

Uluslararası Örneklerle

**KAMU YÖNETİMİNDE STRATEJİK  
PLANLAMA VE POLİTİKA TRANSFERİ**

**Yazarlar**

Onur GÜNDÜZ  
Prof. Dr. Selim COŞKUN

© Copyright 2020

*Bu kitabın, basım, yayın ve satış hakları Akademisyen Kitabevi A.Ş.'ne aittir. Anılan kuruluşun izni alınmadan kitabın tümü ya da bölümleri mekanik, elektronik, fotokopi, manyetik kağıt ve/veya başka yöntemlerle çoğaltılamaz, basılamaz, dağıtılamaz. Tablo, şekil ve grafikler izin alınmadan, ticari amaçlı kullanılamaz. Bu kitap T.C. Kültür Bakanlığı bandrolü ile satılmaktadır.*

\*Bu çalışma; Danışmanlığını Prof Dr. Selim COŞKUN'un yaptığı, Türkiye ve Orta Doğu Amme İdaresi Enstitüsünde kabul edilen (2018) Onur GÜNDÜZE ait "Bir Kamu Politikası Transferi Yöntemi Olarak Türk Kamu Yönetiminde Stratejik Planlama" isimli yüksek lisans tezinden üretilmiştir.

**ISBN**

978-625-7106-88-7

**Kitap Adı**

Uluslararası Örneklerle Kamu Yönetiminde Stratejik Planlama ve Politika Transferi

**Yazarlar**

Onur GÜNDÜZ  
Prof. Dr. Selim COŞKUN

**Yayın Koordinatörü**

Yasin DİLMEN

**Sayfa ve Kapak Tasarımı**

Akademisyen Dizgi Ünitesi

**Yayıncı Sertifika No**

47518

**Baskı ve Cilt**

Vadi Matbaacılık

**Bisac Code**

POL028000

**DOI**

10.37609/akya.1354

**GENEL DAĞITIM**

**Akademisyen Kitabevi A.Ş.**

*Halk Sokak 5 / A*

*Yenişehir / Ankara*

*Tel: 0312 431 16 33*

*siparis@akademisyen.com*

**www.akademisyen.com**

# ÖNSÖZ

Amaçsız bir örgütün varlığından söz etmek pek mümkün değildir. Klasik yönetim kuramına göre örgütlerin ilk ve en önemli amacı var olmak ile hayatta kalmaktır. Çünkü örgütler diğer amaçlarını ancak var oldukları müddetçe gerçekleştirebilirler. Bu durum özel sektör örgütleri için geçerli olduğu kadar kamu kurumları için de söz konusudur. Bununla birlikte çağdaş yönetim anlayışında vatandaş odaklılık, şeffaflık, hesap verebilirlik ve kamu kaynaklarını etkin ve ekonomik kullanma gibi kavramlar da öne çıkmaktadır.

Bir örgütün hayatta kalması ve vatandaşlara daha etkin, şeffaf ve hesap verebilir hizmet sunması günümüz şartlarında ancak dünyada olup biteni takip ederek dış çevre ile uyumlu olmasına bağlıdır. İşte Stratejik Planlama uygulamaları tam da bu noktada önem kazanmaktadır. Farklı modeller olmakla beraber genel olarak stratejik planlama uygulamalarının temel felsefesi, örgütlerin dış çevresi ile uyumlu bir şekilde var olmayı sürdürmesine dayanmaktadır. Gümünüzde dış çevrenin çok hızlı bir şekilde değiştiği bu ortamda stratejik planlama uygulamaları hem özel sektör hem de kamuda daha önemli bir hale gelmiştir.

Ancak bir örgütün ihtiyacı olan uygulamaları bunlara dair bir geleneği yok iken tek başına geliştirmesi uzun bir süre almasının yanı sıra kaynak açısından da ciddi yükler getirecektir. Bu yüzden örgütler, ihtiyaç duydukları uygulamaları başka örgütlerden transfer ederek zaman sorununu belirli bir ölçüde aşmakta ve kaynak konusunda da tasarruf sağlamaktadırlar. Politika transferi olarak adlandırılan bu yöntemin kullanılması dünyada son derece yaygındır.

Politika transferi de, tıpkı stratejik planda olduğu gibi, örgütlerin dış çevresi ile ilişkisinin bir sonucudur. Yapılan transferler hali hazırda kullanılan bir yöntemin tamamının veya bir kısmının, örgütün kendi bünyesinde uygulanması ya da en azından bu uygulamalardan ilham alınarak ders çıkarılması şeklinde tezahür etmektedir. Yani transferin kendisi de bizzat diğer örgütlerle olan bir uyumu ve iletişimi göstermekte, örgütlerin diğer yapıları takip etme çabasında olduğu gerçeğini ortaya koymaktadır.

Konuya bu anlamda bakıldığında; Türkiye'nin, stratejik planlama uygulamalarını kendi kamu yönetimi sistemi içinde tesis ederek oturtma gayreti, aslında kamu sektöründe verimliliğin artırılmasına dair bir çaba olarak öne çıkmaktadır.

