

# Spor Hizmetlerinde Yerelleşme Üzerine Yönetici Görüşleri

Ahmet Yılmaz ALBAYRAK

© Copyright 2019

*Bu kitabın, basım, yayın ve satış hakları Akademisyen Kitabevi A.Ş.'ne aittir. Anılan kuruluşun izni alınmadan kitabın tümü ya da bölümleri mekanik, elektronik, fotokopi, manyetik kağıt ve/veya başka yöntemlerle çoğaltılamaz, basılamaz, dağıtılamaz. Tablo, şekil ve grafikler izin alınmadan, ticari amaçlı kullanılamaz. Bu kitap T.C. Kültür Bakanlığının bandrolü ile satılmaktadır.*

Not: Bu Kitap "Spor Hizmetlerinde Yerelleşme: Spor Genel Müdürlüğü Merkez Ve Taşra Teşkilatı Yöneticilerinin Görüşlerinin Değerlendirilmesi" İsimli Tezden Üretilmiştir

**ISBN**

978-605-258-748-5

**Kitap Adı**

Spor Hizmetlerinde Yerelleşme Üzerine Yönetici Görüşleri

**Yazar**

Ahmet Yılmaz ALBAYRAK

**Danışman**

Prof. Dr. Güner EKENCİ

**Yayın Koordinatörü**

Yasin DİLMEN

**Sayfa ve Kapak Tasarımı**

Akademisyen Dizgi Ünitesi

**Yayıncı Sertifika No**

25465

**Baskı ve Cilt**

Sonçağ Matbaacılık

**Bisac Code**

SPO000000

**DOI**

10.37609/akya.1934

**GENEL DAĞITIM**

**Akademisyen Kitabevi A.Ş.**

*Halk Sokak 5 / A*

*Yenişehir / Ankara*

*Tel: 0312 431 16 33*

*siparis@akademisyen.com*

**www.akademisyen.com**

# İÇİNDEKİLER

<b>GİRİŞ</b> .....	<b>1</b>
<b>1. GENEL BİLGİLER</b> .....	<b>11</b>
1.1. Yönetim ve Kamu Yönetimi .....	11
1.1.1. Merkezden yönetim .....	12
1.1.2. Yerinden yönetim .....	14
1.1.3. Türkiye’de merkezden yönetim.....	19
1.1.4. Türkiye’de yerinden yönetim.....	21
2.2. Gelişim Aşamaları Bakımından Türkiye’de Spor Yönetimi .....	23
2.2.1. Cumhuriyet öncesi dönem .....	23
2.2.2. Türkiye İdman Cemiyeti İttifakı (TİCİ) .....	26
2.2.3. Türk Spor Kurumu (TSK) (1936-1938) .....	27
2.2.4. 1938-2012 dönemi sporun örgüt ve yönetim yapısı .....	28
2.2.5. Spor federasyonları, olimpiik olan ve olmayan sporlar .....	33
2.3. Yerelleşme (Desentralizasyon).....	36
2.3.1. Yerelleşmenin nedenleri .....	37
2.3.2. Yerelleşme Biçimleri.....	39
2.3.3. Yerelleşme uygulamalarının türü ve derecesini etkileyen faktörler .....	47
2.3.4. Yerelleşmenin yararları ve sakıncaları .....	49
2.3.5. Yerelleşmeden beklentiler.....	51
2.3.6. Hizmette yerellik ilkesi .....	52
2.3.7. Yönetişim .....	54
2.4. Spor Hizmetlerinde Yerelleşme .....	56
2.4.1. Devlet politikası olarak spor .....	56
2.4.2. Hükümet programlarında spor ve yerelleşme eğilimleri.....	59

