

# BAŞARININ MATEMATİKSEL FORMÜLÜ

SAĞLIK BİLİMLERİNDE  
ULUSAL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME  
PROJE ÖNERİSİ HAZIRLAMA  
REHBERİ

Prof. Dr. Ahmet Çevik TUFAN



AKADEMİSYEN  
KİTABEVİ

© Copyright 2017

*Bu kitabın, basım, yayın ve satış hakları Akademisyen Kitabevi A.Ş.'ne aittir. Anılan kuruluşun izni alınmadan kitabın tümü ya da bölümleri mekanik, elektronik, fotokopi, manyetik kağıt ve/veya başka yöntemlerle çoğaltılamaz, basılamaz, dağıtılamaz. Tablo, şekil ve grafikler izin alınmadan, ticari amaçlı kullanılamaz. Bu kitap T.C. Kültür Bakanlığı bandrolü ile satılmaktadır.*

**ISBN**

978-605-9354-89-9

**Yayın Koordinatörü**

Yasin Dilmen

**Kitap Adı**

Başarının Matematiksel Formülü  
Sağlık Bilimlerinde Ulusal Araştırma  
ve Geliştirme Proje Önerisi Hazırlama  
Rehberi

**Sayfa ve Kapak Tasarımı**

Rahime DİLMEN

**Yayıncı Sertifika No**

25465

**Yazar**

Prof. Dr. Ahmet Çevik TUFAN

**Baskı ve Cilt**

Özyurt Matbaacılık

**DOI**

10.37609/akya.2004

## UYARI

Bu üründe yer alan bilgiler sadece lisanslı tıbbi çalışanlar için kaynak olarak sunulmuştur. Herhangi bir konuda profesyonel tıbbi danışmanlık veya tıbbi tanı amacıyla kullanılmamalıdır. *Akademisyen Kitabevi* ve alıcı arasında herhangi bir şekilde doktor-hasta, terapist-hasta ve/veya başka bir sağlık sunum hizmeti ilişkisi oluşmaz. Bu ürün profesyonel tıbbi kararların eşleniği veya yedeği değildir. *Akademisyen Kitabevi* ve bağlı şirketleri, yazarları, katılımcıları, partnerleri ve sponsorları ürün bilgilerine dayalı olarak yapılan bütün uygulamalardan doğan, insanlarda ve cihazlarda yaralanma ve/veya hasarlardan sorumlu değildir.

İlaçların veya başka kimyasalların reçete edildiği durumlarda, tavsiye edilen dozunu, ilacın uygulanacak süresi, yöntemi ve kontraendikasyonlarını belirlemek için, okuyucuya üretici tarafından her ilaca dair sunulan güncel ürün bilgisini kontrol etmesi tavsiye edilmektedir. Dozun ve hasta için en uygun tedavinin belirlenmesi, tedavi eden hekimin hastaya dair bilgi ve tecrübelerine dayanak oluşturması, hekimin kendi sorumluluğundadır.

*Akademisyen Kitabevi*, üçüncü bir taraf tarafından yapılan ürüne dair değişiklikler, tekrar paketlemeler ve özelleştirmelerden sorumlu değildir.

## GENEL DAĞITIM

**Akademisyen Kitabevi A.Ş.**

Halk Sokak 5 / A

Yenişehir / Ankara

Tel: 0312 431 16 33

siparis@akademisyen.com

**www.akademisyen.com**

*Sevgili anneme ve babama,  
Her Őeyi paylaŐtıđım hayat arkadaŐım eŐime,  
YaŐama sevincim gŐzel kızlarıma,  
Sonsuz teŐekkŐrlerimle...*

<b>1. BÖLÜM: Giriş</b> .....	<b>1</b>
1.1. Bilim .....	2
1.2. Bilim Kültürü .....	3
1.3. Bilimsel Araştırma Projesi .....	4
1.4. Bilimsel Araştırma Proje Önerisi .....	4
1.5. Bilimsel Araştırma Projelerinin Önemi ve Kazanımları .....	5
1.6. Bölüm Özeti: Türkiye'nin Bilimsel Performans Göstergelerinden Çıkan Sonuç .....	35
<b>2. BÖLÜM: Gerçekleştirilen Ulusal Akademik Ar-Ge Destek Programları Tanıtım ve Proje Önerisi Hazırlama Eğitimi</b> .....	<b>37</b>
2.1. TÜBİTAK ARDEB Tarafından Düzenlenen Etkinlikler .....	38
2.2. T.C. Sağlık Bakanlığı, Sağlık Araştırmaları Genel Müdürlüğü ve TÜBİTAK İşbirliği ile Gerçekleştirilen Etkinlikler .....	39
2.3. T.C. Sağlık Bakanlığı, Türkiye Kamu Hastaneleri Kurumu ve T.C. Sağlık Bakanlığı, Sağlık Araştırmaları Genel Müdürlüğü İşbirliği ile Gerçekleştirilen Etkinlikler .....	44
2.4. Türk Histoloji ve Embriyoloji Derneği Proje Eğitim Ekibi ile Gerçekleştirilen Etkinlikler .....	47
2.5. Davet Edildiğim ve Katkı Verdiğim ve/veya Kişisel Olarak Gerçekleştirdiğim Eğitim Etkinlikleri .....	50
2.6. Bölüm Özeti: Eğitimlerden Elde Edilen İzlenimler ve Tespit Edilen Başlıca Sorunlar .....	52
<b>3. BÖLÜM: Sağlık Bilimlerinde Ulusal Ar-Ge Proje Önerisi Hazırlama Süreci</b> .....	<b>55</b>
3.1. Giriş, Amaç ve Hedefler .....	55

