

MODERN MALİYET YAKLAŞIMLARINDAN STRATEJİK MALİYET YÖNETİMİ

Halime ÖZAL

© Copyright 2020

Bu kitabın, basım, yayın ve satış hakları Akademisyen Kitabevi A.Ş.'ne aittir. Anılan kuruluşun izni alınmadan kitabın tümü ya da bölümleri mekanik, elektronik, fotokopi, manyetik kağıt ve/veya başka yöntemlerle çoğaltılamaz, basılamaz, dağıtılamaz. Tablo, şekil ve grafikler izin alınmadan, ticari amaçlı kullanılamaz. Bu kitap T.C. Kültür Bakanlığı bandrolü ile satılmaktadır.

Bu Çalışma Danışmanlığını Prof. Dr. İsmail BEKÇİ'nin yaptığı "Stratejik Maliyet Yönetimi ve Hastane İşletmelerinde Uygulanabilirliği" Adlı Tezden Üretilmiştir.

ISBN

978-625-7707-14-5

Kitap Adı

Modern Maliyet Yaklaşımlarından Stratejik Maliyet Yönetimi

Yazar

Halime ÖZAL

Yayın Koordinatörü

Yasin Dilmen

Sayfa ve Kapak Tasarımı

Akademisyen Dizgi Ünitesi

Yayıncı Sertifika No

47518

Baskı ve Cilt

Vadi Matbaacılık

Bisac Code

BUS000000

DOI

10.37609/akya.553

GENEL DAĞITIM

Akademisyen Kitabevi A.Ş.

Halk Sokak 5 / A

Yenişehir / Ankara

Tel: 0312 431 16 33

siparis@akademisyen.com

www.akademisyen.com

ÖNSÖZ

İçinde bulunduğumuz bilgi ve teknoloji çağı ile birlikte yaşanan gelişmeler özellikle kişileri yakından etkilemektedir. Kişilerde oluşan bu değişim ve gelişim; tercihlerine, yaşam tarzlarına, tükettikleri ürünlere kadar yansımaktadır. Yaşanan bu süreç işletmeleri de yakından etkileyerek değişime neden olmaktadır.

Bilginin ve teknolojinin oluşturduğu hızla, değişen ve gelişen dünyamızda küreselleşme süreci ile birlikte işletmelerde bu değişimin içinde yer almaktadırlar. İşletmeler bu değişimle birlikte daha yoğun bir rekabet ortamına girmiş ve daha zor koşullarda devamlılıklarını sürdürmeye çalışmaktadırlar. Bu rekabet ortamında ayakta kalabilmek için işletmeler maliyet yönetimine daha çok önem vermek durumunda kalmışlardır.

İşletmelerde oluşan bu yoğun rekabet ortamlarında, modern teknolojiler kullanmak ve tüketici ihtiyaçlarını en iyi şekilde karşılamaya çalışmaktadırlar. Bilgi, teknoloji ve insan ihtiyaçlarında oluşan bu hızlı değişime bağlı olarak işletmelerde geleneksel maliyet sistemlerini değiştirerek modern maliyet sistemlerine geçiş yapmaya başlamışlardır. Geleneksel yöntemlerin yetersiz kaldığı günümüz rekabet ortamlarında modern maliyet yaklaşımlarından stratejik maliyet yönetiminin önemi ortaya çıkmıştır.

İşletmelerin faaliyette bulundukları alanlarda rakiplerinin önüne geçmek için modern maliyet yöntemlerini kullanmaları gerekmektedir. Bu kitapta; modern maliyet yöntemlerinden stratejik maliyet yönetimi ve önemi anlatılmaktadır.

