



SPOR ÖRGÜTLERİNDE STRATEJİK YÖNETİME GİRİŞ

Bölüm 3

F. Pervin BİLİR¹
Nurşen ŞAHİN²

BÖLÜM HEDEFLERİ

Bu bölümü okuduktan sonra şunları yapabilmelisiniz:

1. Stratejik yönetimin gelişme sürecini açıklamak,
2. Stratejik planlama sürecini anlatmak,
3. Stratejik yönetim ile ilgili kavramları açıklamak,
4. Spor örgütlerinde stratejik yönetimi kavrayabilmek.

STRATEJİK DÜŞÜNCE DEN STRATEJİK YÖNETİME

20. yüzyılın sonlarına doğru küreselleşen dünyada yoğun rekabet ortamının yaratılması, teknolojik alandaki yenilikler, çalışan ve müşteri profillerinin değişmesi ile örgütler stratejik yönetim anlayışını benimsemek durumunda kalmışlardır. Stratejik yönetim, iş dünyasında ve son yıllarda yeni kamu yönetimi anlayışı çerçevesinde gündeme gelen ve bu doğrultuda uygulamalar yapılan bir yönetim yaklaşımıdır. Stratejik yönetimi, tüm sektörlerde faaliyet gösteren örgütlerin gelecekteki riskleri de hesaplayarak belirlenen amaç ve hedeflerini gerçekleştirmeleri için yapılacak işlemleri adım adım içeren bir yönetim anlayışı olarak değerlendirilebiliriz.

¹ Prof. Dr., Çukurova Üniversitesi, Spor Bilimleri Fakültesi, Spor Yöneticiliği Bölümü, Spor Yönetim Bilimleri ABD, fatmapervinbilir@gmail.com

² Dr., Beden Eğitimi ve Spor Öğretmeni, nurssahin2017@gmail.com

yüksek teknoloji enstitüleri için Millî Eğitim Bakanına; mahallî idareler için İçişleri Bakanına aittir.”

Spor örgütlerinde stratejik planlama, bugününün örgütünü geleceğe hazırlar, işimiz ne olmalı diye sorar, geleceği hak etmek için bugün ne yapmalıyız diye sorar ve bazı riskleri göze alacak kararları geliştirir (Drucker & Maciariello, 2012). Bu bağlamda spor örgütleri de stratejik planlarını yapmak zorundadırlar. Spor örgütlerinde stratejik düşünce ve stratejik planlamanın yürütülmesinde stratejik liderlik önemli bir unsurdur. Stratejik liderler yön belirleme işlevini stratejik planlama yoluyla (Bilir & Şahin, 2020) spor örgütlerinde hayata geçirirler.

KAYNAKLAR

- Awamleh, R. & Gardner, W. L. (1999). Perceptions of leader charisma and effectiveness: The effects of vision content, delivery, and organizational performance. *The leadership quarterly*, 10 (3), 345-373.
- Bakoğlu, R. (2010). *Çağdaş stratejik yönetim* (1. Baskı). İstanbul: Beta Basım Yayım Dağıtım.
- Barca, M. (2005). Stratejik yönetim düşüncesinin evrimi: Bilimsel bir disiplinin oluşum hikayesi. *Yönetim Araştırmaları Dergisi*, 5 (1), 7-38.
- Bilir, F.P. & Şahin, N. (2020). Stratejik planlama ve stratejik liderlik. F. Pervin Bilir & Yeliz Eratlı Şirin (Çev. Ed.), *Sporda liderlik* içinde (s.107-120). Adana: Akademisyen Kitabevi.
- BJK (2022). *Şirketlerimiz*. (30/08/2022 tarihinde https://bjk.com.tr/sirketlerimiz/futbol_as_page/ adresinden ulaşılmıştır).
- Chaffee, E. E. (1985). Three models of strategy. *Academy of management review*, 10 (1), 89-98.
- David, F. (2002). *Strategic management concepts & cases* (9. Edition). New Jersey.
- Döşyılmaz, E. (2020). Kurumsal değişime liderlik etmek. F. Pervin Bilir & Yeliz Eratlı Şirin (Çev. Ed.), *Sporda liderlik* içinde (s.121-138). Adana: Akademisyen Kitabevi.
- Drucker, P.F. & Maciariello, J. A. (2012). *Yönetim* (İlker Gülfidan, Çev. Ed.). Optimist.
- Eren, E. (2000). *İşletmelerde stratejik yönetim ve işletme politikası* (5. Baskı). İstanbul: Beta Basım Yayım.
- GSB (2022a). *Misyon, vizyon*. (28/06/2022 tarihinde <https://gsb.gov.tr/misyon-vizyon.html> adresinden ulaşılmıştır).
- GSB (2022b). *Stratejik plan*. (15/06/2022 tarihinde <http://www.sp.gov.tr/tr/stratejik-plan/s/1835/Genclik+ve+Spor+Bakanligi+2019-2023> adresinden ulaşılmıştır).
- Hambrick, D. C. (1980). Operationalizing the concept of business-level strategy in research. *Academy of management review*, 5 (4), 567-575.
- Hoye, R., Smith, A., Westerbeek, H., Nicholson, M. & Stewart, B. (2006). *Sport management principles and applications*. Bangalore: Great Britain By Biddles Ltd.