2.4.3. Kalkınma planlarında spor ve yerelleşme eğilimleri.....	61
2.4.4. Spor şuralarında spor ve yerelleşme eğilimleri....	64
2.4.5. Spor genel müdürlüğü ve spor hizmetleri .....	66
2.4.6. Yerel yönetimler ve spor hizmetleri .....	70
<b>3. GEREÇ VE YÖNTEM.....</b>	<b>89</b>
3.1 Araştırmanın Yöntemi .....	89
3.2. Çalışma Grubu (Evren ve Örneklem).....	89
3.3. Veri Toplama Aracı.....	91
3.4. Ölçeğe İlişkin Geçerlik ve Güvenirlik .....	92
3.5. Araştırmanın İşlem Yolu.....	95
3.6. Veri Analiz Teknikleri .....	95
3.7. Sınırlılık ve Sayıtlar .....	96
<b>4. BULGULAR.....</b>	<b>97</b>
<b>5. TARTIŞMA.....</b>	<b>131</b>
<b>6. SONUÇ VE ÖNERİLER.....</b>	<b>153</b>
<b>KAYNAKLAR .....</b>	<b>159</b>

## KAYNAKLAR

1. Yetim A. (1992). Yönetim Süreçleri ve Spor Yönetimi. *Gazi Üniversitesi Gazi Eğitim Fakültesi Dergisi*, 8(1),1-8.
2. Harmandan H.İ. (2004). *Beden Eğitimi ve Sporda Özel Öğretim Yöntemleri*. Ankara: Nobel Yayın Dağıtım, 3.
3. Devlet Planlama Teşkilatı. (2000). *8. Beş Yıllık Kalkınma Planı*. Beden Eğitimi, Spor ve İstanbul Olimpiyatları Özel İhtisas Komisyonu Raporu. DPT. Ankara.
4. Kurthan F. (1998). *Devlet Politikası ve Toplumsal Yapıyla İlişkileri Açısından Dünyada ve Türkiye’de Spor Yönetimi*. 2.Baskı. Ankara: Bağırhan Yayınevi, 34.
5. Ekenci G, İmamoğlu A. (2002). *Spor İşletmeciliği*. Ankara: Nobel Yayınevi, 17.
6. İmamoğlu, A. F. (1992). Fonksiyonel Açından Spor Yönetiminin Anlam ve Önemi. *Gazi Üniversitesi Gazi Eğitim Fakültesi Dergisi*, 8(1), 21-34.
7. Gülşen C. (2005). *Türkiye’de Eğitim Hizmetlerinin Yerinden Yönetimi*. Yayımlanmamış Doktora Tezi, Gazi Üniversitesi Eğitim Bilimleri Enstitüsü, Ankara.
8. Ekenci G, Arıkan Y, Karaoğlu E. (2009). *Yerel Yönetimler ve Spor*. Veysel K. BİLGİÇ (ed). Değişik Yönleriyle Yerelleşme. Ankara: Seçkin Yayınevi, 389- 427.
9. Ergun T. (2004). *Kamu Yönetimi*. 1.Baskı. Ankara: TODAİE.
10. Özer M.A. (2005). *Yeni Kamu Yönetimi*. Ankara: Platin Yayınları.
11. Demircan S.E. (2008). Yeni Ekonomik Düzende Küreselleşme Yerelleşme Bağlamında Belediyelerde Yeni Mali Yönetim Anlayışı. *Erciyes Üniversitesi İİBF Dergisi*, 30, 99-128.
12. Gözübüyük Ş.A. (2004). *Türkiye’nin Yönetim Yapısı*. 8. Baskı. Ankara: Turhan Kitabevi.
13. 1982. T.C Anayasası
14. Eryılmaz B. (2011). *Kamu Yönetimi*. 4. Baskı. Ankara: Okutman Yayıncılık.
15. Ulusoy A, Akdemir T. (2007). *Mahalli İdareler*. 5. Baskı. Ankara: Seçkin Yayınevi.
16. Tortop N., İsbir G.E., Aykaç B., Yayman H., Özer A.M. (2007). *Yönetim Bilimi*. 7.Baskı. Ankara: Nobel Yayın Dağıtım.
17. Keleş R. (1998). *Yerinden Yönetim ve Siyaset*. 3.Baskı. İstanbul: Cem Yayınevi.
18. Yalçındağ S. (1995). Yerinden Yönetim Yerel Yönetim. *Çağdaş Yerel Yönetimler Dergisi TODAİE*, 4(2), 3-9.
19. Yıldırım T. (2005). *Türkiye’nin İdari Teşkilatı*. 4.Baskı. İstanbul: Alkım Yayınevi.
20. Versan V. (1990). *Kamu Yönetimi Siyasi ve İdari Teşkilatı*. 10.Baskı. İstanbul: Der Yayınları.