Bu çerçevede Türkiye, her ne kadar PEPSAL-I doğrultusunda bahsi geçen uygulamaları transfer etse de, sürecin devamında gönüllü olarak tekrar politika transferi yoluna gitmiş ve uygulamaları geliştirmiştir.

Kuşkusuz Türk kamu yönetimi için bu çalışmalar bir sürecin başlangıcıdır. Yapılan transferin özellikleri Türkiye'nin bu uygulamaları zamanla kendine has şekilde düzenlemeye ve düzeltmeye devam edeceğini göstermektedir. Uygulamanın geleceği, meseleye bu şekilde bakıldığında, umut vericidir.

TODAİE için hazırlanan ve kabul edilen "Bir Kamu Politikası Transferi Örneği Olarak Türk Kamu Yönetiminde Stratejik Planlama" başlıklı tezden üretilmiş olan çalışmamız, politika transferi ile ülkemize getirilen kamuda stratejik planlama uygulamalarını ele almakta, bahse konu uygulamaların seçilmiş ülkelerde incelemesini yaparak transfere dair özelliklerini ortaya koymaktadır.

**Onur GÜNDÜZ**

**2020**

## KISALTMALAR

|        |   |
|--------|---|
| AB     | : Avrupa Birliđi  |
| ABD    | : Amerika Birleşik Devletleri   |
| AEP    | : Acil Eylem Planı  |
| BM     | : Birleşmiş Milletler   |
| CAS    | : (Country Assistance Strategy) Ülke Destek Stratejisi  |
| DB     | : Dünya Bankası   |
| DPT    | : Devlet Planlama Teşkilatı   |
| DTÖ    | : Dünya Ticaret Örgütü  |
| GF     | : Güçlü Yanlar ve Fırsatlar   |
| GPRA   | : (Government Performance and Results Act) Hükümet Performansı ve Sonuçları Kanunu  |
| GPRAMA | : (Government Performance and Results Modernization Act) Hükümet Performansı ve Sonuçları Kanununun Modernizasyonu Kanunu |
| GT     | : Güçlü Yanlar ve Tehditler   |
| GZFT   | : Güçlü Yanlar, Zayıf Yanlar, Fırsatlar ve Tehditler  |
| IMF    | : (International Monetary Fund) Uluslararası Para Fonu  |
| KAYA   | : Kamu Yönetimi Araştırma Projesi   |
| KİT    | : Kamu İktisadi Teşebbüsü   |
| MEHTAP | : Merkezi Hükümet Teşkilatı Araştırma Projesi   |
| KMYKK  | : Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu  |
| OECD   | : (The Organisation for Economic Co-operation and Development) Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü                      |
| OMB    | : (Office of Management and Budget) Yönetim ve Bütçe Ofisi  |
| PART   | : (Program Assessment Rate Tool) Program Değerlendirme Oranı Aracı  |
| PEIR   | : Kamu Harcamaları ve Kurumsal Gözden Geçirme Raporu  |
| PEPSAL | : (Programmatic Financial and Public Sector Adjustment Loan) Program Amaçlı Mali ve Kamu Sektörü Uyum Kredisi Anlaşması   |
| SWOT   | : (Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats) Güçlü Yanlar, Zayıf Yanlar, Fırsatlar, Tehditler                        |
| TBMM   | : Türkiye Büyük Millet Meclisi  |
| TODAİE | : Türkiye ve Orta Doğu Amme İdaresi Enstitüsü   |
| vb.    | : Ve Benzeri  |
| vd.    | : Ve Diđerleri  |
| YPK    | : Yüksek Planlama Kurulu  |
| ZF     | : Zayıf Yönler ve Fırsatlar   |
| ZT     | : Zayıf Yönler ve Tehditler   |

# İÇİNDEKİLER

|                   |     |
|-------------------|-----|
| ÖNSÖZ .....       | iii |
| KISALTMALAR ..... | v   |
| GİRİŞ .....       | 1   |

## 1. BÖLÜM:

|   |    |
|---|----|
| KAMUDA POLİTİKA TRANSFERİ.....  | 3  |
| 1.1. Politika Transferi .....   | 3  |
| 1.2. Transferin Nedenleri ve Türleri.....                               | 5  |
| 1.2.1. Doğrudan Zorunlu Politika Transferi .....                        | 6  |
| 1.2.2. Dolaylı Zorunlu Politika Transferi.....                          | 7  |
| 1.2.3. Gönüllü Transfer .....   | 9  |
| 1.3. Politika Transferine Konu Olan Uygulamalar ve Kurumlar .....       | 10 |
| 1.4. Politika Transferinin Kaynağı .....                                | 11 |
| 1.5. Politika Transferinin Aktörleri.....                               | 12 |
| 1.5.1. Devlet Dışı Aktörler - Resmi Aktörler - Uluslararası Aktörler .. | 13 |
| 1.5.2. İç Aktörler - Dış Aktörler.....                                  | 15 |
| 1.6. Politika Transferi Dereceleri.....                                 | 16 |
| 1.7. Politika Transferini Kolaylaştıran Ve Zorlaştıran Faktörler .....  | 18 |
| 1.8. Politika Başarısızlığı.....  | 20 |
| 1.9. Konuyla İlgili Benzer Kavramlar .....                              | 21 |
| 1.9.1. Politika Yayılması .....   | 21 |
| 1.9.2. Politika Yakınsaması .....                                       | 22 |
| 1.9.3. Harmonizasyon .....  | 22 |

|                          |    |
|--------------------------|----|
| 1.9.4. Ders Çıkarma..... | 22 |
| 1.9.5.Kıyaslama .....    | 23 |
| 1.9.6. Benzeşme .....    | 23 |
| 1.9.7. Empoze Etme.....  | 24 |