3.2. Temel Tanımlar ve Genel Kabuller .....	56
3.3. Proje Önerisi Yazımına Ön Hazırlık .....	69
3.4. Ulusal Ar-Ge Proje Destek Kaynaklarının İncelenmesi .....	83
3.5. Araştırmanın Planlanması .....	112
3.6. Başvuru, Proje Önerisinin Bölümleri ve Yazılması .....	121
3.7. Proje Önerisinin Reddi Durumunda Yeniden Başvuru .....	178
3.8. Bölüm Özeti: Proje Başvurularında Dikkat Edilmesi Gereken Hususlar, Sıklıkla Yapılan Hatalar, Başlıca Ret ve İade Nedenleri, Çözüm Önerileri .....	181
<b>4. BÖLÜM: Tartışma ve Sonuç .....</b>	<b>189</b>
4.1. Başarının Matematiksel Formülü .....	190
4.2. Türkiye Neyi Başarmak İstiyor? .....	196
4.3. Eğitimde Toplam Kalite Yönetimi .....	200
4.4. “Dördüncü Sanayi Devrimi” Ne Demektir? .....	202
<b>Örnek Projeler .....</b>	<b>205</b>
Örnek-1: 1001- Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Projelerini Destekleme Programı Proje Başvuru Örneği .....	207
Örnek-2: 1002- Hızlı Destek Programı Proje Başvuru Örneği .....	239
<b>Kaynaklar .....</b>	<b>259</b>

Değerli okuyucular,

Bu kitabı yazmaya karar vermemi sağlayan süreç, 21.03.2013 tarihinde Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) Araştırma Destek Programları Başkanlığı (ARDEB) Sağlık Bilimleri Araştırma Destek Grubu (SBAG) Danışma Kurulu üyesi olarak seçilmem ile başladı. Görevim sürecinde TÜBİTAK ARDEB tarafından, akademik destek programlarının etkisinin artırılması ve ülkemizdeki araştırmacıların bu desteklerden daha etkin yararlanması amacıyla yeni bir eğitim programı başlatıldı. Bu program kapsamında ilk etkinlik 26.02.2014 tarihinde Ankara’da, TÜBİTAK merkez binasında gerçekleştirildi. Ben de “Ulusal Akademik Ar-Ge Destek Programları Tanıtımı ve Proje Önerisi Hazırlama Eğitimi” adı altında düzenlenen ilk etkinlikte “Sağlık Bilimleri” alanında eğitimci olarak görev aldım.

TÜBİTAK bünyesinde başladığım bu tanıtım ve eğitim etkinlikleri, ilerleyen dönemde neredeyse akademik hayatımın vazgeçilmez bir parçası haline geldi. Eğitimler, T.C. Sağlık Bakanlığı, Sağlık Araştırmaları Genel Müdürlüğü (SAGEM) ve TÜBİTAK işbirliği ile gerçekleştirilen etkinlikler ile devam etti. Ayrıca, T.C. Sağlık Bakanlığı, Türkiye Kamu Hastaneleri Kurumu tarafından düzenlenen veya Türk Histoloji ve Embriyoloji Derneği Proje Eğitim Ekibi’nin gerçekleştirdiği etkinliklerde de görev aldım. Bunların yanı sıra, davet edilip katkı verdiğim veya kişisel olarak gerçekleştirdiğim eğitim etkinlikleri de oldu.

2016 yılı sonuna kadar devam eden, yaklaşık iki yıl on aylık süreçte Türkiye’nin 20’ye yakın değişik il merkezinde, 50’nin üzerinde tanıtım ve eğitim etkinliğini tamamlamış bulunuyorum. Akademik eğitimci olarak görev aldığım tüm bu eğitim etkinliklerinden edindiğim izlenimler ve toplamda 4000’i aşkın katılımcının geri bildirimleri, özellikle ulusal proje destek kuruluşlarına başvuruda yararlanılabilecek rehber niteliğinde bir kaynağın eksikliğini ortaya koymuştur. Bu eksikliği giderebilecek bir kitap yazmayı 2016 yılı öncelikli hedefim olarak belirlemiştim. Hedefimi, elinizdeki kitapla gerçekleştirebildiğim için mutluyum.

Kitabım, rehber niteliğinde olmanın ve eğitimlerden edindiğim “Türkiyede bilim” izlenimlerimi yansıtmamın yanı sıra “Rakamlarla Türkiye’nin bilimsel performans göstergeleri” konusunda da 1996-2016 yılları arası dönemi içine alan bir durum tespiti yapmakta, bilim hayatına yönelik önemli sorunları ortaya koymakta ve bazı somut çözüm önerileri sunmaktadır.

Kitabı kolay okumanız, kitabın içeriğini beğenmeniz, beğendiklerinizden fazlasıyla yararlanabilmeniz ve başarılı proje önerileri yazabilmeniz dileği ile...