Sevgili Aileme

KISALTMALAR

a.g.e:	Adı geçen eser
a.g.m:	Adı geçen makale
a.g.t:	Adı geçen tez
ABD:	Amerika Birleşik Devletleri
AR-GE:	Araştırma Geliştirme
DİM:	Direkt İşçilik Maliyeti
DİMM:	Direkt İlk Madde Malzeme
DM:	Değer Mühendisliği
FTM:	Faaliyet Tabanlı Maliyetleme
FTMS:	Faaliyet Tabanlı Maliyetleme Sistemi
GMM:	Geleneksel Maliyet Muhasebesi
GÜG:	Genel Üretim Gideri
HM:	Hedef Maliyetleme
İMM:	İlk Madde Malzeme
KMO :	Kaiser-Meyer-Olkin
KYS:	Kalite Yönetim Sistemleri
MY:	Maliyet Yönetimi
OMY:	Operatif Maliyet Yönetimi
SMY:	Stratejik Maliyet Yönetimi
TL:	Türk Lirası
TKY:	Toplam Kalite Yönetimi
TZÜ:	Tam Zamanında Üretim
v.b:	Ve Benzeri
Yy:	Yüzyıl

İÇİNDEKİLER

GİRİŞ	1
-------------	---

1. BÖLÜM İŞLETMELERDE MALİYET VE MALİYET YÖNETİMİ

1.1. Maliyet Kavramı	3
1.1.1. Maliyet Tanımı	3
1.1.2. Maliyetlerin Belirlenmesi	4
1.1.3. Maliyet Unsurları	5
1.2. Maliyet Yönetimi Kavramı	7
1.2.1. Maliyet Yönetimi Tanımı	7
1.2.2. Maliyet Yönetiminin Amaçları.....	10
1.2.3. Maliyet Yönetiminde Geleneksel Yaklaşımlar ve Maliyet Hesaplama Yöntemleri	12
1.2.3.1. Maliyet Saptanma Zamanına Göre Maliyet Hesaplama Yöntemleri	14
1.2.3.1.1. Fiili Maliyet (Tarihi Maliyet) Yöntemi	14
1.2.3.1.2. Tahmini Maliyet Yöntemi	15
1.2.3.1.3. Standart Maliyet Yöntemi	16
1.2.3.2. Üretim Biçimine Göre Maliyet Hesaplama Yöntemleri	17
1.2.3.2.1. Sipariş Maliyet Yöntemi	17
1.2.3.2.2. Safha (Evre) Maliyet Yöntemi.....	18
1.2.3.3. Maliyetlerin Kapsamına Göre Maliyet Hesaplama Yöntemleri	19
1.2.3.3.1. Tam Maliyet Yöntemi	19
1.2.3.3.2. Değişken Maliyet Yöntemi.....	20
1.2.3.3.3. Normal Maliyet Yöntemi.....	20

1.2.3.3.4. Asal Maliyet (İlk Maliyet) Yöntemi	21
1.2.4. Maliyet Yönetiminde Yeni Yaklaşımlar	21
1.2.4.1. Mamul Yaşam Döneminde Maliyetleme	23
1.2.4.2. Değer Mühendisliği	26
1.2.4.3. Toplam Kalite Maliyetleri.....	28
1.2.4.4. Hedef Maliyetleme.....	31
1.2.4.5. Kaizen Maliyetleme	35
1.2.4.6. Tam Zamanında Üretim.....	37
1.2.4.7. Dönüşüm Muhasebesi.....	39
1.2.4.8. Faaliyet Tabanlı Maliyetleme	42
1.2.4.9. Öğrenme Eğrisi	45
1.2.4.10. Stratejik Maliyetleme	46
1.2.5. Maliyet Yönetiminden Stratejik Maliyet Yönetimine Geçiş	46

2 BÖLÜM STRATEJİK MALİYET VE YÖNETİMİ

2.1. Strateji Kavramı	49
2.1.1. Strateji Tanımı	49
2.1.2. Strateji Kavramının İşletmeler İçin Önemi	52
2.2. Stratejik Maliyet Yönetimi Kavramı	53
2.2.1. Stratejik Yönetim-Maliyet Yönetimi İlişkisi	53
2.2.2. Stratejik Maliyet Yönetimin Gelişimi	57
2.2.3. Stratejik Maliyet Yönetimi Kavramı	58
2.2.4. Stratejik Maliyet Yönetiminin Önemi ve Amaçları	60
2.2.5. Stratejik Maliyet Yönetiminde Maliyetler	61
2.2.6. Stratejik Maliyet Yönetimi Özellikleri.....	62
2.2.7. Stratejik Maliyet Yönetimi Unsurları	64

