

2

## HENRİ FAYOL

**Burçak Sarı**

İstanbul Ticaret Üniversitesi  
Sosyal Bilimler Enstitüsü  
İşletme Anabilim Dalı

### I. GİRİŞ

Henri Fayol 1941 yılında Paris’te dünyaya gözlerini açmıştır. 20 yaşına geldiğinde ise St. Etienne Madencilik Yüksek okulundan mezun olmuş Commentary Fourhambault kömür işletmesinde işe başlamıştır. Bu işletmede 1889 yılında Genel Müdür olmuştur. 1917 yılına kadarda görevinde başarı ile devam etmiştir. Aslında Fayol’un başladığı yıllarda iflas etmekte olan bu işletme yine Fayol’un yönetim anlayışı sayesinde ayağa kalkmıştır. Henri Fayol o yıllarda madencilik ile ilgili makaleler yayınlamış ve gelim göstermiştir. 1915 yılında çıkardığı Administration Industrielle et Generale isimli kitabıyla da fikirlerini tüm dünya öğrenmiştir. Bu kitap 1942 tarihinde Asım Çalıkoglu tarafında dilimize Sınai ve Umumi İşlerde İdare ismi ile çevrilmiştir. Henri Fayol ömrünün sonuna kadar yönetim çalışmalarıyla ilgilenmiştir. Fayol yönetim düşüncesinin klasik yönetim anlayışı gibi muamele görmesi için elinden geleni yapmıştır. Fayol pratik ve teorik olarak yönetimin iç içe olması gerektiği fikrini benimsemiş ve bunu da gelecek nesillere aktarmak için gerekli çalışmaları yapmıştır. Yönetim eski zamanlarda sadece klasik olarak yönetilirken şimdi bile Fayol’un yönetim düşünce tarzı hem literatürde hem de müfredatlarda karşımıza çıkmaktadır. Tüm eserlerinde geleceğe ışık tutacak, yönetimin daha iyi iyileştirilmesi için neler yapılacağı

Bireyin zaman içerisinde, işyerinde motivasyon düşüklüğü yaşadığı, kişinin kendini olan inancını azaldığı yerde takım ruhu devreye girmektedir. Bu tip durumlarda işletme verimliliğini arttırmaktadır.

## KAYNAKÇA

- Albers, H. H. (1965). *Principles of Organization and Management*. New York: Second Edition, John Wiley ve Sons.
- Baransal, D. (1979). *Çağdaş Yönetim Düşüncesinin Evrimi*. İstanbul : İstanbul Üniversitesi Yayın No : 2684.
- Eren, E. (2002). *Yönetim Organizasyon* . İstanbul: Beta Yayıncılık.
- Fayol, H. (1995). *General and Industrial Management*, çev. Constance Storrs, Sir Isaac Pitman ve Sons, Ltd., London, 1949, alıntı, Harwood F. Merrill (Ed. ), *Classics in Management*, American Management Associations, Inc., 1960, alıntı, John B. Miner (Ed. ), *Administrative and . Dartmouth Publishing Company Limited*, 34-56.
- Genç, N. (2008). *Yönetim ve Organizasyon*. Seçkin Yayıncılık.
- Hodgetts, R. M. (1998). Donald F. Kuratko, *Management. Third Edition, Harcourt Brace Jovanovich Inc*, 45-97.
- Hodgetts, R. M. (1982). *Management: Theory, Process and Practice. Third Edition, CBS College Publishing*, 45-57.
- Koçel, P. (1999). *İşletme Yöneticiliği*. USA: Beta Basın Yayım Dağıtım.
- Polatoğlu, A. (2003). İstanbul : Metu Pres.
- Reeser, C. (1973). *Management Functions and Modern Concepts*. Illinois: Scott, Foresman and Company.
- Sabuncuoğlu, Z. (2003). *İşletmelerde Yönetim. İşletme*, 3-21.
- Simon, H. A. (1960). *Administrative Behaviour*. New York: The Macmillan Company.
- Tortop, N. (1993). *Yönetim Bilimi. İşletmelerde Yönetim Anlayışı*, 56-67.
- Verney, H. (2009). *Administration Industrielle et Générale. Henri Fayol, Inventeur des Outils de Gestion*, 50-67.