Saygılarımla,

Prof. Dr. Ahmet Çevik TUFAN

Şubat 2017, Ankara

## KAYNAKLAR

1. Bugünün Diliyle Atatürk'ün Söylevleri, Türk Dil Kurumu Yayınları, 1968, s.18.
2. İğdemir U, Yılların İçinden, Türk Tarih Kurumu Yayını, Ankara, 1991, s. 26.
3. Popper K, Bilimsel Araştırmanın Mantığı (Çevirenler: İlknur Ata ve İbrahim Turan), 3. Baskı: Kazım Taşkent Klasik Yapıtlar Dizisi, Yapı Kredi Yayınları, 2005, İstanbul.
4. Şengör AMC, Dahi Diktatör, 16. Baskı, Ka Kitap-tarih, İstanbul, 2016, s. 18.
5. Türkçe Sözlük, Türk Dil Kurumu Yayınları, 11. Baskı, Ankara, 2011, s. 339-340.
6. Türkçe Sözlük, Türk Dil Kurumu Yayınları, 11. Baskı, Ankara, 2011, s. 1558.
7. Türkçe Sözlük, Türk Dil Kurumu Yayınları, 11. Baskı, Ankara, 2011, s. 1947.
8. TÜBİTAK web ana sayfası, <http://www.tubitak.gov.tr> (son erişim tarihi: 04.02.2017).
9. TÜBİTAK-ULAKBİM-CABİM web sayfası, <http://cabim.ulakbim.gov.tr> (son erişim tarihi: 04.02.2017).
10. ISI-WoS, (Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Kütüphanesi üzerinden erişim tarihi: 11-18 Kasım 2016).
11. "The Thomson Reuters Impact Factor", <http://wokinfo.com/essays/impact-factor/> (son erişim tarihi: 04.02.2017).
12. TÜBİTAK Akademik Destek İstatistikleri: <http://www.tubitak.gov.tr/tr/destekler/akademik/ulusal-destek-programlari/icerik-akademik-destek-istatistikleri> (son erişim tarihi: 04.02.2017).
13. Türkiye İstatistik Kurumu Haber Bülteni, Sayı: 21782, 18.11.2016, Araştırma-Geliştirme Faaliyetleri Araştırması, 2015, <http://www.TÜİK.gov.tr/PreHaberBultenleri.do?id=21782> (son erişim tarihi: 04.02.2017).
14. TÜBİTAK web sayfası, haber sitesi, <http://www.tubitak.gov.tr/tr/haber/2015-yili-Ar-Ge-faaliyetleri-anketi-sonuclari-aciklandi> (son erişim tarihi: 04.02.2017).
15. Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu 23. Toplantısı, 27 Aralık 2011, Ulusal Yenilik Sistemi 2023 Yılı Hedefleri [2011/101], [http://www.tubitak.gov.tr/tubitak\\_content\\_files//BTYPD/BTYK/btyk23/2011\\_101.pdf](http://www.tubitak.gov.tr/tubitak_content_files//BTYPD/BTYK/btyk23/2011_101.pdf) (son erişim tarihi: 04.02.2017).
16. Şirin Ç, 92 yıllık büyüme serüvenimiz. Türkiye potansiyelini doğru kullanıp yüzde 7 büyüme oranını yakalayabilmeli. 20.04.2015, <http://www.businessht.com.tr/yazarlar/cagdas-sirin/1068162-92-yillik-buyume-seruvenimiz> (son erişim tarihi: 04.02.2017).
17. Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu 29. Toplantısı, Toplantı Hazırlık Notları, 17 Şubat 2016, [http://www.tubitak.gov.tr/sites/default/files/gelismelere\\_iliskin\\_degerlendirmeler\\_1.pdf](http://www.tubitak.gov.tr/sites/default/files/gelismelere_iliskin_degerlendirmeler_1.pdf) (son erişim tarihi: 04.02.2017).