2.2.7.1. Değerler Zinciri Analizi	65
2.2.7.2. Stratejik Konum Analizi.....	73
2.2.7.3. Maliyet Etkenleri Analizi	77
2.2.8. Strateji Odaklı Organizasyonların Oluşturulması	80
2.2.8.1. Ölçüm Kartı Tekniği.....	80
2. 2.8.2. Strateji Haritaları.....	82
2.2.9. Geleneksel Yönetim ve Stratejik Maliyet Yönetimi Karşılaştırılması	84
KAYNAKÇA	86

KAYNAKÇA

- ACAR, D., **Küresel Rekabette Maliyet Yönetimi Ve Yaklaşımları: Tekstil Sektörü İle İlgili Bir Araştırma**, 1. Baskı, Asil Yayın Dağıtım, Isparta, 2005.
- AKDOĞAN, N., **Tekdüzen Muhasebe Sisteminde Maliyet Muhasebesi Uygulamaları**, 5. Baskı, Gazi Kitabevi, Ankara, 2000.
- AKGEMCİ, T., **Stratejik Yönetim**, Gazi Kitabevi, Ankara, 2007.
- ALTUĞ, O., **Maliyet Muhasebesi Tek Düzen Hesap Planına Göre Düzenlenmiş Onbirinci Baskı**, Evrim Yayınevi, İstanbul, 1996.
- AYDOĞMUŞ YUMURTACI H., NAMLI, E., AYDOĞMUŞ, U. **Strateji ve lojistik strateji. Lojistik stratejiler** (Yalın, Çevik ve İşbirlikli). Editör: Erdal, H. Ekin Yayınevi, Bursa. 2018.
- AYDOĞMUŞ, U., CAN M., SEVAL T.M., **Hizmet Sektöründe Danışmanlık Firması Seçimi Problemine Yönelik Kriter Araştırması**, Mühendislik Alanında Yenilikçi Yaklaşımlar, Gece Kitaplığı: Ankara, 2018
- BÜYÜKMİRZA, K., **Maliyet Ve Yönetim Muhasebesi Tekdüzene Uygun Bir Sistem Yaklaşımı**, 11. Baskı, Gazi Kitabevi, Ankara, 2007.
- ÇETİNER, E., **Maliyet Muhasebesi Teori Ve Uygulama**, 2. Baskı, Tutibay Yayınevi, Ankara, 1995.
- DİNÇER, Ö., **Stratejik Yönetim Ve İşletme Politikası**, Timaş Basım, İstanbul, 1992
- ERDEN, S. A., **Üretim Ortamları Maliyet Yönetim Sistemleri İlişkisi Ve Stratejik Maliyet Yönetimi**, Türkmen Kitabevi, İstanbul, 2004.
- _____, S.A., **İleri Üretim Ortamlarında Maliyetleme**, Tuğra Baskı, Isparta, 1999.
- ERDOĞAN, N. **Tek Düzen Muhasebe Sistemine Göre Giderlerin Maliyete Dönüşümü Maliyet Muhasebesi**, 2. Baskı, Fakülteler Kitabevi, İzmir, 2002.
- EREN, E., , **Stratejik Yönetim Ve İşletme Politikası**, Beta Basım Yayın Dağıtım A.Ş., İstanbul, 2002.
- ERGİN, H., **Stratejik Yönetim Muhasebesi**, 2. Baskı, Fakülte Kitabevi, Isparta, 1997.
- ERTUNA, Ö., **Stratejik Yönetim**, 1. Basım, Es Yayınları, İstanbul, 2008.
- GÜRDAL, K., **Maliyet Yönetiminde Güncel Yaklaşımlar**, Siyasal Kitabevi, Ankara, 2007.
- GÜRSOY, C. T., **Yönetim Ve Maliyet Muhasebesi**, 2. Baskı, Beta Basım Yayın Dağıtım, İstanbul, 1999.
- HACİRÜSTEMOĞLU, R. Ve M.ŞAKRAK **Maliyet Muhasebesinde Güncel Yaklaşımlar**, Türkmen Kitabevi, İstanbul, 2002.
- KARCIOĞLU, R., **Stratejik Maliyet Yönetimi Maliyet Ve Yönetim Muhasebesinde Yeni Yaklaşımlar**, Aktif Yayınevi, Erzurum, 2000.