## **2. BÖLÜM:**

|  |           |
|--|-----------|
| <b>KAMUDA STRATEJİK PLANLAMA UYGULAMALARI .....</b>                              | <b>27</b> |
| 2.1. Strateji Kavramı ve Gelişimi.....   | 29        |
| 2.2. Stratejik Planlama .....  | 30        |
| 2.3.Stratejik Yönetim.....   | 32        |
| 2.4. Stratejik Planlama İle Diğer Planlama Türleri Arasındaki Farklar ....       | 33        |
| 2.5. Kamuda Çeşitli Ülkelerde Stratejik Planlama Uygulamaları ve Modelleri ..... | 34        |
| 2.5.1.Çeşitli Ülke Uygulamaları .....  | 34        |
| 2.5.1.1. Malezya Uygulaması .....  | 35        |
| 2.5.1.2.Norveç Uygulaması.....   | 36        |
| 2.5.1.3. Kanada Uygulaması .....   | 37        |
| 2.5.1.4. Japonya Uygulaması .....  | 38        |
| 2.5.1.5. Avusturalya Uygulaması .....  | 39        |
| 2.5.1.6.Amerika Birleşik Devletleri Uygulaması.....                              | 40        |
| 2.5.1.7.İngiltere Uygulaması .....   | 46        |
| 2.5.1.8.İrlanda Uygulaması .....   | 48        |
| 2.5.2.Kamuda Uygulanan Stratejik Planlama Modelleri .....                        | 51        |
| 2.5.2.1. SWOT Modeli.....  | 51        |
| 2.5.2.2.Değer Üretim Modeli .....  | 52        |
| 2.5.2.3.Nutt ve Backoff Modeli.....  | 53        |
| 2.5.2.4.Bryson Modeli .....  | 53        |

### **3. BÖLÜM:**

|  |           |
|--|-----------|
| <b>TÜRK KAMU YÖNETİMİNDE STRATEJİK PLANLAMA .....</b>                  | <b>55</b> |
| 3.1. Stratejik Planlamanın Türkiye'ye Transferi Süreci.....            | 56        |
| 3.2. Türkiye'de Stratejik Planlama Uygulamasının Yasal Altyapısı ..... | 59        |
| 3.3. Türkiye'de Uygulanan Stratejik Planlama Modeli.....               | 61        |
| 3.4. Dünya Ülkelerine Ait Uygulamaların Karşılaştırılması.....         | 67        |
| 3.5. Türkiye Ve Abd Uygulamalarının Karşılaştırılması .....            | 69        |
| <b>SONUÇ .....</b>   | <b>75</b> |
| <b>KAYNAKÇA .....</b>  | <b>83</b> |



## KAYNAKÇA

- Acar, E. (2007), Yarı Resmi Bir Örgütte Stratejik Plânlama Uygulaması: Aydın Ticaret Odası Örneği, Adnan Menderes Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Anabilim Dalı Yayınlanmamış Yüksek Lisans Tezi.
- Aktan, C. C. (2008), "Stratejik Yönetim ve Stratejik Planlama", Çimento İşveren Dergisi, Cilt 22, Sayı 4, s. 4-21.
- Albrechts, L. (2001), "In Pursuit of New Approaches to Strategic Spatial Planning: A European Perspective", International Planning Studies, Cilt 6, Sayı 3, s. 293-310.
- Ansoff, H. I. (1988), The New Corporate Strategy, John Wiley & Sons, New York.
- Aren, S. (2016), 100 Soruda Ekonomi El Kitabı (6. Basım), Gerçek Yayınları, İstanbul.
- Aşgın, S. (2006) "Ülkemizde Stratejik Planlama Kavramının Gelişmesi", Türk İdare Dergisi, Sayı 451, s. 7-20.
- Barca, M. ve Nohutçu, A. (2013), "Kamu Sektöründe Stratejik Yönetim ve Türk Kamu Yönetiminde Stratejik Planlama Uygulamasına Eleştirel Bir Bakış", içinde Balcı, A., Nohutçu, A., Öztürk, N. K. ve Coşkun, B. (Ed.), Kamu Yönetiminde Çağdaş Yaklaşımlar: Sorunlar, Tartışmalar, Çözüm Önerileri, Modeller, Dünya ve Türkiye Yansımaları (3. Basım), Seçkin Yayın, Ankara, s.339-362.
- Batley, R. ve Larbi, G. (2004), The Changing Role of Government: The Reform of Public Services in Developing Countries, Palgrave Macmillan, New York.
- Bennett, C. J. (1991), "What is Policy Convergence and What Causes It?", British Journal of Political Science, Cilt 21, Sayı 2, s. 215-233.
- Berry, F. S. ve Wechsler, B. (1995), "State Agencies' Experience with Strategic Planning: Findings from a National Survey", Public Administration Review, Cilt. 55, Sayı. 2, s. 159- 168.
- Blair, D. (2002), Working for Results: The American Experience in Enhancing Government Performance, Governing for Performance in the Public Sector-OECD-Germany High Level Symposium, Berlin,
- Boyle, R. ve Fleming, S. (2012), "The Role of Strategy Statements, CMPR Research Report No:2", <http://www.cpmr.gov.ie/Documents/The%20Role%20of%20the%20Strategy%20Statements.pdf>, (11.03.2018).
- Bracker, J. (1980), The Historical Development of the Strategic Management Concept. Academy of Management Review, 5(2), 219-224.
- Brass, C. T. (2012), Changes to the Government Performance and Results Act (GPRA): Overview of the New Framework of Products and Processes, Congressional Research Service.
- Breul, J. D. (2007), "Three Bush Administration Management Reform Initiatives: The President's Management Agenda, Freedom to Manage Legislative Proposals, and the Program Assessment Rating Tool", Public Administration Review, Cilt 67, Sayı 1, s. 21-26.
- Bryson, J. (1995), Strategic Planning for Public and Nonprofit Organizations: A Guide to Strengthening and Sustaining Organizational Achievement, Jossey-Bass Publishers, San Francisco.
- Bryson, J. M. (2004), Strategic Planning for Public and Nonprofit Organizations (3. Basım), Jossey-Bass, CA.
- Bryson, J. M. ve Roering, W. D. (1988), "Initiation of Strategic Planning by Governments", Public Administration Review, Cilt. 48, Sayı 6, s. 995-1004.