18. de Waal F, Bonobo ve Ateist: Primatlar Arasında İnsanı Aramak, Çeviren: Aslı Biçen, Metis Yayıncılık Ltd., 2. Baskı Haziran 2014.
19. Gevers M, Scientific performance indicators: a critical appraisal and a country-by-country analysis, 2014, Portland Press Limited, <http://www.portlandpress.com/pp/books/online/wg87/087/0043/0870043.pdf> (son erişim tarihi: 04.02.2017).
20. Hirsch JE, An index to quantify an individual's scientific research output. PNAS 2005, 102: 16569-16572.
21. SCImago, 2007, SJR-SCImago Journal & Country Rank, <http://www.scimagojr.com> (son erişim tarihi: 04.02.2017).
22. SCOPUS web sayfası, <http://www.scopus.com> (son erişim tarihi: 04.02.2017).
23. SCImago Journal & Country Rank Help web sayfası, <http://www.scimagojr.com/help.php> (son erişim tarihi: 04.02.2017).
24. World of Research 2015: Revealing Patterns and Archetypes in Scientific Research, Elsevier Analytical Services, 2015. <https://www.elsevier.com/about/press-releases/science-and-technology/snapshot-statistics-of-the-worlds-most-influential-research-nations-presented-in-elseviers-new-book-world-of-research> (son erişim tarihi: 04.02.2017)
25. Webshop Elsevier web sayfası, [http://webshop.elsevier.com/specialcontent/single-publications/index.cfm?product\\_id=7824](http://webshop.elsevier.com/specialcontent/single-publications/index.cfm?product_id=7824) (FAQ, "Sık Sorulan Sorular" başlığı altında detaylandırılmıştır; son erişim tarihi: 30.12.2016).
26. Sci Val User Guide, [https://www.acu.edu.au/\\_\\_data/assets/pdf\\_file/0007/622654/SciVal\\_user\\_guide.pdf](https://www.acu.edu.au/__data/assets/pdf_file/0007/622654/SciVal_user_guide.pdf) (sayfa 29-30; son erişim tarihi: 04.02.2017).
27. Türkiye Üniversiteleri'nin Konu Kategorilerine Göre Yayın Performansı: 2004-2014; ULAKBİM-TÜBİTAK, <http://ulakbim.tubitak.gov.tr/tr/hizmetlerimiz/turkiye-universitelerinin-konu-kategorilerine-gore-yayin-performansi-2004-2014> (son erişim tarihi: 04.02.2017).
28. Köker AR, Patent Korumasının Önemi ve Ekonomik Gösterge Olarak Patent, T.C Türk Patent Enstitüsü, Patent Dairesi Başkanlığı, Uzmanlık Tezi, Ankara, 2005, s. 9.
29. Türkçe Sözlük, Türk Dil Kurumu Yayınları, 11. Baskı, Ankara, 2011, s. 1898.
30. Türkçe Sözlük, Türk Dil Kurumu Yayınları, 11. Baskı, Ankara, 2011, s. 411.
31. World Intellectual Property Indicators 2016, Economics & Statistics Series, World Intellectual Property Organization, İsviçre, 2016, s. 164 (invention).
32. World Intellectual Property Indicators 2016, Economics & Statistics Series, World Intellectual Property Organization, İsviçre, 2016, s. 165 (patent).
33. Bora Orçun C (Türk Patent Enstitüsü, Patent Uzman Yardımcısı), Patent Nedir? Patent Çalışmaları Hakkında Genel Değerlendirme (Sözlü Sunum), Sağlıkta İnovasyonu Teşvik, Faydalı Model Oluşturma ve Patent Toplantısı, 20.12.2016, Ankara.
34. World Intellectual Property Indicators 2016, Economics & Statistics Series, World Intellectual Property Organization, İsviçre, 2016, s. 8 (Table-1).
35. World Intellectual Property Indicators 2016, Economics & Statistics Series, World Intellectual Property Organization, İsviçre, 2016, s. 36 (A10 Patent applications for offices of selected low- and middle-income countries, 2015).
36. TÜBİTAK Bülten, Mart 2014, Sayı: 147, sayfa 36. TÜBİTAK web sayfası, [http://www.tubitak.gov.tr/sites/default/files/content\\_files/iletisim/edergi/index.html](http://www.tubitak.gov.tr/sites/default/files/content_files/iletisim/edergi/index.html) (son erişim tarihi: 04.02.2017)

37. T.C. Sağlık Bakanlığı, Sağlık Araştırmaları Genel Müdürlüğü web sayfası, [http://www.sagem.gov.tr/daireler/egitim\\_ve\\_proje/arge/ARDEB\\_Egitimi.aspx](http://www.sagem.gov.tr/daireler/egitim_ve_proje/arge/ARDEB_Egitimi.aspx) (son erişim tarihi: 04.02.2017).
38. TÜBİTAK web sayfası, Haberler, <http://tubitak.gov.tr/tr/haber/proje-onerisi-hazirlama-egitimleri-basladi> (son erişim tarihi: 04.02.2017).
39. T.C. Sağlık Bakanlığı, Türkiye Kamu Hastaneleri Kurumu, Eğitim, Araştırma ve Geliştirme Daire Başkanlığı web sayfası, [http://www.tkhk.gov.tr/DB/5/4322\\_saglik-bilimleri-ala](http://www.tkhk.gov.tr/DB/5/4322_saglik-bilimleri-ala) (son erişim tarihi: 04.02.2017)
40. T.C. Sağlık Bakanlığı, Türkiye Kamu Hastaneleri Kurumu, Eğitim, Araştırma ve Geliştirme Daire Başkanlığı web sayfası, [http://www.tkhk.gov.tr/DB/5/4568\\_tubitak-1003-oncelik](http://www.tkhk.gov.tr/DB/5/4568_tubitak-1003-oncelik) (son erişim tarihi: 04.02.2017)
41. T.C. Sağlık Bakanlığı, Türkiye Kamu Hastaneleri Kurumu, İzmir Kuzey Bölgesi Kamu Hastaneleri Birliği Genel Sekreterliği web sayfası, [http://www.izmirkuzey.khb.saglik.gov.tr/7921\\_kamu-hastanelerinden-projelere](http://www.izmirkuzey.khb.saglik.gov.tr/7921_kamu-hastanelerinden-projelere) (son erişim tarihi: 04.02.2017)
42. THED Bülteni, Mayıs 2015, Sayı: 1, sayfa 2. Türk Histoloji ve Embriyoloji Derneği web sayfası, <http://www.thed.org.tr/Eklenti/58,thed-bulteni-sayi-1-mayis-2015.pdf?0> (son erişim tarihi: 04.02.2017)
43. T.C. Sağlık Bakanlığı, Türkiye Halk Sağlığı Kurumu, Sağlık Çalışanları İçin Eğitim Eğitimi Katılımcı Rehberi, Editör: Prof. Dr. Seçil Özkan, Ankara, 2014, s. 16-21.
44. TÜBİTAK, Bilim, Teknoloji ve Yenilikçilik Politikaları Daire Başkanlığı, BTY Kılavuzları, <http://www.tubitak.gov.tr/tr/kurumsal/politikalar/icerik-bty-kilavuzlari> (son erişim tarihi: 04.02.2017).
45. TÜBİTAK, Bilim, Teknoloji ve Yenilikçilik Politikaları Daire Başkanlığı, BTY Kılavuzları, Frascati Kılavuzu, Özet Sunum, [http://www.tubitak.gov.tr/tubitak\\_content\\_files/BTYPD/kilavuzlar/Frascati\\_Presentation.pdf](http://www.tubitak.gov.tr/tubitak_content_files/BTYPD/kilavuzlar/Frascati_Presentation.pdf) (son erişim tarihi: 04.02.2017).
46. Frascati Kılavuzu, Araştırma ve Deneysel Geliştirme Taramaları İçin Önerilen Standart Uygulama. OECD, 2002 (OECD'nin izni ile TÜBİTAK tarafından Türkçeye çevrilmiştir. Kılavuzun Türkçe ve İngilizce elektronik sürümlerine <http://www.tubitak.gov.tr> adresinden ulaşılabilir).
47. Frascati Kılavuzu, Araştırma ve Deneysel Geliştirme Taramaları İçin Önerilen Standart Uygulama, OECD, 2002, s. 29-50 (Bölüm-2) ve s. 75-81 (Bölüm-4).
48. TÜBİTAK Bilim ve Teknoloji Kavram ve Terimleri (Sürüm 2.0), 16 Mart 2005, [http://www.sagem.gov.tr/daireler/egitim\\_ve\\_proje/arge/docs/TUBITAK\\_bilim\\_ve\\_teknoloji\\_kavram\\_ve\\_terimleri.pdf](http://www.sagem.gov.tr/daireler/egitim_ve_proje/arge/docs/TUBITAK_bilim_ve_teknoloji_kavram_ve_terimleri.pdf) veya <http://www.tkhk.gov.tr/Dosyalar/8cbf4a-0ad82843aeb3603941e528448c.pdf> (son erişim tarihi: 04.02.2017).
49. Türkçe Sözlük, Türk Dil Kurumu Yayınları, 11. Baskı, Ankara, 2011, s. 1195.
50. Çukurova Kalkınma Ajansı, Proje Hazırlama Kılavuzu, [http://www.cka.org.tr/dosyalar/proje\\_hazirlama\\_kilavuzu.pdf](http://www.cka.org.tr/dosyalar/proje_hazirlama_kilavuzu.pdf), s. 49, (son erişim tarihi: 04.02.2017).
51. Stratejik Yönetim web sayfası, <http://stratejikyonetim.org/stratejik-planlama-nedir> (son erişim tarihi: 04.02.2017)
52. Deming WE, The New Economics for Industry, Government, and Education, Boston, MA, USA, MIT Press, 1993, s. 132.
53. Center AH, Cutlip SM, Broom G, Effective Public Relations, 6th ed. by Prentice Hall Inc. Englewood Cliffs, New Jersey, USA, 1985, s. 200.