- KAYGUSUZ, S. Y., **Yenilikçi Yönetim Muhasebesi Sistem-Araçlar-Yöntemler**, Alfa-Aktüel Yayınevi, İstanbul 2006.
- LAZOL, İ., **Maliyet Muhasebesi**, Ekin Kitabevi, Bursa, 2002.
- PAPATYA, N., , **Sürdürülebilir Rekabette Stratejik Yönetim Ve Pazarlama Odağı Kaynak Tabanlılık Görüşü Kavramsal Ve Kuramsal Yaklaşım**, Nobel Yayın Dağıtım, Ankara, 2003
- SAVCI, M., **Maliyet Muhasebesine Giriş**, 2. Baskı, Akademi Yayınevi, Rize, 2000.
- ŞAKRAK, M., **Maliyet Yönetimi Maliyet Ve Yönetim Muhasebesinde Yeni Yaklaşımlar**, 1. Baskı, Yasa Yayınları, İstanbul, 1997.
- ŞENER, R., **Maliyet Unsurları Muhasebesi Ve Tekdüzen Muhasebe Sistemi Uygulaması**, Gazi Kitabevi, Ankara, 2004.
- ÜLGİN, H., MİRZE, S. K., **İşletmelerde Stratejik Yönetim**, Arıkan Basım-Yayın, İstanbul, 2007.
- ÜSTÜN, R., **Yönetim Muhasebesi Tek Düzen Hesap Planı Uygulamalı**, 4. Baskı, Bilim Teknik Yayınevi, İstanbul, 1999.
- YAZICI, N., **Maliyet Yönetim Sistemleri Türk Hazır Giyim Sektörü İncelemesi**, Savaş Yayınevi, Ankara, 2008.
- YÜKÇÜ, S., **Yönetim Açısından Maliyet Muhasebesi**, 5. Baskı, Birleşik Matbaacılık, İzmir, 2005.
- MAKALELER:**
- ACAR, D. ve H. ALKAN., “Mamul Maliyetlerinin Yönetiminde Etkin Bir Araç: Değer Mühendisliği”, **Süleyman Demirel Üniversitesi İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi Dergisi**, Cilt 8, Sayı 1, s.59-77, 2003.
- ACAR, D., “İleri Maliyet Yönetim Yaklaşımı Olarak Hedef Maliyetleme”, **Süleyman Demirel Üniversitesi İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi Dergisi**, Sayı 3 (Güz), s.81-95, 1998.
- ACAR, D. ve N. PAPATYA., “Tam Zamanında Üretim Uygulamalarında Faaliyet Tabanlı Maliyet Sisteminin Yararlı Hale Getirilmesi”, **Süleyman Demirel Üniversitesi İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi Dergisi**, Sayı 2 (Güz), s. 161-170, 1997.
- ALKAN, H., “İşletme Başarısında Maliyet Yönetiminin Rolü Ve Maliyet Yönetiminde Yeni Yaklaşımlar”, **Süleyman Demirel Üniversitesi Orman Fakültesi Dergisi**, Seri A, Sayı 2, s.177-192, 2001.
- ALTINBAY, A., “Etkin Bir Maliyet Sistemi Olarak Hedef Maliyetleme Sistemi TMM (Toyota Motor Manufacturing Uygulaması)», **Dumlupınar Üniversitesi Sosyal Bilimler Dergisi**, Sayı 16 (Aralık), s.143-144, 2006.
- ALTINBAY, A., “Kaizen Maliyetleme Sistemi: Dinamik Bir Maliyet Yönetimi Sistemi” **Afyon Kocatepe Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi Dergisi**, Cilt 8, Sayı 1, s.103-121, 2006.
- BAHŞI, G. ve A. V. CAN., “Hedef Maliyetleme”, **Muhasebe Ve Denetim Bakış Dergisi**, s.47-64, (Mayıs)2001.