21. Balcı A. (2005). *Kamu Hizmetleri ve Yerinden Yönetim*. İstanbul: Atlas Yayın Dağıtım.
22. Gözübüyük Ş. (2006). *Anayasa Hukuku*. 14.Baskı. Ankara: Turhan Kitabevi.
23. Dikici M.F. (2004). *Anayasa Hukuku, İdare Hukuku, İdari Yargılama Hukuku*. 5. Baskı. Ankara: Seçkin Yayıncılık.
24. Gözler K. (2001). *Anayasa Hukukuna Giriş*. Bursa: Ekin Kitabevi.
25. Sunay H. (2009). *Spor Yönetimi*. Ankara: Gazi Kitabevi.
26. Ekenci G, Seraslan M.Z. (1997). Gelişim Aşamaları Bakımından Spor Teşkilatı ve Değerlendirilmesi. *Gazi Beden Eğitimi ve Spor Bilimleri Dergisi*, 2(3), 72- 81.
27. Çumralıgil B, Görücü A. (2007). *Örgütlenme ve Yönetim Biçimleriyle Spor*. Konya: Selçuk Üniversitesi Basımevi.
28. Milli Eğitim Gençlik ve Spor Bakanlığı Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname. Resmi Gazete, Kanun No: 179. Kabul Tarihi: Resmi Gazete Sayısı: 18251. Resmi gazete Yayımlanma Tarihi: 14.12.1983.
29. Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü Kuruluş ve Görevleri Hakkında Kanun. Resmi Gazete, Kanun No: 3289. Kabul Tarihi: 21.05.1986. Resmi Gazete Sayısı: 19120. Resmi Gazete Yayımlanma Tarihi: 28.05.1986.
30. Gençlik ve Spor Bakanlığı Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun. Resmi Gazete, Kanun No: 6223. Kabul Tarihi: 03.06.2011. Resmi Gazete Sayısı: 27958. Resmi Gazete Yayımlanma Tarihi: 08.06.2011.
31. Spor Genel Müdürlüğü. Available from: URL: <http://www.sgm.gov.tr>. Son Erişim Tarihi: 13.11.2011
32. Türkiye Milli Olimpiyat Komitesi. Available from: URL: <http://www.olimpiyatkomitesi.org.tr/tr/Olimpiyat-Oyunlari/> . Son Erişim Tarihi: 13.11.2011
33. Balcı B.E. (2000). *Eğitimde Yerelleşme*. Ankara: Detay Yayıncılık.
34. Decentralization-World Bank. Available from: URL:<http://www.worldbankorg/publicsector/decentralization/what.htm> . Son Erişim Tarihi: 21.03.2011
35. Bozkurt Ö., Ergun T. (2008). *Kamu Yönetimi Sözlüğü*. Sezen S. (ed). TODAİE.
36. Litvack J, Seddon J. (1999). *Decentralization Briefing Notes*. World Bank Institute WBI Working Papers in Collaboration with Prem Network.
37. Özmüş L. (2005). *Desantralizasyon (Yerelleşme) ve Yeni Kamu Yönetimi Anlayışı*. Ankara: TMMOB Harita ve Kadastro Mühendisler Odası 10. Türkiye Harita Bilimsel ve Teknik Kurultayı 28 Mart-1 Nisan.
38. Mills, Anne, J.Patrick Vaughan, Duane L.Smith, Iraj Tabibzadeh. (1990). *Health System Decentralization*. Geneva: World Health Organization.
39. Tatar M. (1993). Desantralizasyon ve Sağlık Reformları: Türk Sağlık Sisteminde Yeni Yapılanma Modeline Teorik Bir Bakış. *Amme İdaresi Dergisi*, 26(4),139.
40. Ruhi M. E. (2003). 1982 *Anayasası Çerçevesinde Sosyal Devlet ve Özelleştirme*. Ankara: Nobel Yayınları.

