

HALİSANE LİDERLİK

“Ya lidersizsiniz ya da lider sizsiniz!”

HALİS GÖRKEN

© Copyright 2020

Bu kitabın, basım, yayın ve satış hakları Akademisyen Kitabevi A.Ş.'ne aittir. Anılan kuruluşun izni alınmadan kitabın tümü ya da bölümleri mekanik, elektronik, fotokopi, manyetik kağıt ve/veya başka yöntemlerle çoğaltılamaz, basılamaz, dağıtılamaz. Tablo, şekil ve grafikler izin alınmadan, ticari amaçlı kullanılamaz. Bu kitap T.C. Kültür Bakanlığı bandrolü ile satılmaktadır.

ISBN

978-625-7795-38-8

Kitap Adı

Halisane Liderlik

Yazar

Halis GÖRKEN

halis.gorken@lidertrafik.com.tr

Yayın Koordinatörü

Yasin Dilmen

Sayfa ve Kapak Tasarımı

Akademisyen Dizgi Ünitesi

Yayıncı Sertifika No

47518

Baskı ve Cilt

Göktaş Ofset

Bisac Code

BUS071000

DOI

10.37609/akya.552

GENEL DAĞITIM

Akademisyen Kitabevi A.Ş.

Halk Sokak 5 / A

Yenişehir / Ankara

Tel: 0312 431 16 33

siparis@akademisyen.com

www.akademisyen.com

ÖNSÖZ

Çevremize baktığımızda iki tip insan görürüz; bunlardan birincisi yönlendirilen, ikincisi ise yönlendiren insanlardır. Peki nedir bu insanlar arasındaki fark? Aslında çok basit, her zaman söylediğim bir söz bu durumu tam olarak ifade ediyor; “Yaşadıklarınız hikayenizi, hayalleriniz ise geleceğinizi belirler.”. Bunu açıklamak gerekirse, siz kendinizi yaşamın akışına bırakırsanız yalnızca bir hikayeniz olur ama hayallerinize ulaşmak için mücadele ederseniz o zaman kendinize bir gelecek oluşturunuz.

Bahsettiğim durum bütün coğrafyalar için geçerlidir. Çünkü insan her yerde insandır. Bu nedenledir ki her toplumun bünyesinde dünya tarihine ismini yazdıran liderler vardır. Bunlar kimi zaman bir sanatçı veya bilim insanı, kimi zaman bir filozof veya iş insanıdır. Ancak ortak olan nokta bu insanların hayallerine ulaşmak için çaba sarf etmeleri sonucunda önce içinde bulundukları toplumu zirveye taşımaları sonra ise dünya milletlerine yol gösterici rolü üstlenmeleridir.

Dünyaya geldiğim coğrafya açısından düşündüğümde durumun normal şartlara göre daha içler acısı olduğunu söylemem gerekir. Nitekim insanların çetin koşullar altında, doğanın hâkimiyetine boyun eğdiği, doğan insanların ekseriyetle bu coğrafyanın dışına çıkmadığı bir yerde dünyaya geldiğim için hayallerimi gerçekleştirme konusunda aslında oldukça geriden geldiğimi söyleyebilirim. Belki benim yerimde kim olsa kendisine biçilen role boyun eğip şu an en iyi ihtimalle bir bakkal dükkânı veya farklı bir küçük esnaf dükkanında ömrünü tamamlamayı tercih ederdi. Ancak sonradan anladım ki beni hayallerimin peşinden koşturan ve geleceğimi biçimlendirmemi sağlayan yegâne şey içimdeki liderlik ruhuydu. Şu da bir gerçek ki her şey liderlik ruhuyla bitmiyordu. Uykusuzluk, yorgunluktan ayakta duramama, aç kalma, emeğinin sömürülmesi, dayak... daha neler neler yaşadım hayallerimin ardından giderken. Şu an düşünüyorum da bana bir yol haritası çizen biri olsa ya da birileri benimle tecrübelerini paylaşırsa belki de yaşadığım zorlukların

yarısını bile yaşamayacaktım. İşte bu düşünceden hareketle hem ülkemizdeki hem dünyadaki lider ruhuna sahip insanlara bir nebze de olsa katkı sağlama, onların daha az yanlış yapmasına vesile olma amacıyla şu an elinizde tuttuğunuz kitabı yazdım.