- BAYAZITLI, E., E. GÜREL ve H. E. YAYLA., “Yönetim Muhasebesinde Güncel Bir Yaklaşım: Dönüşüm Muhasebesi”, **Muhasebe Bilim Dünyası Dergisi**, Cilt 7, Sayı 4, s.191-220,(Aralık) 2005.
- BEKÇİ, İ. ve E.DOĞRU., “Değer Yaratan Faaliyetler Açısından İşletme Başarısı: Çimento Sanayii İşletmelerinde Bir Araştırma”, **Süleyman Demirel Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Dergisi**, ISPARTA, 2011/1 Sayı 13, s.169
- BİLGİNOĞLU, F., **İşletme Yönetiminde Yeni Bir Kavram: Maliyet Yönetimi**, Yönetim Dergisi, Sayı 19(Ekim), s.3, 1994.
- ÇABUK, Y., “Geleneksel Maliyet Sistemlerine Alternatif Bir Yaklaşım Faaliyet Tabanlı Maliyetleme” **Z.K.Ü Bartın Orman Fakültesi Dergisi**, Cilt 5, Sayı 5, s.109-116, 2003.
- ELİTAŞ, C., “Sigorta İşlemleri İçin Maliyetleme Önerisi: Faaliyete Dayalı Maliyetleme”, **Muhasebe Ve Denetime Bakış Dergisi**, s.139-162, (Eylül) 2004.
- ERDAL, H., AYDOĞMUŞ YUMURTACI H., “Analitik Hiyerarşi Süreci ile Lojistik Merkezi Yeri Seçimi.” **Anemon Muş Alparslan Üniversitesi Sosyal Bilimler Dergisi** 7.6, 2019, s.129-136.
- ERDEN, S. E., Faaliyet Tabanlı Maliyetleme Ve Bağımsız Denetim Firmaları Örneği, **Mali Çözüm Dergisi**, Sayı:64, İstanbul, 2003, s.104.
- GERSİL, A., “Ürün Yaşam Seyri Maliyetleme Yöntemi Ve Bir Örnek Uygulama”, **Muhasebe Ve Denetime Bakış Dergisi**, s.129-161, (Ocak) 2007.
- GÜNEŞ, R. ve İ. AKSU., “Mamul Yaşam Seyri Maliyetlemesi”, **Süleyman Demirel Üniversitesi İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi Dergisi**, Cilt 8, Sayı 2, s.43-61, 2003.
- GÜNEŞ, R. “Öğrenme Eğrilerinin Yönetim Kararlarında Kullanılması Açısından Genel Bir Değerlendirme”, **Süleyman Demirel Üniversitesi İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi Dergisi**, Cilt 7, Sayı 2, s. 95-114, 2002.
- KARAMAN, D. “Hizmet Sektöründe İlişkisel Pazarlamanın Önemi: Teorik Bir Araştırma”, Bingöl Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dergisi, Bingöl, Yıl:2, Cilt:2, Sayı:1, Ağustos 2018, s.24
- KUTAY, N. ve G. C. AKKAYA., “Stratejik Maliyet Yönetimi Arası Olarak Hedef Maliyetleme” **Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadi İdari İlimler Fakültesi Dergisi**, Cilt 15, Sayı 2, s.1-15, 2000.
- OTLU, F. ve S. KARACA., “Maliyet Yönetimi Ve Yaşam Seyri Maliyet Analizi”, **Süleyman Demirel Üniversitesi İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi Dergisi**, Cilt 10, Sayı 2, s.245-270. 2005.
- ÖĞÜNÇ, H., DOĞRU E., “Kaizen Felsefesi ile Toplam Kalite Yönetiminin Verimlilik ve Maliyet Üzerine Etkisi”, **Alanya akademik Bakış Dergisi**, Alanya, Cilt:1, Sayı:1, 2017,s.1.