41. Güler A.B. (2005). *Devlette Reform Yazıları*. Ankara: Paragraf Yayınevi.
42. Hayran O, SUR H. Sağlık Hizmetlerinde Desantralizasyon. Available from: URL:<http://www.merihnet/ml/makale>. Son Erişim Tarihi: 08.12.2011
43. Saltman R.B, Figueras J. (1998). *Avrupa Sağlık Reformu Mevcut Stratejilerin Analizi*. Sağlık Projesi Genel Koordinatörlüğü, 52-54.
44. Güner A, Yılmaz S. (2006). *Mali Yerelleşme; Teori ve Uygulama Üzerine Yazılar*. İstanbul: Güncel Yayıncılık.
45. Terkeşli R. (2003). *Türk Emniyet Örgütünde Eğitim Hizmetlerinin Yerelleşmesi*. Yüksek Lisans Tezi, Hacettepe Üniversitesi Eğitim Bilimleri Enstitüsü, Ankara.
46. Acar M, Özgür H. (2004). *Çağdaş Kamu Yönetimi II*. 1.Bası. Ankara: Nobel Yayın Dağıtım.
47. Acartürk E., Özgür H. (2004). *“Teoride ve Türkiye’de Desantralizasyon” İçinde Kamu Yönetimi*. Kuramdan Uygulamaya. Yılmaz A., Ökmen M.(-der). Ankara: Gazi Kitabevi.
48. Belek İ. (2001). *Sosyal Devletin Çöküşü ve Sağlıkın Ekonomi Politikası*. 2. Baskı. İstanbul: Sorun Yayınları.
49. Keleş R. (1995). Hizmette Halka Yakınlık (Subsidiarite) İlkesi ve Yerel Yönetimler. *Çağdaş Yerel Yönetimler Dergisi*, 1(4).
50. Özer A. (2006). *Avrupa Birliği Yolunda Türk Kamu Yönetimi*. Ankara: Platin Yayınları.
51. Canatan B. (2001). *Yerellik İlkesi*. Ankara: Galeri Kültür Yayınevi.
52. Özcan M, Bozkurt E. (2001). Subsidiarite İlkesi (ikincillik ilkesi) ve Avrupa Birliği Bütünleşme Sürecine Etkisi Üzerine Bir Değerlendirme. *Süleyman Demirel Üniversitesi İİBF Dergisi*, 6(1), 7.
53. Demirci B. (2007). Hizmette Halka Yakınlık İlkesi (Subsidiarite) İlkesinin AB’de Algılanışı Ve Son Reform Çalışmaları Bağlamında Türk Kamu Yönetimi Sistemine Yansımaları. Aksoy Ş, Üstüner Y. (ed). *Kamu Yönetimi Yöntem ve Sorunları*. Ankara: Nobel Yayınevi.
54. Uçar A. (2004). Belediye Hizmetlerinin Etkinliği Açısından Hizmette Yerellik (Subsidiarite) İlkesi İle Yönetişim (Governance) Kavramı Üzerine Bir İnceleme. *Celal Bayar Üniversitesi Sosyal Bilimler Dergisi*, 2(1), 102.
55. Çukurçayır M.A, Eroğlu H.T, Uğuz H.E. (2010). *Yönetişim: Kuram Boyutları Uygulama*. Konya: Çizgi Kitapevi.
56. Palabıyık H. (2003). Yönetimden Yönetişime; Yönetişim, Kentsel Yönetişim ve Uygulamalar İle Yönetişimde Ölçülebilirlik Üzerine Açıklamalar. Çukurçayır A. (ed). *Yerel Kentsel Politikalar*. Konya: Çizgi Yayınevi.
57. Göymen K. (2000). Türkiye’de Yerel Yönetimler ve Yönetişim; Gereksinimler, Önergeler, Yönelimler. *Çağdaş Yerel Yönetimler Dergisi*, 9(2), 3-13.
58. Demokan D. (2010). Yönetişimde Yeni Bir Boyut: E Yönetişim. *Türk İdare Dergisi*, 466, 65-94
59. Devlet Planlama Teşkilatı. (2001). *8. Beş Yıllık Kalkınma Planı*. Yerel Yönetimler Özel İhtisas Komisyonu Raporu. Ankara: DPT Yayınları.
60. Cankalp M. (2005). *Sporda Yönetim Organizasyon*. Ankara: Nobel Yayın Dağıtım.