- Bumin, B. ve Erkutlu, H. (2002), "Toplam Kalite Yönetimi ve Kıyaslama (Benchmarking) İlişkileri", Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dergisi, Cilt 4, Sayı 1, s. 83-100.
- Coleman, W. D. (1994), "Policy Convergence in Banking: A Comparative Study", Political Studies, Cilt 42, Sayı 2, s. 272-294.
- Common, R. (1998), "The New Public Management and Policy Transfer: The Role of International Organizations", içinde Minogue, M., Polidano, C. ve Hulme, D. (Ed.), Beyond the New Public Management: Changing Ideas and Practices in Governance, Edward Elgar Pub, Cheltenham, s. 59-75.
- Coşkun, S. (2011), "Kamu Yönetiminde Stratejik planlama Uygulamaları: ABD Örneği", Amme İdaresi Dergisi, Cilt 44, Sayı 1, s. 113-134.
- Çam, E. (1990), Siyaset Bilimine Giriş, Der Yayıncılık, İstanbul.
- Çevik, H. H. ve Demirci, S. (2008), Kamu Politikası: Kavramlar, Aktörler, Süreç, Analiz, Karar Verme (2. Basım), Seçkin Yayıncılık, Ankara.
- Çiner, C. U. (2009), "Türkiye'de Kalkınma Ajanslarının Kuruluş Süreci", Çalışma Ortamı, Sayı 115, s. 16-19.
- Demirdizen, Ö. (2012), "Stratejik Planlama, Stratejik Planlama Süreci, Hukuki Altyapısı ve Kamuda Gelişimi", Akademik Bakış Dergisi, Sayı 31, s. 1-23.
- Dimaggio, J. P. ve Powell, W. W. (1983), "The Iron Cage Revisited: Institutional Isomorphism and Collective Rationality in Organizational Fields", American Sociological Review, Cilt 48, Sayı 2, s. 147-160.
- Diñer, Ö. (1998), Stratejik Yönetim ve İşletme Politikası (5. Basım), Beta Yayınları, İstanbul.
- Dolowitz, D. (1997), Learning From America: Policy Transfer and Development of the British Workfare State, Sussex Academic Press, Oxford.
- Dolowitz, D. P. (2000), "Policy Transfer: A New Framework of Policy Analysis", içinde Dolowitz, D., Hulme, R., Nellis, M., O'Neill, F. (Ed.), Policy Transfer and British Social Policy: Learning from USA, Open University Press, Buckingham s. 9-37.
- Dolowitz, D. ve Marsh, D. (1996), "Who Learns What From Whom: A Review of the Policy Transfer Literature", Political Studies, Cilt 44, Sayı 2, s. 343-357.
- Dolowitz, D. P. ve Marsh, D. (1998), "Policy Transfer: A Framework for Comparative Analysis", içinde Minogue, M., Polidano, C., Hulme, D. (Ed.), Beyond The New Public Management-Changing Ideas and Practices in Governance, Edward Elgar Publishing Ltd., Cheltenham, s. 38-58.
- Dolowitz, D. P. ve Marsh, D. (2000), "Learning from Abroad: The Role of Policy Transfer in Contemporary Policy Making", Governance, Cilt 13, Sayı 1, s. 5-24.
- Eren, E. (1999), Stratejik Yönetim, Anadolu Üniversitesi Yayınları, Eskişehir.
- Ergun, T. (2015), Kamu Yönetimi Kuram Siyasa Uygulama (2. Basım), Türkiye ve Ortadoğu Amme İdaresi Enstitüsü Yayınları, Ankara.
- Erkan, V. (2008), Kamu Kuruluşlarında Stratejik Planlama: Türkiye Uygulaması ve Kuruluşlarda Başarıyı Etkileyen Faktörler, DPT, Türkiye İstatistik Kurumu Matbaası, Ankara.
- Erkut, H. (2009), Stratejik Yönetimin Temelleri-Yönetimin Kanatları (1. Basım), Yalın Yayıncılık, İstanbul.
- Ertan, Y. (2010), Stratejik Yönetimin Kamu Yönetimi Alanında Uygulanması ve Sorunları, Selçuk Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Kamu Yönetimi Anabilim Dalı Yüksek Lisans Tezi, Konya.
- Eryılmaz, B. (2004), Kamu Yönetimi, Erkam Matbaası, İstanbul.
- Evans, M. (2004), "Understanding Policy Transfer", içinde Evans, M. (Ed.), Policy Transfer in Global Perspective, Ashgate, Aldershot, s.10-48.
- Evans, M. ve Davies, J. (1999), "Understanding Policy Transfer: A Multi-Level, Multi-Disciplinary Perspective", Public Administration, Cilt 77, Sayı 2, s. 361-385.
- Eyestone, R. (1977), "Confusion, Diffusion and Innovation", The American Political Science Review, Cilt 71, Sayı 2, s. 441-447.
- Farazmand, A. (2002), "Administrative Ethics and Professional Competence: Accountability and Performance under Globalization", International Review of Administrative Science, Cilt 68, Sayı 1, s. 127-143.

