi Eğitim Fakültesi Dergisi*, 32(1), 373-406.
123. Turan, M., A. (2018). Türkiye'nin yeni yönetim düzeni: Cumhurbaşkanlığı hükümet sistemi. *Social Sciences Research Journal*, 7(3), 42-91.
124. Tutum, C. (1994). *Kamu yönetiminde yeniden yapılanma*. Ankara: TESAV Yayınları, Yayın No: 3, 5-21.
125. Ulusal Gençlik ve Spor Politikası Belgesi. (2013). *Resmi Gazete*, Ankara: Gençlik ve Spor Bakanlığı Yayını, No:57, 1-73.
126. Yağmurlu, A. (2019). Kamu diplomasisi bakımından spor diplomasisi. *Gaziantep University Journal of Social Sciences*, 18(4), 1367-1380.
127. Yahşi, Ü. (2010). *Beden Eğitimi ve spor yüksekokulu öğrencilerinin değer yönelimleri*. Yayınlanmamış Lisans Tezi, Ankara Üniversitesi, Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu, Spor Yöneticiliği Bölümü, Ankara, 1-4.
128. Yahşi, Ü. (2014). *Gençlik ve spor bakanlığı personelinin örgüt iklimi algıları ile örgütsel yaratıcılık düzeyi*. Yüksek Lisans Tezi, Ankara Üniversitesi, Sağlık Bilimleri Enstitüsü, Ankara, 1-10.
129. Yenel, İ. F., İmamoğlu, F. (1998). Gençlik ve spor genel müdürlüğünün bazı çalışma alanlarında yetkili olması gereken yönetsel birimlerin yönetim kademelerince belirlenmesi. *Gazi Beden Eğitimi ve Spor Bilimleri Dergisi*, 3(4), 65-80.
130. Yenel, İ. F., & Parasız, Ö. (2019). Türk spor yönetimi. A. Azmi Yetim (Ed.). *Yönetim ve spor*. Ankara: Gazi Kitapevi, 307-372.
131. Yetim A. A. ve Şenel, Ö. (2001). Türkiye'de spor yöneticisi yetiştirme faaliyetlerinin görünümü. *Milli Eğitim Dergisi*, 150, 39-45.
132. Yetim, A. A. (2014). *Sosyoloji ve spor*. Ankara: Berikan Yayınevi, 54-56.
133. Yetim, A. A. (2019). Türkiye'nin spor politikaları. A. Azmi Yetim (Ed.). *Yönetim ve spor*. Ankara: Gazi Kitapevi, 373-430.
134. Yıldırım, A., ve Şimşek, H. (2013). *Sosyal bilimlerde nitel araştırma yöntemleri*. Ankara: Seçkin Yayıncılık, 45-252.
135. Yıldız, G. (2016). Türk kamu yönetiminde liyakat ilkesi. *Gazi Üniversitesi Sosyal Bilimler Dergisi*, 3(8), 140-180.
136. Yüce, A., Balcı, V. and Katırcı, H. (2019). Evaluation of sports education at higher education level in the scope of total quality management. *Spor Bilimleri Araştırmaları Dergisi*, 4(2), 167-180.
137. Yüce, A., ve Sunay, H. (2019). Türkiye ve İngiltere'de yükseköğretim düzeyinde spor eğitimi sistemlerinin karşılaştırılması. *Sportmetre Beden Eğitimi ve Spor Bilimleri Dergisi*, 17(1), 125-134.
138. Zeigler, E. F. (1995). Competency in critical thinking: a requirement for the "Allied Professional". *Quest*, 47(2), 196-211.