61. Dođar Y. (1994). *Türk Spor Yönetiminde Âdemi merkezileşme Eğilimleri*. Doktora Tezi. Marmara Üniversitesi, Sağlık Bilimleri Enstitüsü, İstanbul.
62. Futbol Federasyonu Kuruluş ve Görevleri Hakkında Kanun. Resmi Gazete, Kanun No: 5894. Kabul Tarihi: 05.05.2009. Resmi Gazete Sayısı: 27230. Resmi Gazete Yayımlanma Tarihi: 16.05.2009.
63. Türkiye Büyük Millet Meclisi. Available from: URL: <http://www.tbmm.gov.tr/hukümetler/HP59.htm> . Son Erişim Tarihi: 13.02.2012
64. Devlet Planlama Teşkilatı. *İkinci Beş Yıllık Kalkınma Planı* (1968- 1972). Ankara: DPT.
65. Devlet Planlama Teşkilatı. *Üçüncü Beş Yıllık Kalkınma Planı* (1973-1977). Ankara: Devlet Planlama Teşkilatı.
66. Devlet Planlama Teşkilatı. *Dördüncü Beş Yıllık Kalkınma Planı* (1979-1983). Ankara: Devlet Planlama Teşkilatı.
67. Devlet Planlama Teşkilatı. *Beşinci Beş Yıllık Kalkınma Planı* (1985-1989). Ankara: Devlet Planlama Teşkilatı.
68. Devlet Planlama Teşkilatı. *Altıncı Beş Yıllık Kalkınma Planı* (1990-1994). Ankara: Devlet Planlama Teşkilatı.
69. Devlet Planlama Teşkilatı. *Yedinci Beş Yıllık Kalkınma Planı* (1996-2000). Ankara: Devlet Planlama Teşkilatı.
70. Devlet Planlama Teşkilatı. *Dokuzuncu Kalkınma Planı* (2007-2013). Ankara: Devlet Planlama Teşkilatı.
71. Spor Şurası Spor Hukuku Alt Komisyon Raporu Hakkında Görüşler [http://www.turkhukuksitesi.com/makale\\_927.htm](http://www.turkhukuksitesi.com/makale_927.htm) “**Spor Şurası Spor Hukuku Alt Komisyon Raporu Hakkında Görüşler**” başlıklı makalenin tüm hakları yazarı Ar. Gör. Mert Yaşar’e aittir ve makale, yazarı tarafından **Türk Hukuk Sitesi** (<http://www.turkhukuksitesi.com>) kütüphanesinde yayımlanmıştır.
72. Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü 2010-2014 Stratejik Plan. Available from: URL:<http://www.sp.gov.tr/documents/planlar/SP1014.pdf> . Son Erişim Tarihi: 15.11.2011
73. Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü 2011 Yılı Performans Raporu. 2011 Yılı Bütçesi. Available from: URL: <http://www.sgm.gov.tr/birimlerDokumanlari/gen>. Son Erişim Tarihi: 15.11.2011
74. Bayansaldüz M. (2002). *Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü Merkez ve Taşra Teşkilatının Finansal Kaynaklar Açısından Değerlendirilmesi*. Doktora Tezi, Marmara Üniversitesi, Sağlık Bilimleri Enstitüsü, İstanbul.
75. Belediye Kanunu. Resmi Gazete, Kanun No: 5393. Kabul Tarihi: 03.07.2005. Resmi Gazete Sayısı: 25874. Resmi Gazete Yayımlanma Tarihi: 13.07.2005.
76. Belediye Kanunu (1930) Yılı. Resmi Gazete, Kanunu No: 1580. Kabul Tarihi:03.04.1930. Resmi Gazete Sayısı: 1471. Resmi Gazete Yayımlanma Tarihi: 14.04.1930.
77. İl Özel İdaresi ve Belediye Hizmetlerine Gönüllü Katılım Yönetmeliği. Resmi Gazete Sayısı: 25961. Resmi Gazete Yayımlanma Tarihi: 09.10.2005.
78. Çoban B. (2002). “ *Spor Hizmetlerine İlişkin Halkın Belediyelerden Beklen-*