54. Cebeci S, Bilimsel Araştırma ve Yazma Teknikleri, 3. Baskı, Alfa Yayınları, 2010, İstanbul, s. 21-37.
55. BTYK 25. Toplantısı, 15 Ocak 2013, Sağlık Alanının Öncelikli Alan Olması [2013/106] Kararı, [http://www.tubitak.gov.tr/sites/default/files/64\\_2013\\_106.pdf](http://www.tubitak.gov.tr/sites/default/files/64_2013_106.pdf) (son erişim tarihi: 04.02.2017).
56. TÜBİTAK Tarihçesi, <https://www.tubitak.gov.tr/tr/icerik-hakkimizda> (son erişim tarihi: 04.02.2017).
57. TÜBİTAK Organizasyon Şeması, <https://www.tubitak.gov.tr/tr/kurumsal/hakkimizda/icerik-organizasyon-semasi> (son erişim tarihi: 04.02.2017).
58. TÜBİTAK Organizasyon Şeması, [http://www.tubitak.gov.tr/sites/default/files/tubitak\\_organizasyon\\_semasi.pdf](http://www.tubitak.gov.tr/sites/default/files/tubitak_organizasyon_semasi.pdf) (son erişim Tarihi: 04.02.2017).
59. TÜBİTAK Başkanlık Birimleri, <https://www.tubitak.gov.tr/tr/icerik-baskanlik-birimleri> (son erişim tarihi: 04.02.2017).
60. TÜBİTAK ARDEB Programları Kitapçığı, [http://www.tubitak.gov.tr/sites/default/files/ardeb\\_kitapcik.pdf](http://www.tubitak.gov.tr/sites/default/files/ardeb_kitapcik.pdf) (son erişim tarihi: 04.02.2017).
61. TÜBİTAK-Araştırmacı Bilgi Sistemi web sayfası, <https://arbis.tubitak.gov.tr/> (son erişim tarihi: 04.02.2017).
62. TÜBİTAK Kriterler, Değerlendirme Sistemi ile ilgili sunum, <http://www.tubitak.gov.tr/tr/destekler/akademik/ulusal-destek-programlari/1001/icerik-kriterler> (son erişim tarihi: 04.02.2017); Proje Önerisi Değerlendirme Formu, <http://www.tubitak.gov.tr/tr/destekler/akademik/ulusal-destek-programlari/1001/icerik-formlar> (son erişim tarihi: 04.12.2017).
63. TÜBİTAK ARDEB Programları Genel Destek Oranları (2015), [http://www.tubitak.gov.tr/sites/default/files/ardeb\\_stat\\_2016\\_13.pdf](http://www.tubitak.gov.tr/sites/default/files/ardeb_stat_2016_13.pdf) (son erişim tarihi: 04.02.2017).
64. TÜBİTAK ARDEB'e Önerilen Projelerin Yıllara Göre Dağılımı (2000-2015), [http://www.tubitak.gov.tr/sites/default/files/ardeb\\_stat\\_2016\\_2.pdf](http://www.tubitak.gov.tr/sites/default/files/ardeb_stat_2016_2.pdf) (son erişim tarihi: 04.02.2017).
65. Sağlık Bakanlığı ve Bağlı Kuruluşlarının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname, Karar Sayısı: KHK/663, 2 Kasım 2011, <http://www.resmigazete.gov.tr/main.aspx?home=http://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2011/11/201111102m1.htm&main=http://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2011/11/201111102m1.htm> (son erişim tarihi: 04.02.2017).
66. T.C. Sağlık Bakanlığı, Sağlık Araştırmaları Genel Müdürlüğü, Vizyon, Misyon, [http://www.sagem.gov.tr/vizyon\\_misyon.aspx](http://www.sagem.gov.tr/vizyon_misyon.aspx) (son erişim tarihi: 04.02.2017).
67. T.C. Sağlık Bakanlığı, Türkiye Kamu Hastaneleri Kurumu, Eğitim, Araştırma ve Geliştirme Daire Başkanlığı, 07.01.2016 tarihli "Sağlık Bilimleri Alanında Ar-Ge Proje Önerisi Hazırlama Uygulamalı Eğitimi Gerçekleşti" Haber Sayfası, "Sağlık Bakanlığı Ar-Ge Destekleri" Sunumu, [http://www.tkhk.gov.tr/DB/5/4322\\_saglik-bilimleri-ala](http://www.tkhk.gov.tr/DB/5/4322_saglik-bilimleri-ala), (son erişim tarihi: 04.02.2017)
68. T.C. Sağlık Bakanlığı, Sağlık Araştırmaları Genel Müdürlüğü, 2016/01 numaralı "Araştırma ve Geliştirme Projelerinin Hizmet Alımları Hakkında Genelge", [http://www.sagem.gov.tr/daireler/egitim\\_ve\\_proje/arge/docs/2016\\_1/1-Genelge-2016-1.pdf](http://www.sagem.gov.tr/daireler/egitim_ve_proje/arge/docs/2016_1/1-Genelge-2016-1.pdf) (son erişim tarihi: 04.02.2017).