- Friedman, J. (2004), "Strategic Spatial Planning and The Long Range", *Planning Theory and Practice*, Cilt 5, Sayı 1, s. 49-67.
- Gamble, J. E. ve Thompson, A. A. (2009), *Essentials of Strategic Management*, McGraw-Hill Irwin, New York.
- Genç, F. N. (2012), "Yönetişim, Yönetime Katılma ve Farklı Katılım Türleri", içinde Genç, F. N. (Ed.), *Yönetişim ve Yönetim Ekseninde Kamu Yönetimi*, Ekin Kitabevi Yayınları, Bursa, s. 47-87.
- Genç, F. N. (2015), "Türk Kamu Yönetiminde Stratejik Planlama", *Dumlupınar Üniversitesi Sosyal Bilimler Dergisi*, Sayı 23, (10.02.2018), DergiPark Veri Tabanı.
- Gore, A. (1993), *Report of the National Performance Review*, Government Printing Office, Washington DC.
- Gözlükaya, T. (2007), *Yerel Yönetimler ve Stratejik Planlama: Modeller ve Uygulama Örnekleri*, Pamukkale Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Kamu Yönetimi Anabilim Dalı Yayınlanmamış Yüksek Lisans Tezi, Denizli.
- Güler, B. A. (2003), *İkinci Dalga Siyasal ve Yönetimsel Liberalizasyon Kamu Yönetimi Temel Kanunu*, Türkiye Yol-İş Sendikası Yayınları, Ankara.
- Güler, B. A. (2005), *Yeni Sağ ve Devletin Değişimi (Yapısal Uyarlama Politikaları 1980-1995)* (2. Basım), İmge Yayınevi, Ankara.
- Gültekin, S. (2013), "Kamu Politika Sürecinde Politika Yayılım ve Yenilik Modeli", içinde Kaptı, A. (Ed.), *Kamu Politikası Süreci: Teorik Perspektifler, Modeller ve Analiz Yöntemleri*, Seçkin Yayıncılık, Ankara.
- Gürer, H. (2006), "Stratejik Planlamanın Temelleri ve Türk Kamu Yönetiminde Uygulanmasına Yönelik Öneriler", *Sayıştay Dergisi*, Sayı 63, s.91-105.
- Güzelarsı, S. (2004), *Kamu Yönetimi Disiplininde Yeni Kamu İşletmeciliği ve Yönetişim Yaklaşımları*, Ankara Üniversitesi SBF Matbaası, Ankara.
- Haas, E. B. (1990), *When Knowledge is Power-Three Models of Change in International Organizations*, University of California Press, Berkeley.
- Haktankaçmaz, İ. (2010), "Reform Transferinde Uluslararası Örgütlerin Rolü", *Uluslararası Hukuk ve Politika*, Cilt 6, Sayı 22, s. 23-54.
- Hoberg, G. (1991), "Sleeping With an Elephant: The American Influence on Canadian Environmental Regulation", *Journal of Public Policy*, Cilt 11, Sayı 1, s. 107-131.
- Hood, C. (1991), "A Public Management for All Seasons?", *Public Administration*, Cilt 69, Sayı 1, s. 3-19.
- Hughes, O. E. (2003), *Public Management and Administration*, Palgrave Macmillan, Hampshire.
- Hulme, R. (2006), "The Role of Policy Transfer in Assessing The Impact of American Ideas on British Social Policy", *Global Social Policy*, Cilt 6, Sayı 2, s. 173-195.
- Husin, R. (2006), "Malaysia's Economic Development with emphasis on Public-Private Collaboration", *World Bank PSD Conference*, Malaysia.
- Kaçer, F. ve Erat, V. (2014), "Küreselleşme ve Bir Politika Transferi Olarak Yeni Kamu İşletmeciliği", *Pamukkale Journal of Eurasian Socioeconomic Studies*, Cilt 1, Sayı 2, s. 27-44.
- Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu 2. Sürüm (2006), DPT, Ankara.
- Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu 3. Sürüm (2018a), T. C. Kalkınma Bakanlığı, Ankara.
- Kamu Sermayeli İşletmeler İçin Stratejik Planlama Rehberi (2018b), T. C. Kalkınma Bakanlığı, Ankara.
- Kapani, M. (2004), *Politika Bilime Giriş* (16. Basım), Bilgi Yayınevi, Ankara.
- Kaplan, R. S. ve Norton, D. P. (2006), *Strateji Haritaları*, (Çev. Ş. Öztürk) Alfa Yayınları, İstanbul.
- Karakurt, A. (2007), "Düşünce Kuruluşları ve Politika Sürecindeki Roller", *Amme İdaresi Dergisi*, Cilt 40, Sayı 2, s. 1-20.
- Kayıkçı, S. (2010), "Dünya Bankası'nın Yeni Kredi Verme Yöntemi: Ülke Destek Stratejisi ve Türkiye Uygulaması" <http://yonetimbilimi.politics.ankara.edu.tr/files/2013/09/CAS.pdf>, (27.03.2018).
- Keser A. (2012), "Politika Transferi ve Türk Kamu Yönetiminde Etik", *Amme İdaresi Dergisi*, Cilt 45, Sayı 4, s. 25-50.