Yoğun iş temposu içinde bazen uykusuz, bazen aç bir halde oturduğum bilgisayar başında, kendimi kimi zaman masada uyur şekilde bularak yazdığım bu kitabımı; dünyaya gelmeme vesile olan, beni hayallerimin peşinde koşmaktan alıkoymayan, canımdan aziz bildiğim anne ve babama,

Hayatta ilerlediğim zorlu yollarda elimi bir an olsun bırakmayan, benimle hayata dair iyi – kötü her şeyi paylaşan, varlığıyla gücüme güç katan ve daha kelimelere sığmayacak nice güzelliklerin karşılığı olan sevgili eşim Suzan Hanım'a ve çocuklarıma

Mesleki yaşamımın her alanında birlikte çalıştığım ve bu sayede birikimlerimden istifade ettiğim işverenlerime, iş arkadaşlarıma,

Zorlu çalışma günlerinin ardından sohbetleriyle yorgunluğumu alan, sıcak ortamlarıyla enerjimi tazeleyen sevgili dostlarıma,

Liderlik yolunda ilerlemek isteyen ve hayallerinin peşinde koşan geleceğimizin teminatı gençlere armağan ediyorum.

Halis GÖRKEN

İÇİNDEKİLER

LİDER MİSİNİZ?

Liderlikte Sorumluluk ve Önemi.....	4
Doğuştan Lider Var mıdır?.....	5
Liderlik ve Manipülasyon	7
Sınırlarınızı Siz Belirlersiniz.....	9
Problemler ve Liderler.....	11
Bir Lider Yükseliyor	14
Dürüstlük, Olmazsa Olmazımız. . .	14
Liderlik; Enerji ve Farkındalık Gerektirir.....	15
Kişiyi Görelik.....	16
Lider, İşlerin Öncelik Sırasını Bilir	18
Liderlik = Cesaret	19
Liderler Kararlı Şekilde Çalışır.....	23
Liderler Yenilikçi ve Üretkendir.....	28
Liderler Hedefe Yönelik Çalışır.....	30
Liderlik Hevesli Çalışmayı Gerektirir	31
Bir Lider Her Zaman Mantıklıdır	33
Bir Lider Aynı Zamanda Eğitmendir	35
Yeni Bir Lideri Vücuda Getirmek.....	39
İşletmenin Yapı Taşı: Takım Oluşturmanın Püf Noktaları	43
Başarıdaki Hatalar	46
İşletmelerde “Saygı”nın Rolü	47
Saygı Dışı Yaklaşımlar	48
Üstten Gelen Baskıların Tolere Edilmesi	49
Bir Lider misiniz, Yoksa Bir Yönetici misiniz?	51

İçindekiler

İnsanları Yönetmek.....	52
Yöneticinin Mutluluk Seviyesi	55
Etkili Bir Yapı Oluşturduğunuzu Gösteren Üç Özellik.....	57
Etkili Bir Oluşumun Göstergeleri.....	61
Birkaç Adımda Liderlik Vasıflarınızı Geliştirin.....	64
Liderlik ve Motivasyon: Motive Olma ve Motivasyonu Geliştirme	68
Motivasyonun Artırılması İçin Yapılabilecekler	72
Takım İçinde Görüş Birliği Oluşturmanın Önemi ve Aşamaları.....	75

HEDEFİ OLMAYANIN AMACI OLMAZ!

İşletmelerde Hedefler ve Hedefe Dair Yaklaşımlar	79
Ödül Yaklaşımı.....	79
Hedefler ve Problemler	83
Çözümler Çaba Gerekir.....	85
Hedeflerin İhmal Edilmesi	87
Hedefte Etkinin Önemi.....	88
Hedefler ve Bizi Bekleyen Riskler	90
Hedefe Giden Adımlar	91
Birinci Adım: Zihinsel Süreçlerle Sonucu Görmek.....	91
İkinci Adım: Hedeflerin Basamaklandırılması	93
Üçüncü Adım: Hedefler Konusunda Günlük Çalışmalar	94
Hedeflerimi Nasıl Belirlemeliyim?	95
Hedeflerin Karşısındaki Engeller.....	98
Hedeflere Ulaşmada Kişisel Gelişimin Etkisi.....	100

ZAMAN PLANLAMASI VE ÖNEMİ

Zaman Kavramından Ne Anlamalıyız?	105
Zaman Kaybına Neden Olan Dört Faktör	107
Küçük Zaman Tasarruflarının Büyük Kazanımları.....	109
Zaman Planlamasında “Yapılacaklar Listesi”	114
Geleceğin Planlanması.....	116
Kişinin Kendi Saatlerini Bilmesi.....	118
Planlamada “Hayır!” Demek	119
Günlük Verimlilik Düzeyinin Değerlendirilmesi.....	122
Başkalarının Zamanlarına Saygı Duyarak Kişisel Saygı Oluşturmak.....	124
Liderin Zaman Planlamasının Getirileri	125
Kendine Zaman Ayırmak	127
Gün Bitimi	129
MORAL VE PERFORMANS İLİŞKİSİ	131
Moral Seviyesinin Tespit Edilmesi.....	133
Moralin Yüksek Olduğu Ortamlar Oluşturmak	144
İstifa Sürecinin Yönetilmesi.....	150
Hiçbir zaman geç değildir.....	154