69. T.C. Sağlık Bakanlığı, Sağlık Araştırmaları Genel Müdürlüğü, 2016/02 numaralı “Ar-Ge Ödenegi Talep Edilen Araştırma ve Geliştirme Projeleri Hakkında Genelge”, [http://www.sagem.gov.tr/daireler/egitim\\_ve\\_proje/arge/docs/2016\\_2/2-Genelge-2016-2.pdf](http://www.sagem.gov.tr/daireler/egitim_ve_proje/arge/docs/2016_2/2-Genelge-2016-2.pdf) (son erişim tarihi: 04.02.2017).
70. 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu, <http://www.mevzuat.gov.tr/MevzuatMetin/1.5.4734.pdf> (son erişim tarihi: 04.02.2017).
71. 2010/646 Sayılı Bakanlar Kurulu Kararı, <http://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2010/07/20100731-6.htm> (son erişim tarihi: 04.02.2017).
72. 2012/2778 Sayılı Bakanlar Kurulu Kararı, <http://www.resmigazete.gov.tr/main.aspx?home=http://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2012/02/20120222.htm&main=http://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2012/02/20120222.htm> (son erişim tarihi: 04.02.2017).
73. T.C. Sağlık Bakanlığı, Sağlık Araştırmaları Genel Müdürlüğü, 2010/58 numaralı “Ar-Ge Hizmeti Alımları Hakkında Genelge”, [https://sgb.saglik.gov.tr/content/files/haberler/agustos/genelge\\_2010\\_58.pdf](https://sgb.saglik.gov.tr/content/files/haberler/agustos/genelge_2010_58.pdf) (son erişim tarihi: 04.02.2017).
74. T.C. Sağlık Bakanlığı, Sağlık Araştırmaları Genel Müdürlüğü, 2016/01 ve 2016/02 Sayılı Genelgeler Kapsamındaki Araştırma ve Geliştirme Projelerinde Uygulanacak İdari - Mali Usul ve Esaslar, [http://www.sagem.gov.tr/daireler/egitim\\_ve\\_proje/arge/docs/usulveesaslar.pdf](http://www.sagem.gov.tr/daireler/egitim_ve_proje/arge/docs/usulveesaslar.pdf) (son erişim tarihi: 04.02.2017).
75. T.C. Sağlık Bakanlığına Bağlı Sağlık Kurumları İle Esenlendirme (Rehabilitasyon) Tesislerine Verilecek Döner Sermaye Hakkında Kanun, <http://www.mevzuat.gov.tr/MevzuatMetin/1.4.209.pdf> (son erişim tarihi: 04.02.2017).
76. T.C. Sağlık Bakanlığı, Strateji Geliştirme Başkanlığı, 2013/6 sayılı “Merkez Paydan Ar-Ge Ödenek Talepleri Hakkında Genelge”, <http://www.saglikaktuel.com/d/file/arge-genelge2013-6.pdf> (son erişim tarihi: 04.02.2017).
77. T.C. Sağlık Bakanlığı, Sağlık Araştırmaları Genel Müdürlüğü, 2016/01 ve 2016/02 Sayılı Genelgeler Kapsamındaki “EK-2 Değerlendirme Formu”, [http://www.sagem.gov.tr/daireler/egitim\\_ve\\_proje/arge/docs/2016\\_1/2016\\_1.aspx](http://www.sagem.gov.tr/daireler/egitim_ve_proje/arge/docs/2016_1/2016_1.aspx) (son erişim tarihi: 04.02.2017).
78. TÜBİTAK ARDEB Destek Programları Kapsamındaki Projelerde Görev Alabilme Limitleri, [http://www.tubitak.gov.tr/sites/default/files/projelerde\\_gorev\\_alabilme\\_limitleri\\_yeni.pdf](http://www.tubitak.gov.tr/sites/default/files/projelerde_gorev_alabilme_limitleri_yeni.pdf) (son erişim tarihi: 04.02.2017).
79. Etik Kurul Onay Belgesi Bilgi Notu, Temmuz 2014, [http://tubitak.gov.tr/sites/default/files/etik\\_onay\\_bilgi\\_notu\\_23\\_07\\_13.pdf](http://tubitak.gov.tr/sites/default/files/etik_onay_bilgi_notu_23_07_13.pdf) (son erişim tarihi: 04.02.2017).
80. Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu (TİTCK) web sayfası, <http://www.titck.gov.tr/> (son erişim tarihi: 04.02.2017).
81. Yasal/Özel İzin Belgesi Bilgi Notu, Mayıs 2016, [http://www.tubitak.gov.tr/sites/default/files/yasal\\_izin\\_bilgi\\_notu\\_16\\_05\\_2016.pdf](http://www.tubitak.gov.tr/sites/default/files/yasal_izin_bilgi_notu_16_05_2016.pdf) (son erişim tarihi: 04.02.2017).
82. TÜBİTAK ARDEB, Ulusal Destek Programları-1001 Programı Başvuru Formu, Başvuru Formu EK-1 Kaynaklar ve Başvuru Formu EK-2 Bütçe ve Gerekçesi, <http://www.tubitak.gov.tr/tr/destekler/akademik/ulusal-destek-programlari/1001/icerik-basvuru-formlari> (son erişim tarihi: 04.02.2017).
83. Çukurova Kalkınma Ajansı, Proje Hazırlama Kılavuzu, [http://www.cka.org.tr/dosyalar/proje\\_hazirlama\\_kilavuzu.pdf](http://www.cka.org.tr/dosyalar/proje_hazirlama_kilavuzu.pdf), s. 20, (son erişim tarihi: 04.02.2017).