- Kissler, G. R., Fore, K. N., Jacobson, W. S., Kittredge, W. P. ve Steward, S. L. (1998), "State Strategic Planning: Suggestions From the Oregon Experience", *Public Administration Review*, Cilt 58, Sayı 4, s. 353- 359.
- Knill, C. (2005), "Introduction: Cross-National Policy Convergence: Concepts, Approaches and Explanatory Factors", *Journal of European Public Policy*, Cilt 12, Sayı 5, s. 764-774.
- Kristensen, K. J., Groszyk, W. S. ve Bühler, B. (2002), *Outcome-Focused Management and Budgeting*, OECD Publications Service, France.
- Kutlu, Ö. (2013), "İdari Reform Transferi: Ülkelerin Birbirlerinden Kamu Politikaları Transfer Etmeleri ve Öğrenmeleri", içinde Balcı, A., Nohutçu, A., Öztürk, N. K. ve Coşkun, B. (Ed.), *Kamu Yönetiminde Çağdaş Yaklaşımlar: Sorunlar, Tartışmalar, Çözüm Önerileri, Modeller, Dünya ve Türkiye Yansımaları* (3. Basım), Seçkin Yayın, Ankara, s.125-154.
- Kutlu, Ö. ve Özdemiray, S. M. (2016), "Politika Transferinde Karar Verme Süreci", *Sayıştay Dergisi*, Sayı 101, s. 79-95.
- Majone, G. (1991), "Cross-national Sources of Regulatory Policymaking in Europe and United States", *Journal of Public Policy*, Cilt 11, Sayı 1, s. 79-106.
- Meising, Paul and David F. Andersen (1991). "The Size and Scope of Strategic Planning in State Agencies: The New York Experience." *American Review of Public Administration* 22: 119-137.
- Mintzberg, Henry (1994). *The Rise and Fall of Strategic Planning*. New York:
- Mintzberg, Henry (1994), "The Rise and Fall of Strategic Planning", *Harvard Business Review*, (January, February), p. 1 07- 1 14.
- Morgenstern, Oskar ve John von Neumann (1944), *Theory of Games and Economic Behavior*, Princeton University Press, Princeton, N. J.
- Mossberger, K. ve Wolman, H. (2003), "Policy Transfer As a Form of Prospective Policy Evaluation: Challenges and Recommendations", *American Society for Public Administration*, Cilt 63, Sayı 4, s. 428-440.
- Murat, G. ve Bağdigen M. (2008), *Kamu İdarelerinde Stratejik Planlama ve Yönetim*, Gazi Kitabevi, Ankara.
- Ngoc, V. (2004), "Public Administration Reform in Malaysia", [http://caicachanhchinh.gov.vn/Plus.aspx/en/News/71/0/109026/0/406/Public\\_Administration\\_Reform\\_in\\_Malaysia](http://caicachanhchinh.gov.vn/Plus.aspx/en/News/71/0/109026/0/406/Public_Administration_Reform_in_Malaysia), (11.03.2018).
- Nutt, P. C. ve Backoff, R. W. (1992), *Strategic Management of Public and Third Sector Organisations: A Handbook for Leaders*, Jossey-Bass, San Francisco.
- Office of Managment and Budget (1993), *Senate Committee on Government Affairs GPRR Report*, <https://obamawhitehouse.archives.gov/omb/mgmt-gpra/gprptm>, (08.03.2018).
- Onuncu Kalkınma Planı 2014 – 2018 Kamuda Stratejik Yönetim Çalışma Grubu (2015), T. C. Kalkınma Bakanlığı, Ankara.
- Öktem, M. K., Göçoğlu, V. ve Tunç, Ş. (2016), "Kardeş Şehir Uygulamalarının Yerel Politika Transferine Etkisi: Alanya-Gladbeck Araştırması", *Çağdaş Yerel Yönetimler Dergisi*, Cilt 25, Sayı 4, s. 49-86.
- Önder, M. ve Aydın, G. (2016), "Türk Kamu Yönetiminde Stratejik Yönetim: Kronik Uygulama Sorunsalı ve Yeni Perspektifler", *Uluslararası Yönetim Araştırmaları Dergisi*, Sayı 3, s. 225-239.
- Övgün, B. (2007), "Bir Politika Transferi Örneği: Kalkınma Ajansları", *Ankara Üniversitesi SBF Dergisi*, Cilt 62, Sayı 3, s. 233-255.
- Özen, A. (2008), *Performans Esaslı Bütçeleme Sistemi ve Türkiye'de Uygulanabilirliği*, Ümit Ofset Matbaacılık, Ankara.
- Özer, P. S. (1999), *Benchmarking*, Vizyon Yayınları, İzmir.
- Padgett, S. (2003), "Between Synthesis and Emulation: EU Policy Transfer in the Power Sector", *Journal of European Public Policy*, Cilt 10, Sayı 2, s. 227-245.
- Page, E. (2000) "Future Governance and the Literature on Policy Transfer and Lesson Drawing", *ESRC Future Governance Programme*, Britannia House, London, <http://personal.lse.ac.uk/Page/Papers/EdPagePaper1.pdf> (27.02.2018).