- Koçel, T. (2011). *İşletme yöneticiliği* (13. Baskı). İstanbul: Beta Basım Yayım Dağıtım.
- Kuçuradi, I. (1995). *Felsefi açıdan eğitim ve Türkiye’de eğitim seminer bildirileri*. Betül Çotuksöken (Ed.), İstanbul: Türkiye Felsefe Kurumu.
- Mintzberg, H. & Quinn, J. B. (1996). *The strategy process, concepts, contexts, cases* (Third Edition). New Jersey: Prentice Hall.
- Parashar, S., Dhar, S. & Dhar, U. (2004). Perception of values: A study of future professionals. *Journal of Human Values*, 10 (2), 143-152.
- Resmi Gazete (2003). *Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu (Kanun No. 5018)*. (05/09/2022 tarihinde <https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2003/12/20031224.htm#1> adresinden ulaşılmıştır).
- Resmi Gazete (2018). *Kamu idarelerinde stratejik planlamaya ilişkin usul ve esaslar hakkında yönetmelik*. (05/09/2022 tarihinde <https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2018/02/20180226-10.htm> adresinden ulaşılmıştır).
- Robbins, S. P. (1994). *Örgütsel davranışın temelleri* (Sevgi Ayşe Öztürk, Çev.) (1. Basım). Etam A.Ş.
- Robbins, S.P., DeCenzo, D.A., & Coulter, M. K. (2013). *Yönetimin esasları: Temel kavramlar ve uygulamalar* (Adem Öğüt, Cihat Erbil, Çev. Ed.) (8. Basım), Ankara: Nobel Akademik Yayıncılık.
- SBF (2022a). *Vizyon ve misyon*. (27/07/2022 tarihinde <https://sporbilimleri.org.tr/en/vision-and-mission/> adresinden ulaşılmıştır).
- SBF (2022b). *Ç. Ü. Spor yöneticiliği bölümü vizyon ve misyon*. (27/07/2022 tarihinde <https://besyo.cu.edu.tr/cu/bolumler/spor-yoneticiligi-bolumu/vizyon-misyon> adresinden ulaşılmıştır).
- Senge, P. M. (1994). *The fifth discipline field book*. New York: Doubleday.
- Shilbury, D. & Ferkins, L. (2011). Professionalisation, sport governance and strategic capability, *Managing Leisure*, 16 (2), 108-127.
- Taşcı, D. & Ulukan, C. (Editör) (2012). *Stratejik yönetim-I*. Eskişehir: Anadolu Üniversitesi Açıköğretim Fakültesi Yayınları.
- TFF (2022). *Türkiye Futbol Federasyonu misyon ve vizyonu*. (10/05/2022 tarihinde <https://www.tff.org/default.aspx?pageID=168> adresinden ulaşılmıştır).
- TMOK (2022). *Türkiye Milli Olimpiyat Komitesi stratejik plan 2012-2016*. (26/05/2022 tarihinde https://www.olimpiyatkomitesi.org.tr/Upload/Menu/775671_Stratejik%20plan.pdf adresinden ulaşılmıştır).
- TDK (2022). *Değer*. (26/05/2022 tarihinde <https://sozluk.gov.tr/> adresinden ulaşılmıştır).
- Ülgen, H. & Mirze. S. K. (2013). *İşletmelerde stratejik yönetim* (6. Baskı), İstanbul: Beta Yayınları.
- Yalçın, A. (2002). *Değişim yönetimi*. İstanbul: Nobel Yayınları.