84. TÜBİTAK ARDEB Bibliyografik Verilerin Düzenlenmesi Kuralları: <http://www.tubitak.gov.tr/tr/duyuru/bibliyografik-verilerin-duzenlenmesi> (son erişim tarihi: 04.02.2017).
85. TÜBİTAK ARDEB, Ulusal Destek Programları-1003 Programı Başvuru Formu, <http://www.tubitak.gov.tr/tr/destekler/akademik/ulusal-destek-programlari/1003/icerik-basvuru-formlari> (son erişim tarihi: 04.02.2017).
86. TÜBİTAK ARDEB, Ulusal Destek Programları-1005 Programı Başvuru Formu, <http://www.tubitak.gov.tr/tr/destekler/akademik/ulusal-destek-programlari/1005/icerik-basvuru-formlari> (son erişim tarihi: 04.02.2017).
87. TÜBİTAK ARDEB, Ulusal Destek Programları-1007 Programı Başvuru Açıklaması, <http://www.tubitak.gov.tr/tr/destekler/sanayi/ulusal-destek-programlari/1007/icerik-basvuru-formlari> (son erişim tarihi: 04.02.2017).
88. TÜBİTAK ARDEB, Ulusal Destek Programları-3501 Programı Başvuru Formu, <http://www.tubitak.gov.tr/tr/destekler/akademik/ulusal-destek-programlari/3501/icerik-basvuru-formlari> (son erişim tarihi: 04.02.2017).
89. TÜBİTAK ARDEB Feragat Formu açıklaması, [http://www.tubitak.gov.tr/sites/default/files/feragat\\_bilgi\\_notu.pdf](http://www.tubitak.gov.tr/sites/default/files/feragat_bilgi_notu.pdf) (son erişim tarihi: 04.02.2017).
90. Bursalı O, Aziz Sancar ve Nobel'in Öyküsü, Kırmızı Kedi Yayınevi-Biyografi, İstanbul, 2016, s. 96.
91. Johnson W, Dare, Dream, Do: Remarkable Things Happen When You Dare To Dream, Bibliomotion Inc., Brookline, MA, USA, 2012.
92. Johnson W, Disrupt Yourself: Putting the Power of Disruptive Innovation to Work, Bibliomotion Inc., Taylor and Francis Group, New York, NY, USA, 2015.
93. Bursalı O, Aziz Sancar ve Nobel'in Öyküsü, Kırmızı Kedi Yayınevi-Biyografi, İstanbul, 2016, s. 169-179.
94. Eşiyok BA, Bilim Üretmeden Teknoloji Üretilir Mi? Herkese Bilim Teknoloji, Sayı 12, 2016, s. 8.
95. T.C. Millî Eğitim Bakanlığı Ölçme, Değerlendirme ve Sınav Hizmetleri Genel Müdürlüğü, Uluslararası Öğrenci Değerlendirme Programı, PISA 2015 Ulusal Raporu, [http://pisa.meb.gov.tr/wp-content/uploads/2016/12/PISA2015\\_Ulusal\\_Rapor1.pdf](http://pisa.meb.gov.tr/wp-content/uploads/2016/12/PISA2015_Ulusal_Rapor1.pdf) (son erişim tarihi: 04.02.2017).
96. Oksay R, Erken Eğitim: Getirisi En Yüksek, Herkese Bilim Teknoloji, Sayı 11, 2016, s. 9.
97. T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, Avrupa Birliği ve Mali Yardımlar Dairesi Başkanlığı, İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Otoritesi, Uluslararası Yetişkin Becerilerinin Ölçülmesi Programı, PIAAC-2016, <http://www.ikg.gov.tr/tr-tr/piaac.aspx> (son erişim tarihi: 04.02.2017).
98. T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, Beceriler Önemlidir: Yetişkin Becerileri Araştırmasının Kapsamlı Sonuçları-Türkiye Ülke Notu, 2016, <http://www.ikg.gov.tr/Portals/0/Türkiye%20-%20Ülke%20Notu%20-%20Beceriler%20Önemlidir.pdf> (son erişim tarihi: 04.02.2017).
99. Deming WE, Out of the Crisis, MIT Press, 1986.