- Peters, B. G. (1997), "Policy Transfer Between Governments: The Case of Administrative Reforms", *West European Politics*, Cilt 20, Sayı 4, s.71-88.
- Plant, T. (2009), "Holistic Strategic Planning in Public Sector", *Performance Improvement*, Cilt 48, Sayı 2, s. 38-43.
- Poister, T. H. ve Streib, G. (1999), "Strategic Management in the Public Sector; Concepts, Models and Processes", *Public Productivity and Management Review*, Cilt 22, Sayı 3, s. 308- 325.
- Poister, T. H. ve Streib, G. (2005), "Elements of Strategic Planning and Management in Municipal Government: Status after Two Decades", *Public Administration Review*, Cilt 65, Sayı 1, s. 45-56.
- Polidano, C. ve Hulme, D. (1999), "Public Management Reform in Developing Countries: Issues and Outcomes", *Public Management*, Cilt 1, Sayı 1, s. 121-132.
- Public Management Department, Statskonsult, Norway (1993), *Use of Performance Contracting in Norway*, <http://www.oecd.org/gov/budgeting/1902765.pdf>, (11.03.2018).
- Radin, B. A. (2000), "The Government Performance and Results Act and the The Tradition of Federal Management Reform: Square Pegs in Round Holes", *Journal of Public Administration Research and Theory*, Cilt 10, Sayı 1, s.111-135.
- Rose, R. (1991), "What Is Lesson Drawing?", *Journal of Public Policy*, Cilt 11, Sayı 1, s. 3-30.
- Rose, R. (1993), *Lesson-Drawing In Public Policy*, Chatham House Publishers, New Jersey.
- Sabatier, P. A. (2007), *Theories of the Policy Process*, Westview Press, Colorado.
- Saygılı, D. D. (2014), *Stratejik Planlama Merkezi Kamu İdarelerinde Stratejik Planların Uygulama Etkinliğinin Artırılması, Kalkınma Bakanlığı, Ankara.*
- Saylam, A. (2017), *1920-1938 Yılları Arasında Türkiye'de Sanayi ve Ticaretin Bakanlık Düzeyinde Kurumsallaşması: Kurumsal Kuram Bağlamında Bir İnceleme, Hacettepe Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Anabilim Dalı Yayınlanmamış Doktora Tezi.*
- Seeliger, R. (1996), "Conceptualizing and Researching Policy Convergence", *Policy Studies Journal*, Cilt 24, Sayı 2, s. 287-306.
- Sekizinci Beş Yıllık Kalkınma Planı (2000), DPT, Ankara
- Sezgin, Ş. (2015), "Politika Transferi ve Türkiye'de Özelleştirme", *Dumlupınar Üniversitesi Sosyal Bilimler Dergisi*, Sayı 27, s. 67-76.
- Simons, A. B. ve Elkins, Z. (1994), "The Globalization of Liberalization: Policy Diffusion in the International Political Economy", *The American Political Science Review*, Cilt 98, Sayı 1, s. 171-189.
- Sun Zi (Sun Tzu) (Çevirenler, Pulat Oktan, Giray Fidan), (2019), *Savaş Sanatı, Türkiye İş Bankası Kültür Yayınları, XIV. Basım, İstanbul.*
- Sobacı, M. Z. (2009), *İdari Reform ve Politika Transferi: Yeni Kamu İşletmeciliğinin Yayılışı, Turhan Kitabevi, Ankara.*
- Sobacı, M. Z. (2011), "Politika Transferi Bağlamında Kamu Yönetiminde Neo-Liberal Reformların Yayılması: Açık Toplum Enstitüsünün Rolü", *Sosyoekonomi*, Cilt 16, Sayı 16, s. 192-210.
- Songür, N. (2011), *Kamu Yönetiminde Stratejik Planlama, Türkiye ve Ortadoğu Amme İdaresi Enstitüsü Yayınları, Ankara.*
- Songür, N. (2015), "Türk Kamu Yönetiminde Stratejik Planlama ve Uygulamalara İlişkin Genel Bir Değerlendirme", *Strategic Public Management Journal*, Sayı 1, s. 56-78.
- Sözen, S. (2005), *Teori ve Uygulamada Kamu Yönetimi, Seçkin Yayıncılık, Ankara.*
- Stone, D. (1999), "Learning Lessons and Transferring Policy Across Time, Space and Disciplines", *Politics*, Cilt 19, Sayı 1, s. 51-59.
- Şahin, A. (2007), "Türk Kamu Yönetiminde Reform Çalışmaları ve Uluslararası Kurumsal Çevrenin Etkisi", *Selçuk Üniversitesi İİBF Sosyal ve Ekonomik Araştırmalar Dergisi*, Sayı 14, s. 49-76.
- Şahin, A. ve Emimi, T. F. (2006), "Kamu Yönetiminde Değişim Sürecinde Karşılaşılan Sorunlar ve Çözüm Yöntemleri: Konya Büyükşehir Belediyesinde Bir Uygulama", *Süleyman Demirel Üniversitesi İİBF Dergisi*, Cilt 11, Sayı 2, s.43-62.
- Şaylan, G. (1995), *Değişim, Küreselleşme ve Devletin Yeni İşlevi, İmge Kitabevi, Ankara.*