- tileri (*Elazığ Belediyesi Örneği*). Doktora Tezi, Gazi Üniversitesi, Sağlık Bilimleri Enstitüsü, Ankara.
79. Büyükşehir Belediye Kanunu. Resmi Gazete, Kanun No: 5216. Kabul Tarihi: 10.07.2004. Resmi Gazete Sayısı: 25531. Resmi Gazete Yayımlanma Tarihi: 23.07.2004.
  80. İl Özel İdaresi Kanunu. Resmi Gazete, Kanun No: 5302. Kanun Kabul Tarihi: 22.02.2005. Resmi Gazete Sayısı: 25745. Resmi Gazete Yayımlanma Tarihi:04.03.2005.
  81. Mahalle İdare Birlikleri Kanunu. Resmi Gazete, Kanun No: 5355. Kanun Kabul Tarihi: 26.05.2005. Resmi Gazete Sayısı: 25842. Resmi Gazete Yayımlanma Tarihi:11.06.2005.
  82. Karasar N. (2002). *Bilimsel Araştırma Yöntemi*. Ankara: Nobel Yayın Dağıtım.
  83. Arseven A.D. (2001). *Alan Araştırma Yöntemi*. Ankara: Gündüz Eğitim ve Yayıncılık.
  84. Usluel Y.K. (1995). *Milli Eğitim Bakanlığı Merkez Örgütü Yöneticilerinin Yerelleşme Konusundaki Görüşleri*. Doktora Tezi, Hacettepe Üniversitesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Ankara.
  85. Geçit Y. (2008). *Eğitimde Yerinden Yönetim Yaklaşımı ( Bursa İli Örneği)*. Yüksek Lisans, Yeditepe Üniversitesi, İstanbul.
  86. Atasayar H.H. (2005). *Milli Eğitim Bakanlığı Taşra Örgüt Yöneticilerinin Yerelleşme Konusundaki Görüşleri*. Yüksek Lisans Tezi, Kırıkkale Üniversitesi, Eğitim Bilimleri Enstitüsü, Kırıkkale.
  87. Taşcı H. (2008). *Yerel Yöneticiler Ve Okul Yöneticilerinin Eğitimde Yerelleşmeye İlişkin Kendilerini Hazır Görme Durumları*. Yüksek Lisans Tezi, Onsekiz Mart Üniversitesi, Eğitim Bilimleri Enstitüsü, Çanakkale.
  88. Özsoy O. (2005). *İstatistik*. 2. Baskı. Ankara: Siyasal Kitabevi.
  89. Büyüköztürk Ş. (2011). *Sosyal Bilimler İçin Veri Analizi El Kitabı*. Ankara: Pegem Yayıncılık.
  90. Field A. (2005). *Discovering statistics using SPSS*. London: SAGE Yayınları.
  91. Şencan H. (2005). *Sosyal ve Davranışsal Ölçümlerde Güvenirlik ve Geçerlilik*. Ankara: Seçkin Yayıncılık.
  92. Çoban B, Devcioğlu S. (2006). *Türkiye'deki Belediye Başkanlarının Spor Hizmetlerine İlişkin Görüşlerinin İncelenmesi*. Gazi Beden Eğitimi ve Spor Bilimleri Dergisi, 1:49, 60.
  93. Şahin, M.Y. (2002). *Sporun Topluma Yaygınlaştırılmasında Belediyelerin Rolü ve Önemi (İç Anadolu Bölgesi Örneği)*. Yüksek Lisans Tezi, Gazi Üniversitesi, Sağlık Bilimleri Enstitüsü, Ankara.
  94. Sivrikaya Ö. (2009). *Düzce Belediyesinin Spor Hizmetleri İçin Örnek Bir Yönetim Modeli*. Doktora Tezi, Abant İzzet Baysal Üniversitesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Bolu.
  95. Türedi S. (2002). *Merkezi Yönetim- Yerel Yönetim İlişkilerinin Değerlendirilmesi*. Yüksek lisans Tezi, Marmara Üniversitesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü, İstanbul.