100. Mahirođlu A, Bulu B, Eğitimde Toplam Kalite Yönetimi ve Kalite Yönetiminin Araçları, [http:// w3.gazi.edu.tr/~buluc/Kalite.doc](http://w3.gazi.edu.tr/~buluc/Kalite.doc) (son erişim tarihi: 04.02.2017).
101. Eğitimde Toplam Kalite Yönetimi, [http://www.ogretmen.info/toplam\\_kalite\\_yonetimi\\_.asp](http://www.ogretmen.info/toplam_kalite_yonetimi_.asp) (son erişim tarihi: 04.02.2017).
102. Ceylan M, Eğitimde Toplam Kalite Yönetimi ve Müřteri Memnuniyeti, <http://dergipark.gov.tr/download/article-file/108627> (son erişim tarihi: 04.02.2017).
103. Gürses C, PISA Sonuçları: Eğitimde Nasıl Bir Yol İzlemeli? Herkese Bilim Teknoloji, Sayı 38, 2016, s. 8-9.
104. Alçın S, Sanayii 4.5 Mümkün Mü? Herkese Bilim Teknoloji, Sayı 14, 2016, s. 17.
105. Türkiye'nin Endüstri 4.0 Platformu, Endüstri Tarihine Kısa Bir Yolculuk, <http://www.endustri40.com/endustri-tarihine-kisa-bir-yolculuk/> (son erişim tarihi: 04.02.2017).
106. BTYK <http://www.tubitak.gov.tr/tr/kurumsal/bilim-ve-teknoloji-yuksek-kurulu/icerik-toplantilar> (son erişim tarihi: 04.02.2017).
107. Atatürkçülük, I. Cilt, Genelkurmay Başkanlığı, Millî Eğitim Basımevi, 1984, s. 283.

#### **Kitabın Yazılması Sürecinde Yararlanılan Diđer Kaynaklar**

108. A Guide For Proposal Writing, National Science Foundation Directorate For Education and Human Resources, <https://www.nsf.gov/pubs/1998/nsf9891/nsf9891.htm>, (son erişim tarihi: 04.02.2017).
109. Hailman JP ve Strier KB, Planning, Proposing, and Presenting Science Effectively, A Guide for Graduate Students and Researchers in the Behavioral Sciences and Biology, Second Edition, Cambridge University Press, Cambridge, UK, 2006.
110. Friedland AJ ve Flot CL, Writing Successful Science Proposals, Second Edition, Yale University Press, New Haven and London, 2009.
111. Oruc AY, Handbook of Scientific Proposal Writing, Chapman and Hall/CRC Press, Boca Raton, FL, USA, 2012.
112. Yaman S, İ'ten Lider, YGA Vakfı Yayınları, (www.yga.org.tr) , 2009.
113. Bondarenko V, How To Write a Research Project Proposal, 2009, [http://cms.uni-konstanz.de/fileadmin/informatik/ag-saupe/Webpages/lehre/sp\\_09/newMaterial/sp09BondarenkoProposal.pdf.lic](http://cms.uni-konstanz.de/fileadmin/informatik/ag-saupe/Webpages/lehre/sp_09/newMaterial/sp09BondarenkoProposal.pdf.lic) (son erişim tarihi: 04.02.2017).
114. Paiva RP, How to Write Good Scientific Project Proposals: A Comprehensive Guide, 2013, [https://www.researchgate.net/profile/Rui\\_Pedro\\_Paiva/publication/255993686\\_How\\_to\\_Write\\_Good\\_Scientific\\_Project\\_Proposals\\_A\\_Comprehensive\\_Guide/links/02e7e52153e7b83e41000000.pdf](https://www.researchgate.net/profile/Rui_Pedro_Paiva/publication/255993686_How_to_Write_Good_Scientific_Project_Proposals_A_Comprehensive_Guide/links/02e7e52153e7b83e41000000.pdf), (son erişim tarihi: 04.02.2017).
115. Bartle P, Proposals for Funding: How to Get Money Out of Donor Organizations, <http://cec.vcn.bc.ca/cmp/modules/res-prp.htm> (son erişim tarihi: 04.02.2017).
116. Jones SP ve Bundy A, Writing a Good Grant Proposal, <http://research.microsoft.com/en-us/um/people/simonpj/papers/Proposal.html> (son erişim tarihi: 04.02.2017).