- ÖZER, A., “Pazarlama İle İlgili Kararlarda Faaliyet Tabanlı Maliyetlemenin Etkisi”, **Muhasebe Ve Denetime Bakış Dergisi**, s. 123-138, (Eylül) 2004.
- PAPATYA, N., “Küreselleşme Sürecinde Maliyetleme Sistemlerinde Çağdaş Yaklaşımlar Ve Yeni Gelişmeler”, **Süleyman Demirel Üniversitesi İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi Dergisi**, Sayı 2 (Güz) s.197-208, 1997.
- SAVAŞ, O., Tam Zamanında Üretim Sisteminin Gerektirdiği Maliyet Muhasebesinin Temel Nitelikleri, **Erciyes Üniversitesi İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi Dergisi**, Sayı:20, Ocak-Haziran, 2003, s.204.
- _____, O., Hedef Maliyet Yönetim Sisteminin Başarısını Etkileyen Faktörler Üzerine Türk Hazır Giyim Sektöründe Bir Araştırma, **Erciyes Üniversitesi İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi Dergisi**, Sayı:20, Ocak-Haziran, 2003, s.204.
- TİTİZ, İ. ve C. ÇETİN., “Karar Almada Geleneksel Maliyet Yönetimi Yaklaşımında Yaşanan Gelişmeler Ve Stratejik Maliyet Yönetimi” **Süleyman Demirel Üniversitesi İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi Dergisi**, Cilt 5, Sayı 2, s.121-138, 2000.
- YALÇIN, S., “Rekabet Avantajı Sağlamada Stratejik Maliyet Yönetiminin Muhasebe Uygulamalarıyla İlişkileri”,**Dumlupınar Üniversitesi Sosyal Bilimler Dergisi**, Sayı 15(Ağustos), s.15-34, 2006,
- YÜKÇÜ, S., “Maliyet Düşürmede Sistematik Yaklaşımlar”, **Muhasebe Ve Denetime Bakış Dergisi**, s.23-41, Ekim-2000.
- TEZLER:**
- AHMEDOV, T., **Stratejik Maliyet Yönetimin Bir Enstrümanı Olarak Hedef Maliyetleme Yönetimi Ve Mobilya Sektöründe Uygulama**, Yayınlanmamış Yüksek Lisans Tezi, Niğde Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü, Niğde,2006.
- ÇETİN, M. A., **Faaliyet Tabanlı Maliyetleme Yöntemi Ve Seyahat AcentelerUygulaması**, Yayınlanmamış Yüksek Lisans Tezi, Kocaeli Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü, Kocaeli, 2006.
- ESEN, Ö. M., , **Faaliyet Tabanlı Maliyetleme Sistemi Ve Bir Tekstil İşletmesinde Uygulanması**, Yayınlanmamış Yüksek Lisans Tezi, İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Anabilim Dalı Muhasebe Bilim Dalı, İstanbul, 2002.
- GENELİOĞLU KOCAŞABAN, Ö., **Stratejik Maliyet Yönetiminde Faaliyete Dayalı Maliyetleme İle Balanced Scorecard'ın Bütünleştirilmesi**, Yayınlanmamış Yüksek Lisans Tezi, Afyon Kocatepe Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü, Afyonkarahisar, 2006.
- GERŞİL,A., **Stratejik Maliyet Yönetimi Kapsamında Ürün Yaşam Seyri MaliyetYönetiminin Analizi Ve Uygulanabilirliği**, Yayınlanmamış Doktora Tezi, Ankara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Anabilim Dalı, Ankara, 2006.

