

# Spor Yönetiminde Etik Sorunlar

Çeviri: Yrd. Doç. Dr. Mehmet ŞAHİN - Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi

## Öğrenme Hedefleri

Bu bölümü inceledikten sonra aşağıdakileri yapabileceksiniz;

1. Etik farkındalığı anlama
2. Değerlerin doğasını, değerlerin davranışı etkileme biçimini ve değerleri hiyerarşik olarak değerlendirme biçimimizi anlayabilme

3. Liderlik uygulamalarında varoluşçu yaklaşımların kullanımını anlayabilme
4. Kendi değer ve davranışlarınızı varoluşçu bakış açısıyla nasıl değerlendirebileceğinizi anlama

**B**u bölümde spor yönetimi uygulamalarında ahlaki değerlerin araştırılmasına duyulan ihtiyacı değerlendiriyoruz. Ayrıca **varoluşçuluk** felsefesini spor yönetiminde liderlik için faydalı bir yaklaşım olarak sunuyoruz. Öncelikle ahlaki değerleri tanımlayarak ve hem kişisel hem de mesleki **değerler** kavramını tartışacağız. Bu tartışmanın temel özelliği, değerlerin spor yöneticileri ve onların sorumluluklarına olan yaklaşımları üzerinde olan etkisidir. Değerleri oluşturma sürecinin ardından değerler hiyerarşisi ve sorumluluk gelir. Daha sonra varoluşçu yaklaşımla birlikte, sorumluluk, çekinme ve **doğruluk** kavramlarını içeren varoluşçu liderlik kavramını açıklayacağız. Bu bölüm değer ve inançları hayata geçirmeye ilişkin önerilerle sona ermektedir.

**varoluşçuluk** – Özgür irade ve eylemden sorumlu olmaya dayalı felsefi bir yaklaşımdır.

**değer** – Bizim için değerli olan insanlar, eylemler ve nesnelere.

**doğruluk** – Bireyin kendine karşı doğru olma, gerçek olma durumudur.

“Ahlaki değerler tercih edilen değerler ve davranışlar ile insanların nasıl yaşaması gerektiğiyle ilgili olmaktan başka bir şey değildir” (Kretchmar,2005,s.186). Eylemlerimizin iyiliği ya da doğruluğu ve kötülüğü ya da yanlışlığı bizim değerleri anladığımız düzeydir. Ahlaki değerler, insan olarak birbirimize nasıl davrandığımızdan çok insan olarak birbirimize nasıl davranmamız gerektiği ile ilgili olduğu için **kuralcıdır** (Morgan, Meier & Schneider,2001). Spor yöneticileri ahlaki olarak belirli sorumlulukları üstlenmek için kişisel ve mesleki değerleri, sorumluluklarını ve haklarını anlamak zorundadır. Ayrıca değerlerinin, sorumluluklarının ve haklarının, kendilerinin sorumlu oldukları insanları nasıl etkilediğini de bilmek zorundadırlar. Doğru ve yanlış arasındaki farkın anlaşılabilmesi ve ahlaki bir bakış açısıyla elde edilen değerler, spor yöneticilerinin tavırları ve alacakları kararlarda etkili olmalı ve eylem için güdüleyici olarak hizmet etmelidir.