96. Canan K. (2008). *Avrupa Birliğine Uyum Sürecinde Türkiye'de Yerelleşme ve Bölgeselleşme Politikaları*. Doktora Tezi, Celal Bayar Üniversitesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Manisa.
97. Güven H. (1999). *Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü Taşra Teşkilatlarınca Yürütülen Sportif Hizmetlerindeki Verimliliği Etkileyen Faktörlerin Değerlendirilmesi*. Yüksek Lisans Tezi, Erciyes Üniversitesi, Sağlık Bilimleri Enstitüsü, Kayseri.
98. Barkçin F. (1994). *Eğitim Yönetiminde Yetki Devri*. Doktora Tezi, Gazi Üniversitesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Ankara.
99. Ertürk Ö. (2003). *Etkinliğin ve Verimliliğin Sağlanması İçin Yerel Yönetimler Arasında Hizmet Paylaşımı*. Yüksek Lisans Tezi, Gazi Üniversitesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Ankara.
100. Erdoğan A. (2006). *Küresel Kamu Yönetimi Reformu Döneminde Kent Yönetiminde Özelleşme Tercihi*. Yüksek Lisans Tezi, Üniversitesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Ankara.
101. Toker M.C. (2001). *Dünyadaki Yeni Eğilimler Işığında Türkiye'de Yerel Yönetimler Reformu*. Doktora Tezi, Gazi Üniversitesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Ankara.
102. Mersinli D. (2009). *Yerel Yönetimlerde Spora Yönelik Rekreasyon Hizmetleri Ve Büyükşehir Belediyelerinin Rekreasyonel Faaliyetlere Olan Yaklaşımlarının Değerlendirilmesi*. Yüksek Lisans Tezi, Akdeniz Üniversitesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Antalya.
103. Kurtuluş T. (2006). *Halkın Yerel Yönetimlerden Spor Hizmetleri Konusunda Beklentileri (Mersin Örneği)*. Yüksek Lisans Tezi, Mersin Üniversitesi, Sağlık Bilimleri Enstitüsü, Mersin.
104. Gözübüyük A.Ş. (1998). *Anayasa Hukuku*. 7.Baskı. Ankara: nTurhan Kitapevi.
105. Köksal K. (1997). *Türkiye'de Eğitim Hizmetlerinin Yerelleşmesi-Bir model Önerisi*. Doktora Tezi, Hacettepe Üniversitesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Ankara.
106. Sunay H., Karakuş E. (2000). Sporun Kitlelere Yaygınlaştırılmasında, Yerel Yönetimlerin Yeri ve Fonksiyonuna İlişkin, Ankara İli Metropol İlçeleri Belediye Meclisi Üyelerinin Görüşleri. *Gazi BESBD V*, 3,63-80.
107. Yenel F. (1998). *Türk Spor Yönetiminde Yetki Devri*. Doktora Tezi, Gazi Üniversitesi, Sağlık Bilimleri Enstitüsü, Ankara.
108. Ekenci G., Gözen M. (2000). Türkiye'de Spor Tesis ve Hizmetlerinin Özelleştirilmesi. *Gazi BESBD V*, 3,67-78.