- GÜZELDERE, T. A., **Üretim İşletmelerinde Faaliyet Tabanlı Maliyetleme Yaklaşımı Ve Bir Uygulama**, Yayınlanmamış Doktora Tezi, İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Anabilim Dalı Muhasebe Bilim Dalı, İstanbul, 2007.
- KAYGUSUZ, S.Y., **Stratejik Maliyet Yönetimi Ve Bir Uygulama**, Yayınlanmamış Doktora Tezi, Uludağ Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü, Bursa, 2000,
- NEMLİ, A. Y., **Stratejik Maliyet Yönetiminde Faaliyet Tabanlı Maliyetleme Ve Faaliyet Tabanlı Bütçeleme**, Yayınlanmamış Yüksek Lisans Tezi, İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Anabilim Dalı Muhasebe Bilim Dalı, İstanbul, 2005.
- NUBİN, S., **Hizmet İşletmelerinde Hedef Maliyetleme Ve Uygulama Örneği**, Yayınlanmamış Yüksek Lisans Tezi, Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü, İstanbul, 2006.
- SARIKAYA, B., **4 VE 5 Yıldızlı Konaklama İşletmelerinde Yönetim Planlaması Açısından Stratejik Maliyet Yönetimi Ve Bir Uygulama**, Yayınlanmamış Yüksek Lisans Tezi, Adnan Menderes Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü, Aydın, 2008.
- SAYGIN, T., **Stratejik Maliyet Yönetimi Yaklaşımlarından Kaizen Maliyetleme Ve Hedef Maliyetlemenin Birlikte Uygulanabilirliği Ve Bir Uygulama**, Yayınlanmamış Doktora Tezi, 18 Mart Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü, Çanakkale, 2008.
- YAĞMURLU, N., **Faaliyet Tabanlı Maliyetleme Ve İnşaat Sektöründe Bir Uygulama**, Yayınlanmamış Yüksek Lisans Tezi, Süleyman Demirel Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü, Isparta, 2009.

İNTERNET KAYNAKLARI:

- <http://archive.ismmmo.org.tr/docs/malicozum/63MaliCozum/1963%20TUN%C3%77%20K%C3%96SE.doc> (22.08.2009)
- <http://müsavir.net/stratejik-maliyet-yonetimi.html>, (04.09.2009)
- http://site.mynet.com/muratkose58/a/bak__b_ld_r__sonc.pdf (28.08.2009)
- <http://www.mu.edu.tr/iibf/tmes24/kitap/3-2.pdf> (28.09.2009)
- http://www.sosyalbil.selcuk.edu.tr/sos_mak/makaleler%5CNedim%20Y%C3%9CZBA%C5%9EIO%C4%9ELU%5C387-410.pdf (22.08.2009)
- <http://www.frmtr.com/bilgisayar-bilgileri/733272-faktor-analizi.html>
- <http://www.mu.edu.tr/iibf/tmes24/kitap/3-2.pdf> (28.09.2009)
- http://site.mynet.com/muratkose58/a/bak__b_ld_r__sonc.pdf (28.08.2009)
- http://www.sosyalbil.selcuk.edu.tr/sos_mak/makaleler%5CNedim%20Y%C3%9CZBA%C5%9EIO%C4%9ELU%5C387-410.pdf (22.08.2009)
- http://akuiibf.aku.edu.tr/pdf/10_2/16.pdf (30.04.2010)
- <http://tantalosmaket.blogspot.com/2009/06/deger-zinciri-analizi.html> (30.04.2010)
- http://www.isletme.istanbul.edu.tr/ogrelem/hulgen/ders_verileri/stratejik_yonetim_prezantasyonu_2004_2005_bolum4.ppt (30.04.2010)

Kaynakça

- <http://www.niyazikurnaz.net/ABC.doc> (30.04.2010)
www.tekstilvekonfeksiyon.com/pdf/20090723094445.pdf (30.04.2010)
<http://www.mu.edu.tr/iibf/tmes24/kitap/3-2.pdf> (22.08.2009)
<http://www.istatistikanaliz.com/t-testi.asp> (25.04.2010)
<http://www.frmttr.com/bilgisayar-bilgileri/733272-faktor-analizi.html>
(30.04.2010)
<http://notoku.com/01-temel-kavramlarla-ilgili-aciklamalar-stratejinin-onemi-ve-sinirlari/> (30.04.2010)
<http://archive.ismmmo.org.tr/docs/malicozum/65MaliCozum/21-65%20ALPONDAS.doc> (30.08.2009)
YABANCI KAYNAKLAR:
PORTER M.E., **Competitive Advantage**, NY Free Pres,1985.