- T. C. Dışişleri Bakanlığının İnternet Sitesinde Malezya Sayfasında Malezya'nın Siyasi Görünümü Başlıklı Açıklama, <http://www.mfa.gov.tr/malezya-siyasi-gorunumu.tr.mfa/> (06.06.2018)
- T. C. Kalkınma Bakanlığının İnternet Sitesinde Kamuda Stratejik Yönetim Sayfasında Hakkımızda Başlıklı Açıklama, <http://www.sp.gov.tr/tr/html/16/Hakkimizda/> (24.03.2018).
- T.C. Maliye Bakanlığı Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü (2009), Performans Programı Hazırlama Rehberi, Ankara.
- Thompson, A. A. ve Strickland, A. J. (2001), *Strategic Management: Concepts and Cases*, McGraw Hill Irwin, New York.
- Tortop, N., İşbir, E. G., Aykaç, B., Yayman, H. M. ve Özer, M. A. (2007), *Yönetim Bilimi*, Nobel Akademik Yayıncılık, Ankara.
- Tunç, A. (2015), "Türkiye'de Kamu Kurum ve Kuruluşlarında Değişimin Bir Simgesi Olarak Stratejik Planlama ve Yönetimi", *ASSAM Uluslararası Hakemli Dergi*, Sayı 3, s. 69-86.
- Ulusam Seçkiner, S. ve Eksen, H. (2015), "Kamu Yönetiminde Stratejik Planlama Süreci, Yaşanan Sorunlar ve Çözüm Önerileri", *Türkiye Cumhuriyeti Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Verimlilik Genel Müdürlüğü 5. Verimlilik Kongresi*, Ankara, [http://www.verimlilikkongresi.gov.tr/kamu\\_yonetimi\\_cozum.pdf](http://www.verimlilikkongresi.gov.tr/kamu_yonetimi_cozum.pdf) (24.03.2018).
- Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberi (2018c), T. C. Kalkınma Bakanlığı, Ankara.
- Vinzant, D. H. ve Vinzant, J. (1996), "Strategic Management and Total Quality Management: Challenges and Choices" *Public Administration Quarterly*, Cilt. 20, Sayı 2, s. 201-219.
- Walker, J. (1969), "The Diffusion of Innovations among The American States", *The American Political Science Review*, Cilt 63, Sayı. 3, s. 880-889.
- Yay, E. (2016), "Bir Kamu Politikası Olarak Politika Transferi ve Türkiye Örneği" *Hukuk ve İktisat Araştırmaları Dergisi*, Cilt 8, Sayı 2, s. 48-63.
- Yayla, A. (2005), *Siyasi Düşünceler Sözlüğü* (3. Basım), Adres Yayınları, Ankara.
- Yıldırım, H. ve Tahtaloğlu, H. (2016), "Türk Kamu Yönetimi Stratejik planlama Uygulamasında Sahiplenme ve Katılım Sorunları", *Nevşehir Hacı Bektaş Veli Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Dergisi*, Cilt 6, Sayı 2, s. 181-196.
- Yılmaz, K. (2003), "Kamu Kuruluşları İçin Stratejik Planlama Uygulaması", *Sayıştay Dergisi*, Sayı 50-51, s. 67-86.
- Yılmaz, O. (Ed.) (2008), *Birleşik Krallıkta Kamu Yönetimi Reformları (1979-2008) (Kamu İdarelerinde Stratejik Yönetim Projesi Raporu)*, Matus Basımevi Reklam ve Yayıncılık, Ankara.
- Yüksel, F. (2002), "Sürekli Değişen Kentsel Faktörler Karsısında Yerel Yönetimlerde Stratejik Planlama Gereği", *Çağdaş Yerel Yönetimler*, Cilt 11, Sayı 1, s. 31-41.